

menderes

MENDERES TEKSTİL SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.

2025

TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu



MENDERES TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI
KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Muafiyetler ve Geçiş Kolaylıkları* Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamış ve raporun yayımlanması ile ilgili muafiyetten yararlanmıştır.

Ayrıca "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te tanımlanan geçiş hükümleri uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

18.08.2026
Ankara, Türkiye

1 İçindekiler

1	ŞİRKET PROFİLİ	7
1.1	Akça Holding	7
1.2	Menderes Tekstil	7
1.3	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	8
1.3.1	Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık)	8
1.3.2	Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Bağlı Ortaklık)	9
1.3.3	Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. (İştirak)	9
1.4	Değer Zinciri ve İş Modeli	10
1.4.1	Değer Zinciri	10
1.4.2	İş Modeli	13
2.	YÖNETİŞİM	15
2.1	Yönetim Yapısı	15
2.2	Yönetim Kurulu	16
2.2.1	Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları	16
2.2.2	Yönetim Kurulu'nun Yapısı	17
2.2.3	Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkinlikleri ve Çeşitliliği	18
2.3	Komiteler ve Politikalar	18
2.3.1	Komiteler	18
2.3.2	Politikalar	23
2.4	Risk Yönetimi ve İç Denetim	23
2.5	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi	27
3	STRATEJİ	30
3.1	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi	30
3.2	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	32
3.3	Risk ve Fırsat Vadelerinin Belirlenmesi ve Stratejik Karar Alma Süreçleriyle Bağlantısı	34
3.4	İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri	50
3.5	Strateji ve Karar Alma	51
3.6	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	53
3.7	İklim Dirençliliği	55
4	RİSK YÖNETİMİ	56
4.1	Risk Yönetimi Yaklaşımı	56
4.2	Risklerin Belirlenmesi, Süreklilik ve Güncelleme	56
4.3	Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	57
5	METRİKLER VE HEDEFLER	59

5.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler	59
5.2	İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Hedefler ve İlerleme Performansı.....	65
6	RAPORLAMA DÖNEM SONRASI GELİŞMELER	73
7	TSRS 1 VE TSRS 2 UYUM TABLOSU	74

GİRİŞ

Rapor Hakkında

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 21632 sayılı Kurul Kararı ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. TSRS’nin uygulama kapsamı ise aynı tarihli ve sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 21634 sayılı “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının (TSRS) Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı” ile belirlenmiştir.

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak, anılan Karar’da yer alan ölçütlerden en az iki eşik değeri art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle bu yükümlülük altına girmiş ve bu kapsamda ilk Sürdürülebilirlik Raporu’nu 31.10.2025 tarihinde yayımlamıştır.

İlk raporlama döneminin ardından, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından alınan 13 Ocak 2026 tarihli ve 39092 sayılı Kurul Kararı doğrultusunda, TSRS kapsamına girecek kurumlar için esas alınan eşik değerler güncellenmiştir. Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin, güncellenen bu yeni eşik değerleri de karşılamaya devam etmesi sebebiyle zorunlu raporlama kapsamındaki yerini ve buna ilişkin yükümlülüklerini sürdürmektedir.

Bu çerçevede Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı hükümleri ve ilgili güncel düzenlemeler doğrultusunda Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin hazırladığı bu Sürdürülebilirlik Raporu (“Rapor”), 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait olup, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarına uyumlu olarak hazırlanmış ikinci rapordur.

Şirket’in bütünlüğünü doğru bir şekilde yansıtmak amacıyla bu rapor içerisinde Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin bağlı ortaklık ve iştirakine ait genel tanıtıcı bilgilere de yer verilmiştir. Raporun devamında Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Menderes Tekstil”) olarak anılacaktır. Metin içerisinde geçen “Grup” ifadesi de Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., bağlı ortaklıkları ve iştirakini ifade etmektedir. Bu rapor, Yönetim Kurulu’nca hazırlanmış olup, yayımlanmadan önce Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun amacı; Grup’un iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını, Grup’un iş modeli, yönetim yapısı, stratejisi, risk yönetim süreçleri, performansı ve hedefleriyle olan ilişkisi çerçevesinde şeffaf ve bütüncül bir şekilde genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarına sunmaktır.

Raporlama Dönemi ve Kapsamı

Bu kapsamda hazırlanan işbu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemini kapsamaktadır ve aynı dönemi kapsayan Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu ile birlikte bütünlük içinde değerlendirilmelidir. Rapor, TSRS 1 “Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde; Şirket’in kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamayı amaçlar.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, TSRS 1 paragraf 23 uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde hazırlanan ilişkili konsolide finansal tablolarda kullanılan veri ve varsayımlarla mümkün olduğu ölçüde tutarlı olacak şekilde belirlenmiştir.

Organizasyonel sınır, finansal kontrol ilkesiyle uyumlu olarak belirlenmiştir. Raporlama kapsamı, Menderes Tekstil'in doğrudan kontrolü altındaki faaliyetleri içermektedir. Raporun dili Türkçe, sunum para birimi Türk Lirası (TL)'dir.

Önemlilik Değerlendirmesi

Menderes Tekstil'de iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkilemesinin makul ölçüde beklenip beklenmeyeceği, TSRS 1 ve TSRS 2'nin gereklilikleri doğrultusunda hem niteliksel hem niceliksel açıdan değerlendirilmiştir. Değerlendirme; Şirketin iş modeli, faaliyet alanları, coğrafi konumu ve değer zinciri genelinde, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde yer alan tekstil sektörüne özgü metrikler ve SASB Hazır Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı Standardı esas alınarak yürütülmüştür.

Önemlilik analizi iki aşamada gerçekleştirilmiş olup ilk aşamada iklimle bağlantılı risk ve fırsatların IPCC iklim senaryoları (RCP 2,6/4,5/8,5), WRI Aqueduct su stresi verileri ve Cotton 2040 Atlas pamuk tedarik zinciri analizleri gibi uluslararası referanslar kullanılarak sistematik biçimde belirlenmesi, ikinci aşamada ise belirlenen risk ve fırsatların, finansal etki potansiyeli ve stratejik önem derecesine göre önceliklendirilmesi yapılmıştır.

Şirket, önemlilik değerlendirmelerini desteklemek ve tutarlı karar alma sürecini sağlamak amacıyla bu raporlama döneminde işletmeye özgü niceliksel önemlilik eşiklerini tanımlamıştır. Bu kapsamda, finansal önemlilik değerlendirmelerinde hasılatın %1'i, esas faaliyet kârı/zararının %2'si ve varlık toplamının %0,5'i referans alınmaktadır. İklimle bağlantılı risk veya fırsatın etkisi, bu eşiklerden herhangi birini aşması durumunda "önemli" olarak sınıflandırılmakta ve raporda açıklanmaktadır.

Niceliksel eşiklerin yanı sıra; itibar, operasyonel süreklilik ve paydaş güveni gibi niteliksel unsurlar da değerlendirmeye dahil edilmekte, eşik değerlerin altında kalan ancak stratejik açıdan önemli görülen hususlar da yönetimin muhakemesiyle açıklama kapsamına alınabilmektedir.

Elde edilen bulgular olasılık-etki matrisine dönüştürülerek risk envanterine entegre edilmekte ve önemlilik analizinin çıktıları Şirketin stratejik planlama, yatırım önceliklendirmesi ve performans göstergeleriyle uyumlu şekilde yönetim süreçlerine dahil edilmektedir.

Muafiyetler ve Geçiş Kolaylıkları

KGK'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3. Maddesi uyarınca, İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Bu kapsamda, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin bilgilere bu raporda yer verilmemiştir.

KGK'nın, 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b)

paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmıştır.

Uygulanan geçiş muafiyetlerine ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

TSRS 1-E4:

“Bir “İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini uygularken, işletme sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını; İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.” Söz konusu muafiyet doğrultusunda Menderes Tekstil 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ikinci çeyrek (ara dönem) finansal raporu ile eş zamanlı olarak yayımlanmaktadır

TSRS 1-E5:

“İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir.” Bu kapsamda, raporda yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamı) dair açıklamalara yer verilmiş; TSRS 1 hükümleri yalnızca iklim konusuyla sınırlı şekilde uygulanmıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi başlıklarında yapılan açıklamalar, iklim dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularına yönelik genel yaklaşımı yansıtacak şekilde sunulmuştur.

TSRS 1-E6 (b):

“İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.” Menderes Tekstil, işbu raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunmaktadır.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının karar süreçlerini makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirilmesi yapılmıştır. Bu kapsamda, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamındaki Ek Cilt – 1 Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı sektörü için Grup açısından uygulanabilir metrikler esas alınmıştır.

Metriklerin uygulanabilirliği değerlendirilirken, ilgili metriğin Grup'un faaliyetleriyle doğrudan veya dolaylı bir bağlantısının bulunup bulunmadığı, söz konusu metriğin Grup'un maruz kalabileceği iklimle bağlantılı risk veya yararlanabileceği fırsatları ölçme veya izleme açısından anlamlı olup olmadığı ve bu risk veya fırsatların Grup'un finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, finansmana erişimi veya finansman maliyeti üzerinde etkisinin bulunup bulunmadığı dikkate alınmıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un faaliyetleri ve değer zinciri ile ilişkili olduğu belirlenen metrikler uygulanabilir olarak değerlendirilmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında farklı kaynaklardan elde edilen verilerden yararlanılmış; kullanılan yöntemlerin seçiminde veri güvenilirliği, erişilebilirlik, doğrulanabilirlik ve maliyet faktörleri birlikte dikkate alınmıştır. Ölçüm yaklaşımı, her bir emisyon kategorisine özgü veri mevcudiyeti ve güvenilirlik düzeyine göre belirlenmiş olup, söz konusu değerlendirmeler önemli ölçüde uzman muhakemesi içermektedir.

Sera gazı hesaplamalarında bazı göstergelerde doğrulanabilir veri eksikliği veya manuel girişler nedeniyle sektör ortalamaları esas alınmış; emisyon faktörleri mümkün olan durumlarda güncel ve güvenilir uluslararası kaynaklardan elde edilmiştir. Bu nedenle bazı metriklerde ölçüm sonuçlarında düşük belirsizlik payları bulunabilmektedir.

İklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerini tahmin etmeye yönelik açıklamalarda, doğrusal ölçüm modelleri yerine çeşitli senaryo yaklaşımları ve varsayımsal tahminler kullanılmıştır. Bu değerlendirmelerde karbon fiyatı, mevzuat değişimleri, müşteri davranışları ve hava olaylarının sıklığı gibi dışsal faktörler esas alınmıştır. Tahminlerin zamansal dağılımı ve büyüklüğü üzerinde belirli düzeyde ölçüm belirsizliği bulunması olağandır.

Denetim

TSRS'lere uygun şekilde hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca bu alanda yetkilendirilmiş olan Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

İletişim

Rapor hakkında soru, görüş ve geri bildirimler için surdurulebilirlik@menderes.com adresi üzerinden Şirket ile iletişime geçilebilir.

1 ŞİRKET PROFİLİ

1.1 Akça Holding

Menderes Tekstil, 1994 yılında Ege Bölgesi'nin en yüksek sermayeli holdinglerinden biri olarak kurulan Akça Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermektedir. Kökleri 1955 yılına dayanan ve üç kuşaktır faaliyet gösteren Akça Holding; tekstil, araç muayene istasyonları işletmeciliği, kuru gıda, seracılık ve enerji gibi farklı sektörlerdeki yatırımlarıyla hizmet alanını her geçen gün genişletmektedir.

4.000'e yakın çalışanı bulunan Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle faaliyet gösterdiği her sektörde sürdürülebilir büyümeyi ve toplumsal etkiyi desteklemektedir.

1.2 Menderes Tekstil

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., tekstil sektöründe iplik üretimi, dokuma, boyama, baskı, apre ve konfeksiyon aşamalarını kapsayan entegre bir üretim yapısına sahiptir. Faaliyetlerini Denizli'de bulunan üretim tesisinde yürütmekte olup, üretim süreci pamuktan nihai tekstil ürününe kadar uzanan tüm değer zincirini kapsamaktadır.

Şirket, ev tekstili ve hazır giyim alanlarına yönelik kumaş ve konfeksiyon üretimi gerçekleştirmekte; ürün portföyü içinde 100% pamuk, harman karışım pamuk-polyester, pamuk-lyocell, pamuk- viskon ve Olefin elyaflar kullanarak muhtelif konstrüksiyonlarda dokuma ve örgü kumaş türleri yer almaktadır. Üretim süreçleri içerisinde ham bez dokuma, boyama, dijital baskı ve konfeksiyon işlemleri bulunmakta; tüm üretim faaliyetleri kalite kontrol aşamalarıyla desteklenmektedir.

Menderes Tekstil'in entegre yapısı, tedarik zincirinin farklı aşamalarında yer alan iş ortaklarıyla birlikte yürütülmektedir. Kumaş, aksesuar, ambalaj ve lojistik alanlarında faaliyet gösteren yerel ve uluslararası tedarikçilerle sürdürülen bu iş birliği, üretim süreçlerinin sürekliliğini ve operasyonel verimliliği desteklemektedir. Tedarik sürecinde izlenebilirlik, malzeme kalitesi ve teslimat süreleri öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Şirket, ürettiği ürünleri büyük ölçüde Avrupa pazarına ihraç etmekte; ihracat operasyonlarını uzun süreli müşteri ilişkileri, fason üretim anlaşmaları ve doğrudan satış kanalları aracılığıyla yürütmektedir. Yurt içi satışlar ise perakende markalarına yönelik özel üretim anlaşmaları kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Değer zinciri, üretim ve satış faaliyetlerinin yanı sıra Ar-Ge, Ür-Ge ve Tasarım Merkezi çalışmalarıyla desteklenmektedir. Bu merkezlerde desen, kumaş yapısı ve teknik özellik geliştirme faaliyetleri yürütülmekte; ürünlerin müşteri taleplerine ve sektörel standartlara uygun şekilde yenilenmesi sağlanmaktadır. Ürün geliştirme süreçleri, özellikle Avrupa'daki tekstil perakendecilerinin teknik gereksinimlerine uyum sağlama amacı taşımaktadır.

Menderes Tekstil, tekstil üretim zincirinin her aşamasında sürdürülebilir üretim, kaynak verimliliği ve kalite yönetimi ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermekte; üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik sistematik bir yaklaşım izlemektedir.

Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, tekstil faaliyetlerinin yanı sıra Şirket'in bünyesinde yürütülen yenilenebilir enerji yatırımları ile de desteklenmektedir. Enerji Grubumuz, toplam 106,9 MW

kurulu güce sahip iki Jeotermal Enerji Santrali (JES), iki Rüzgâr Enerji Santrali (RES) ile bir Kojenerasyon & Güneş Enerjisi Santralinden (GES) oluşan birleşik elektrik üretim tesisi aracılığıyla elektrik üretimine devam etmektedir. Bu faaliyetler, enerji arzının çeşitlendirilmesi, yenilenebilir kaynaklardan üretimin artırılması ve iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri ile enerji maliyeti oynaklığının yönetilmesi açısından Şirket'in iş modeli ve sürdürülebilirlik stratejisiyle ilişkilidir.

Ayrıca, 19 Kasım 2022 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan mevzuat çerçevesinde yapılan önlisans başvuruları kapsamında; 100 MW Akça Beyendik Rüzgâr Enerji Santrali, 100 MW Akça Dodurga Rüzgâr Enerji Santrali ve 50 MW Akça Antalya Güneş Enerjisi Santrali projeleri için önlisans alınmıştır. Söz konusu projeler, yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırım portföyünü oluşturmakta olup, ilgili projelerin gelişimi; izin süreçleri, finansman olanakları, şebeke bağlantı koşulları, piyasa koşulları ve teknik değerlendirmeler çerçevesinde takip edilmektedir.

Bu çerçevede, Şirket'in enerji yatırımları; iklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatların değerlendirilmesi, düşük karbonlu enerji üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve iklimle ilgili risk ve fırsatların strateji ile finansal planlama süreçlerine entegre edilmesi bakımından önem taşımaktadır.

Şirketin faaliyet alanlarından bir diğeri, kuru meyve alım-satım işlemleridir. Bu faaliyet, ilişkili şirketiyle yürütülen fason işleme ve mal satış sözleşmeleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Bu iş birliği, gıda tedarik zincirinde sürdürülebilir uygulamaları desteklerken, Şirket'in tekstil ve enerji faaliyetlerine ilave bir gelir alanı oluşturmakta ve faaliyet portföyünün çeşitlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Şirket'in üretim faaliyetleri Denizli, İzmir ve Manisa illerinde konumlanan toplam beş farklı lokasyonda sürdürülmekte olup, bu tesislerde tekstil ve enerji faaliyetleri entegre bir yapı içinde yürütülmektedir. Şirketin idari merkezi İzmir'de bulunmaktadır.

1.3 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., kendi bünyesinde yürüttüğü tekstil, kuru meyve ve enerji faaliyetlerinin yanı sıra; seracılık, perakende ve gayrimenkul sektörlerinde yer alan bağlı ortaklık ve iştirakleri kanalıyla da operasyonel çeşitliliğini sürdürmektedir. Bu yapı, Şirket'in faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi ve uzun vadeli büyüme stratejisinin desteklenmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıda, raporlama dönemi itibarıyla Menderes Tekstil'in doğrudan pay sahibi olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

1.3.1 Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık)

Grup'un tarım ve gıda sektöründeki faaliyetlerini yürüten Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş., 2009 yılından bu yana Grup bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Smyrna Seracılık, 258.700 m²'yi aşan örtü altı sera alanında zirai üretim gerçekleştirmekte olup, faaliyetlerini iç ve dış pazarlara yönelik olarak sürdürmektedir. Şirket, modern seracılık uygulamaları ve verimlilik odaklı üretim teknikleriyle faaliyet göstermektedir.

1.3.2 Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Bağlı Ortaklık)

Sarayköy'deki 600 m2'lik mağazasında Ev Tekstili başta olmak üzere giyimde de tanınmış markaların yurt içi satışıyla iştirak eden Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("Akça Saraylı Tekstil", Şirket") 2012 yılında Manisa şubesi olarak ikinci mağazasını açmıştır. Şirket, MENDERES HOME markasını kiralamış 2013 yılında İzmir'de Karşıyaka ve Göztepe, 2015'te Hatay, 2018'de Şirinyer, 2020'de Bornova ve Yeşilyurt şubelerini açarak mağaza sayısını 8'e çıkarmıştır. Manisa şubesi 2021 yılı sonunda kapatılmıştır. 2022 yılında İzmir Optimum AVM şubesi, 2023 yılında İzmir Mavibahçe AVM ve İstanbul Kozzy AVM şubeleri açılmış olup aktif mağaza sayısı 10'a yükselmiştir. 2024 ve 2025 yıllarında da genişleme stratejisini devam ettiren Akça Saraylı Tekstil 2024 yılında İstanbul Beylikdüzü 5M Migros AVM ve İzmir Westpark AVM, 2025 yılında ise Ankara Anatolium AVM şubelerini açarak mağaza sayısını 13'e çıkarmıştır. Akça Saraylı Tekstil hem mağaza sayısını artırarak hem de alternatif toptan satış kanalları ile ciro artışı hedefinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Ayrıca www.mendereshome.com adresindeki internet mağazası ve Hepsiburada ve Trendyol gibi e-ticaret satış kanallarıyla da satışlarına devam etmektedir.

1.3.3 Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. (İştirak)

Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş., Menderes Tekstil'in gayrimenkul sektöründeki varlığını temsil eden iştiraki olup, 23 Kasım 2020 tarih ve 10208 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan genel kurul kararı ile Aktur Araç Muayene İşletmeciliği A.Ş.'nin kısmi bölünmesi sonucu kurulmuştur.

Aktur İzmir Gayrimenkul, sahip olduğu taşınmazlardan elde ettiği kira gelirleri üzerinden faaliyet göstermekte olup, grubun düzenli nakit akışı ve portföy çeşitliliği stratejisini desteklemektedir.

Şirket Adı	Tür	Pay Oranı	Konsolidasyon Yöntemi	Faaliyet Alanı
Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Bağlı Ortaklık	%100	Tam Konsolidasyon	Ev tekstili ürünleri perakende ve toptan satışı
Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	%79,17	Tam Konsolidasyon	Zirai üretim, seracılık
Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş.	İştirak	%48,00	Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi	Gayrimenkul, kira geliri

1.4 Değer Zinciri ve İş Modeli

1.4.1 Değer Zinciri

Menderes Tekstil'in değer zinciri; hammadde ve enerji tedarikinden başlayan, entegre üretim süreçleriyle şekillenen ve lojistik, satış, müşteri ilişkileri ve atık yönetimi gibi faaliyetlerle tamamlanan bütüncül bir yapıya sahiptir. Bu yapı, Menderes Tekstil'in iş modeliyle bütünleşmiş olup hammadde tedarikinden nihai ürünün müşteriye ulaşmasına kadar geçen tüm aşamaları yansıtmaktadır.

Yukarı Yönlü Akış (Upstream)	Hammadde Tedarigi	Elyaf, İplik, Ham Bez, Yarı Mamul Tedariği	
		Yardımcı Malzemeler Tedariği (Boya, kimyasallar, şablon, aksesuar grubu, paketleme/ambalaj malzemesi vb.)	
		Hizmet tedariği (hammadde kaynaklı lojistik, telekomünikasyon, servis, yemekhane, otel konaklama, uçak, test/analizler, bakım onarım, danışmanlık, denetim vb.)	
		Enerji 1. Elektrik : - Kojen - GES - Satın alınan	2. Doğal Gaz: - Elektrik üretimi için gerekli doğal gaz - Proseste makine ısıtması için kullanılan doğal gaz
Menderes Tekstil Doğrudan Operasyonlar	Sipariş, Tasarım ve Ar-Ge (Sipariş, tasarım süreçleri, desen, doku, renk vb. çalışmalar, yeni ürün ve süreç geliştirme/iyileştirme)		
	Planlama ve Depo Yönetimi		
	İplik Üretimi (Elyafın ipliğe dönüştürülmesi)		
	Dokuma/Örgü/Astar-Tela (İpliklerin kumaşa dönüştürülmesi)		
	Terbiye ve Baskı/Boya (Ham kumaşı ağartma, boyama, baskı)		
	Konfeksiyon (Kesim ve Dikim, Paketleme, Kalite Kontrol Süreçleri)		
	Lojistik (Depolama, müşteriye ve mağazalara sevkiyat)		
	Satış ve Pazarlama (B2B)		
	Rüzgâr ve jeotermal kaynaklı yenilenebilir enerji üretimi ve satışı		
Aşağı Yönlü Akış (Downstream)	Müşteri İlişkileri Yönetimi		
	Atık Yaşam Sonu Yönetimi		
	Lojistik Yönetimi		

Şirketin değer zincirinde yukarı yönlü paydaşlar arasında hammadde tedarikçileri, enerji sağlayıcıları ve lojistik hizmet sunucuları; aşağı yönlü paydaşlar arasında ise müşteriler, perakende markaları, ihracat ortakları ve dağıtım kanalları yer almaktadır.

Yukarı akışta yer alan iplik, kumaş ve yardımcı malzemeler gibi girdiler; enerji ve hizmet kaynaklarıyla birlikte güvenilir tedarikçilerden temin edilmekte, bu süreçlerde çevresel ve sosyal uygunluk kriterleri gözetilmektedir.

Operasyonel aşamada; sipariş, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden başlayarak iplik üretimi, dokuma, baskı, terbiye ve konfeksiyon aşamaları entegre tesis yapısı içerisinde yürütülmektedir.

Aşağı akışta ise ürünlerin lojistik, satış ve müşteri ilişkileri süreçleri yer almakta; atık yönetimi ve ürün yaşam döngüsünün sonuna ilişkin stratejiler de dahil edilerek değer zincirinin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır. Bu yapı, Şirket'in ekonomik performansının yanı sıra çevresel ve sosyal etkilerini bütüncül biçimde yönetmesine olanak tanımaktadır.

Bağlı ortaklık Smyrna Seracılık'a ait değer zinciri aşağıda sunulmaktadır.

Üst Akış (Upstream) Tedarik	Hammadde Tedarigi	Tohum, Fide
		Sarf Malzeme: Gübre, arıtılmış su, yetiştirme kimyasalı, yetiştirme ortamı (kokopit), arı, ambalaj ve paketleme vb.
Smyrna Seracılık Operasyonları	- Üretim süreci, tohum temini ile başlamaktadır. - Temin edilen tohumlar anlaşmalı fide üreticisine teslim edilmektedir. - Fide üreticisi, teslim edilen tohumların belirli bir oranı doğrultusunda bize fide teslim etmektedir. - Tohumdan fideye dönüşüm süreci yaklaşık bir ay sürmektedir. Bu sürecin sonunda fideler kokopite dikilmektedir. Kokopitler her iki yılda bir yenilenmekte, fideler ise her yıl değiştirilmektedir. - Günlük bakım kapsamında; ilaç ve gübreler özel bir alanda karıştırılmakta, karışımın içerisine arıtılmış su eklenmekte ve hazırlanan karışım günlük olarak bitkilere verilmektedir. - Üretim portföyünde Sweety Tomato, Salkım Domates, Salkım Çeri Domates ve Kokteyl Domates olmak üzere dört farklı ürün çeşidi bulunmaktadır. Bu ürünlerin her biri ayrı seralarda yetiştirilmekte, hasat sonrasında ayrı ayrı toplanıp paketlenmektedir. - Paketlenen ürünler, soğutmalı tırlar ile müşterilere ulaştırılmaktadır. Paketleme sırasında kullanılan poşetler, ürünün nefes almasını sağlayacak şekilde tasarlanmakta ve rutubet oluşumunu engellemektedir. - Haziran ayında mevcut ürünler sökülmekte, yeni dikim işlemleri Eylül-Ekim döneminde yapılmaktadır. Dikimi yapılan ürünler Kasım ayında hasat vermeye başlamaktadır.	
Alt Akış (Downstream) Kullanım ve Atık Yönetimi	Müşteri İlişkileri Yönetimi	
	Atık Yaşam Sonu Yönetimi	

Bağlı ortaklık Akça Saraylı Tekstil'e ait değer zinciri aşağıda sunulmaktadır.

Yukarı Yönlü Akış (Upstream)	Ana ortak firmadan ürün tedariki	
	Diğer tedarikçilerden tamamlayıcı ürün alımı	
	Ürün koleksiyonu seçimi ve planlama	
	Ana ortak firma ile ürün geliştirme süreçleri	
	Tedarikçi sözleşmeleri ve fiyat pazarlık süreçleri	
	Kalite kontrol ve standart belirleme	
	Sezonluk ürün planlama (yaz/kış koleksiyonu)	
	Ürün içeriklerinin hazırlanması (fotoğraf, açıklama, kategori yapısı) (e-ticaret)	
	E-ticaret kanalına özel ürün planlama	
Akça Saraylı Tekstil Doğrudan Operasyonlar	Mağaza Operasyonları	E-Ticaret Operasyonları
	Ürün kabul ve depo yönetimi	Web sitesi / mobil uygulama yönetimi
	Stok yönetimi ve envanter takibi	Ürün listeleme & içerik yönetimi
	Mağaza içi görsel düzenleme	Online fiyatlandırma ve kampanya yönetimi
	Fiyatlandırma ve kampanya yönetimi	Sipariş yönetim sistemi (OMS)
	Satış operasyonları (mağaza içi satış)	Ödeme altyapısı yönetimi
	Personel yönetimi ve eğitimi	Dijital pazarlama (SEO, performance marketing, sosyal medya)
	POS sistemleri ve ödeme süreçleri	
	İade/değişim süreçleri	
	Mağaza performans takibi (ciro, metrekare verimliliği vb.)	
	Kira süreç yönetimini	
Aşağı Yönlü Akış (Downstream)	Lojistik Yönetimi	Müşteri İlişkileri Yönetimi
	Depodan mağazalara dağıtım	Müşteri deneyimi yönetimi
	Mağazalar arası transfer	Sadakat programları / üyelik sistemleri
	E-ticaret teslimat süreçleri	CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) ve veri analizi
	Tersine lojistik (iade ürünlerin yönetimi)	Müşteri geri bildirimlerinin toplanması
	Talep tahmini ve stok yenileme	Şikâyet yönetimi ve çözüm süreçleri
	Kurumsal mağazaların ve toptan satış müşterilerinin teslimat süreçleri	Kişiselleştirilmiş kampanya ve iletişim

1.4.2 İş Modeli

1.4.2.1 Tekstil Üretim Faaliyetleri

Menderes Tekstil, hammadde temininden nihai ürün sevkiyatına kadar tüm üretim aşamalarını kendi bünyesinde gerçekleştiren tam entegre bir üretim yapısına sahiptir. Şirket'in iş modeli, sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve çevresel-sosyal sorumluluk ilkeleri üzerine yapılandırılmıştır.

Üretim süreci pamuk işlemeden başlayarak iplik, dokuma, terbiye, boyama, baskı ve konfeksiyon aşamalarının tamamını kapsamakta; kalite, maliyet ve termin süreçleri üzerinde yüksek düzeyde kontrol sağlanmaktadır. Entegre yapı, operasyonel esnekliği ve üretim verimliliğini artırarak kaynak kullanımını optimize etmektedir.

Şirket, üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulan suyu yer altı kaynaklarından temin etmekte, reverse osmoz sistemiyle arıtmakta ve geri kazanım uygulamalarıyla verimli biçimde kullanmaktadır. Oluşan atık sular, yasal limitlere uygun şekilde arıtma tesisinde işlenmekte ve deşarj edilmektedir.

Hammadde temini, üretim ve enerji faaliyetleri doğrudan Şirket'in operasyonel kontrolü altında yürütülürken; lojistik, ihracat ve satış sonrası hizmet süreçleri, stratejik iş ortaklarıyla yürütülen ilişkisel faaliyetler kapsamında yönetilmektedir.

İş Modelinin Temel Unsurları

Hammadde Temini:

Pamuk ve diğer elyaf türleri yerel ve uluslararası üreticilerden, kalite ve izlenebilirlik kriterleri doğrultusunda temin edilmektedir. Organik ve iyi tarım uygulamaları önceliklendirilmekte; böylece tedarik zincirinde çevresel etki azaltımı ve kaynak güvenliği sağlanmaktadır.

Entegre ve Esnek Üretim:

Tüm üretim basamakları Şirket bünyesinde yürütülmekte; iplik üretiminden konfeksiyon aşamasına kadar olan süreçlerde maliyet, kalite ve teslimat performansı doğrudan kontrol edilmektedir. Bu yapı, müşteri taleplerine göre ölçeklenebilen esnek bir üretim sistemine olanak vermektedir.

İhracat Odaklı Faaliyetler:

Üretimin büyük bölümü Avrupa pazarına ihraç edilmekte; uluslararası markalarla yürütülen uzun vadeli iş birlikleri aracılığıyla müşteri çeşitliliği sağlanmaktadır. Ürün geliştirme süreçlerinde müşteri gereksinimleri ve sürdürülebilirlik standartları dikkate alınmaktadır.

İnovasyon ve Sürdürülebilirlik:

Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri kapsamında daha az su ve enerji tüketen, kimyasal kullanımını azaltan ve geri dönüştürülmüş materyaller içeren ürün ve süreçler geliştirilmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilir tekstil teknolojileri iş modelinin temel bileşenlerinden biri olarak konumlanmıştır.

Değer Zinciri Yönetimi:

Tedarikçilerden müşterilere uzanan değer zincirinin tüm aşamalarında sosyal uygunluk, iş etiği ve kalite standartları uygulanmaktadır. İş ortaklarının çevresel ve sosyal performanslarının izlenmesi, sürdürülebilirlik taahhüdünün zincir genelinde yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır.

Kurumsal Sorumluluk:

İş modeli ekonomik değer üretiminin yanı sıra çevresel ve sosyal katkı hedeflerini de içermektedir. Yerel istihdamın desteklenmesi, bölgesel kalkınmaya katkı ve paydaşlarla şeffaf iletişim temel öncelikler arasında yer almaktadır

İş modeli, sürdürülebilirlik stratejisinin çevresel ve sosyal boyutlarıyla uyum içinde kurgulanmıştır. Üretim süreçlerinde döngüsel ekonomi ilkeleri, kaynak verimliliği ve düşük karbonlu üretim yaklaşımları temel alınmaktadır.

1.4.2.2 Enerji Üretim Faaliyetleri

Menderes Tekstil, entegre tekstil üretiminin yanı sıra yenilenebilir enerji üretimi alanında da faaliyet göstermekte olup, bu faaliyet portföyün çeşitlendirilmesine ve sürdürülebilir gelir kaynaklarının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Grup, toplam 106,9 MW kurulu güçte, işletmede olan 5 üretim lisanslı enerji santrali ile yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimine devam etmektedir:

Üretim Lisanslı Enerji Santralleri Portföyümüz	Konum	Kurulu Güç (MWm)
Aliğa RES	İZMİR	19,2 MW
Akça RES	İZMİR	36,9 MW
Baklacı JES	MANİSA	19,4 MW
Tosunlar 1 JES	DENİZLİ	4 MW
KOJEN GES Birleşik Elektrik Üretim Tesis	DENİZLİ	27,3979 MW
Toplam Kurulu Güç (İşletmede)		106,9 MW

Üretilen elektrik, doğrudan son kullanıcıya (konut veya sanayi) satılmamakta; toptan piyasa mekanizmaları üzerinden ticarileştirilmektedir.

Ticarileştirme Modeli:

Grubun elektrik satış stratejisi, tesislerin Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamındaki durumuna göre iki farklı model üzerinden yürütülmektedir:

YEKDEM Kapsamında Sabit Fiyatlı Satış: Akça RES, Baklacı JES ve Tosunlar-1 JES tesislerinde üretilen elektrik, YEKDEM kapsamında \$cent/kWh bazlı sabit alım fiyatı üzerinden satılmaktadır. 2025 yılında Akça RES'te üretilen elektriğin satış bedeli 7,3 \$cent/kWh, Baklacı JES ve Tosunlar-1 JES tesislerinde ise 10,5 \$cent/kWh olarak gerçekleşmiştir. Bu model, ilgili tesisler için öngörülebilir bir gelir yapısı sağlamaktadır.

Serbest Piyasa (Spot) Satış: YEKDEM süresi sona eren, 19,2 MW kurulu güce sahip Aliğa RES tesisinde üretilen elektrik, 2025 yılı boyunca EPIAŞ Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve Gün İçi Piyasası

(GİP) üzerinden serbest piyasa koşullarında satılmıştır. Bu model, sabit alım garantisinin aksine, tesisin gelirini spot piyasa fiyat dalgalanmalarına maruz bırakmaktadır.

Bu iki farklı ticarileştirme modeli, Grubun yenilenebilir enerji portföyünün YEKDEM teşvik süresine bağlı olarak zaman içinde farklılaşan bir gelir/risk profiline sahip olduğunu göstermektedir; YEKDEM süreleri sona eren tesis sayısı arttıkça, portföyün serbest piyasa fiyat riskine maruziyeti de artacaktır.

Tamamlayıcı Gelir Unsurları:

Yenilenebilir enerji üretimine ilişkin karbon kredisi (Gold Standard, ICR) ve I-REC sertifikasyon süreçleri, elektrik satış gelirini tamamlayan ayrı bir ticarileştirme kanalı oluşturmaktadır. Grup içi bağlı ortaklık olan Smyrna Seracılık'a jeotermal ısı enerjisi tedariki de portföyün değer yaratma kapsamının elektrik üretiminin ötesine geçtiğini göstermektedir.

Büyüme Planı:

Grup, mevcut kurulu güç kapasitesini kademeli olarak artırmayı hedeflemekte olup, bu doğrultuda önlisans aşamasında bulunan üç depolamalı enerji projesi geliştirilmektedir: Akça Antalya Depolamalı GES (50 MW), Akça Beyendik Depolamalı RES (100 MW) ve Akça Dodurga Depolamalı RES (100 MW). Bu projelerin devreye alınmasıyla birlikte toplam kurulu gücün 2028 yılına kadar 156,9 MW, 2029 yılına kadar 256,9 MW ve 2030 yılına kadar 356,9 MW seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Depolamalı santral teknolojisinin portföye dahil edilmesi, üretim değişkenliğinin yönetilmesi ve şebeke esnekliğine katkı sağlanması açısından da stratejik önem taşımaktadır.

2. YÖNETİŞİM

2.1 Yönetim Yapısı

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir kuruluş olarak faaliyetlerini şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Bu ilkeler, yalnızca yasal bir gereklilik olarak değil, paydaşlara karşı duyulan etik sorumluluğun bir yansıması olarak değerlendirilmektedir.

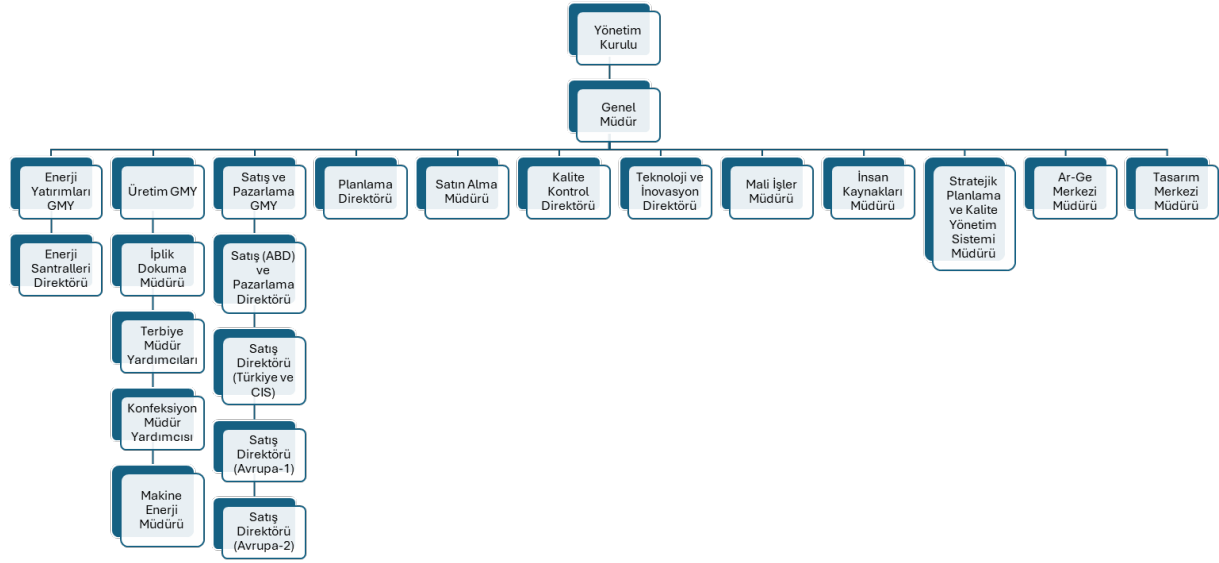
Kurumsal yönetim uygulamaları, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasında ve uzun vadeli değer yaratımında temel bir unsurdur. Yönetim kurulu işleyişinden iç kontrol mekanizmalarına, risk yönetimi stratejilerinden etik ilkelere kadar tüm kurumsal süreçlerde pay sahiplerinin haklarının korunması ve kurumsal sürdürülebilirliğin güvence altına alınması amaçlanmaktadır.

Menderes Tekstil'in yönetim yapısı; yönetim kurulu, stratejik komiteler ve icra birimleri arasında tanımlı görev, yetki ve sorumluluk paylaşımına dayanmaktadır. Bu yapı, karar alma süreçlerinde etkinliği artırmakta, paydaşların beklentilerinin dengeli biçimde yönetilmesini ve sürdürülebilir performans yönetiminin kurumsallaşmasını sağlamaktadır.

Şirket'in yönetim süreçleri, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Menderes Tekstil'de kurumsal yönetim yaklaşımı, yönetim kurulu tarafından şekillendirilmekte ve gözetilmektedir. Yönetim Kurulu, kurumsal stratejilerin belirlenmesi, risklerin yönetilmesi ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesinde nihai sorumluluk sahibidir. Bu kapsamda yönetim yapısının

merkezinde yer almakta ve Şirket'in uzun vadeli hedeflerinin etik, yasal ve stratejik çerçeveye uyumunu sağlamaktadır. Aşağıda sunulan organizasyon şeması, yönetim kurulu, komiteler ve icra birimleri arasındaki görev dağılımını ve karar alma süreçlerindeki ilişkiyi göstermektedir. Şirket, yönetim yapısının etkinliğini ve güncelliğini korumak amacıyla süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte; mevzuat değişiklikleri, kurumsal öncelikler ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda gerekli revizyonları hayata geçirmektedir.

Organizasyon Yapısı



GMY: Genel Müdür Yardımcısı

2.2 Yönetim Kurulu

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönetiminden, uzun vadeli değer yaratımından ve sürdürülebilirlik performansının bütünsel biçimde izlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde esas almakta, bu ilkeleri yalnızca yasal bir yükümlülük değil, paydaşlara karşı etik bir sorumluluk olarak değerlendirmektedir.

2.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedeflerin onaylanması, risklerin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik raporunun nihai onayından sorumludur. Yönetim Kurulu,

sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin gelişmeleri paydaşlara düzenli olarak açıklamakla yükümlüdür. Bu kapsamda, paydaş iletişimi ve hesap verebilirlik süreçleri Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu ayrıca:

- Şirketin uzun vadeli stratejik yönünün belirlenmesi,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin gözetimi,
- Kurumsal etik ilkelerin ve politika setlerinin onaylanması,
- Sürdürülebilirlik hedefleri ile finansal performansın uyumunun sağlanması,
- Paydaş beklentilerinin karar alma süreçlerine entegre edilmesi

konularında nihai karar mercii olarak görev yapmaktadır.

2.2.2 Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Şirketin 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulunun 2 adet bağımsız üyeyle birlikte toplam 6 üyeden oluşmasına ve görev sürelerinin ise 3 yıl olarak belirlenmesi karar verilmiştir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Rıza AKÇA (*)	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2025	28.03.2028
Ahmet Bilge GÖKSAN (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.03.2025	28.03.2028
Cemal İPEKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028
Ali ATLAMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	28.03.2025	28.03.2028
Yiğit ZABUNOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028
Hakkı Görken PERİNÇEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028

(*) Şirketi her konuda temsile münferit olarak yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunu icrada görevli olmayan ve Yönetim Kurulu üyeliği haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmayan kişiler oluşturmaktadır. Bu yapı, karar alma süreçlerinde bağımsızlık, tarafsızlık ve temsil çeşitliliğini güçlendirmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür görevlerinin ayrı olması, gözetim ve icra fonksiyonlarının kurumsal ayrımını desteklemektedir.

Kurul üyeleri; mali yönetim, denetim, üretim, finans, strateji, kurumsal yönetim ve uluslararası iş geliştirme gibi farklı uzmanlık alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir.

Bu çeşitlilik, karar alma süreçlerine çok boyutlu bir bakış açısı kazandırmakta ve şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemektedir.

2.2.3 Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkinlikleri ve Çeşitliliği

Menderes Tekstil Yönetim Kurulu üyeleri, tekstil, tarım, enerji ve gayrimenkul gibi şirketin faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde deneyim sahibidir.

Finans ve Denetim Yetkinliği: Cemal İpekoğlu ve Ali Atlamaz, mali müşavirlik ve denetim alanındaki uzun süreli profesyonel geçmişleriyle, finansal raporlama ve kontrol mekanizmalarının güvenilirliğini desteklemektedir.

Stratejik Yönetim ve Kurumsal Temsil: Rıza Akça ve Ahmet Bilge Göksan, grubun uzun dönemli büyüme stratejisinin oluşturulmasında liderlik üstlenmekte, ulusal ve uluslararası iş ilişkilerinde şirketi temsil etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Yeni Nesil Yaklaşımlar: Bağımsız üyeler Hakkı Görken Perinçek ve Yiğit Zabunoğlu, mühendislik, enerji, gayrimenkul ve uluslararası iş geliştirme alanlarındaki deneyimleriyle sürdürülebilirlik, inovasyon ve çevresel farkındalık konularında katkı sağlamaktadır.

Kurulun farklı yaş, eğitim ve mesleki geçmişlerden gelen üyelerden oluşması, karar süreçlerinde çeşitlilik ve denge unsuru yaratmaktadır. Kadın üye bulunmamakla birlikte, çeşitlilik hedefi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde izlenmekte ve dönemsel olarak değerlendirilmek üzere gündemde tutulmaktadır.

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

Yönetim Kurulu, üyelerinin bilgi, deneyim ve uzmanlıklarını sistematik biçimde izlemek amacıyla bir Yetkinlik Matrisi oluşturmaktadır.

Bu matris; sürdürülebilirlik, risk yönetimi, finansal denetim, inovasyon, stratejik planlama, uluslararası ticaret ve insan kaynakları yönetimi gibi alanlardaki yetkinlikleri izlemekte ve yıllık olarak güncellenmektedir. Üyelerin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki farkındalıklarını artırmak üzere TSRS ve ESG odaklı bilgilendirme oturumlarına düzenli katılım amaçlanmaktadır.

2.3 Komiteler ve Politikalar

2.3.1 Komiteler

Menderes Tekstil’de, yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmak, riskleri etkin bir şekilde yönetmek ve şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla farklı düzeylerde komite yapılanmaları oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi; Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını etkin ve sağlıklı bir şekilde yerine getirmesine destek olmakta, kurumsal yönetim, iç kontrol, denetim ve risk yönetimi süreçlerine ilişkin gözetim ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra, Genel Müdüre bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Endüstriyel ve Sosyal Sorumluluk Komitesi ile Sıfır Sıvı Deşarj Komitesi; şirketin sürdürülebilirlik,

çevresel ve sosyal sorumluluk hedeflerinin operasyonel süreçlere entegre edilmesini sağlamak, ilgili faaliyetleri koordine etmek ve performansın etkin şekilde izlenmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu iki farklı komite yapısı, kurumsal yönetim ve operasyonel yönetim süreçlerinin birbirini tamamlayacak şekilde etkin bir biçimde yürütülmesini desteklemektedir.

2.3.1.1 Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine Yönetim Kurulu'nun 2015/08 sayılı ve 27.02.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup KAP'ta ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu komitelerinin başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta olup, tüm üyeleri icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleridir. Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. İcra Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev almamaktadır. Yatırımcı ilişkileri Bölümü yöneticisi, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmektedir.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ndeki düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde kurulan komitelerin görev ve yetkilerine aşağıda yer verilmiştir:

I. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını gözetir; bu ilkelere uyulmaması halinde gerekçelerini ve ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını değerlendirir, kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesine yönelik Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Komite ayrıca; Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini yerine getirerek yönetim kuruluna bütüncül destek sağlar. Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin çalışmalarını gözetir, pay sahipleriyle şeffaf iletişimin sürdürülmesini ve çıkar çatışmalarının önlenmesini teminat altına alır.

Komite, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanmasını destekler ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğu ile tutarlılığını değerlendirerek görüşünü Yönetim Kuruluna sunar. Ayrıca, yıllık faaliyet raporunda sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasına ilişkin açıklamaların hazırlanmasında Sürdürülebilirlik Komitesi ile iş birliği içinde çalışır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sağlanan bilgi ve değerlendirmeler doğrultusunda, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında yapılan açıklamaların doğruluğunu ve tutarlılığına ilişkin değerlendirmesini de Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite, prensip olarak altı aylık ara dönemleri takip eden ay içerisinde (Ocak ve temmuz aylarında) toplanır. Gerekğinde bu süre beklenmeksizin de toplanabilir. 2025 yılı içerisinde komite dört kez toplanmıştır. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir.

II. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Menderes Tekstil’de şeffaflık ve hesap verebilirliğin kurumsal teminatı niteliğindedir. Komite; finansal bilgilerin doğru, eksiksiz ve zamanında kamuya açıklanmasını, bağımsız denetim süreçlerini, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyişini ve etkinliğini gözetir. Komite en az yılda dört kez toplanarak finansal raporlamanın güvenilirliğini değerlendirir ve çalışmalarına ilişkin Yönetim Kurulu’na düzenli raporlama yapar. Komite 2025 yılı içerisinde dokuz kez toplanmıştır. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir.

III. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erkenden belirlemek amacıyla oluşturulmuştur. Komite, finansal, operasyonel, çevresel, iklimsel ve itibar riskleri dâhil tüm risk kategorilerini sistematik olarak izler, önceliklendirir ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlar. Her iki ayda bir yapılan Komite toplantılarında risklerin olasılık ve etkileri değerlendirilir. Komite, ulaştığı tespit ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kurulu’na sunar ve risk yönetim kültürünün kurum genelinde yerleşmesine katkı sağlar. Komite 2025 yılı içerisinde altı kez toplanmıştır. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir.

Komite üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite
•Başkan: Hakkı Görken Perinçek •Üye: Cemal İpekoğlu •Üye:Pelin Üstün	•Başkan: Hakkı Görken Perinçek •Üye: Cemal İpekoğlu	•Başkan: Yiğit Zabunoğlu •Üye: Hakkı Görken Perinçek

2.3.1.2 Diğer Komitelerin Görev ve Yetkileri

İcra/Üst Düzey yönetim bünyesinde kurulan komitelerin görev ve yetkilerine aşağıda yer verilmiştir:

I. Sürdürülebilirlik Komitesi

Menderes Tekstil, Yönetim Kurulu’nun 23.10.2025 tarih ve 2025/25 sayılı kararı ile sürdürülebilirlik yönetiminde kurumsal kapasitesini güçlendirmek ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında bütünsel bir yapı oluşturmak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi’ni kurmuştur.

Komite, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (“ÇSY”) alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek; sürdürülebilirlik ile ilgili Şirketin karşı karşıya olduğu risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesinde Yönetim Kurulu’na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Genel Müdür, Üretim Genel Müdür Yardımcısı, farklı departmanlarda görev yapan direktör ve müdür düzeyindeki 13 yöneticiden oluşur. Komite yılda en az dört defa olmak üzere gerekli görülen hallerde ise bu süre beklenmeksizin olağanüstü toplantılar gerçekleştirmektedir. Komite, sürdürülebilirlik gündeminin stratejik düzeyde ele alınmasını sağlamakta ve aldığı kararların uygulanmasına yönelik süreci yönlendirmektedir. Komite kararları düzenli olarak Yönetim Kurulu gündemine alınmakta, alınan sonuçlar stratejik plan ve hedeflerimizin güncellenmesinde doğrudan kullanılmaktadır. Böylece Komite’nin bulguları ve önerileri, Yönetim Kurulumuzun karar süreçlerine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik gündeminin stratejiyle uyumlu biçimde yönetilmesinden sorumlu Sürdürülebilirlik Komitesi’nin başkanlığını Genel Müdür Yürütürken, koordinasyonunu ise Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemi Müdürlüğü yürütmektedir. Komite üyelerimizin ve ilgili yöneticilerimizin sürdürülebilirlikle ilgili beceri ve yetkinlikleri, görev tanımları, mesleki deneyimleri ve uzmanlık alanları dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu yetkinlikler düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulduğunda eğitim ve geliştirme programları uygulanmaktadır. Komite’nin görev ve yetkileri, şirket içi sürdürülebilirlik çalışma usul ve esasları ile yazılı hale getirilmiş olup ilgili yöneticilerimizin görev tanımlarına sürdürülebilirlik sorumlulukları yansıtılmıştır.

Komite, çalışmalarını yalnızca kendi bünyesinde değil, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile de koordinasyon içerisinde yürütmekte; böylece risk ve fırsatları bütüncül bir çerçevede ele almaktadır.

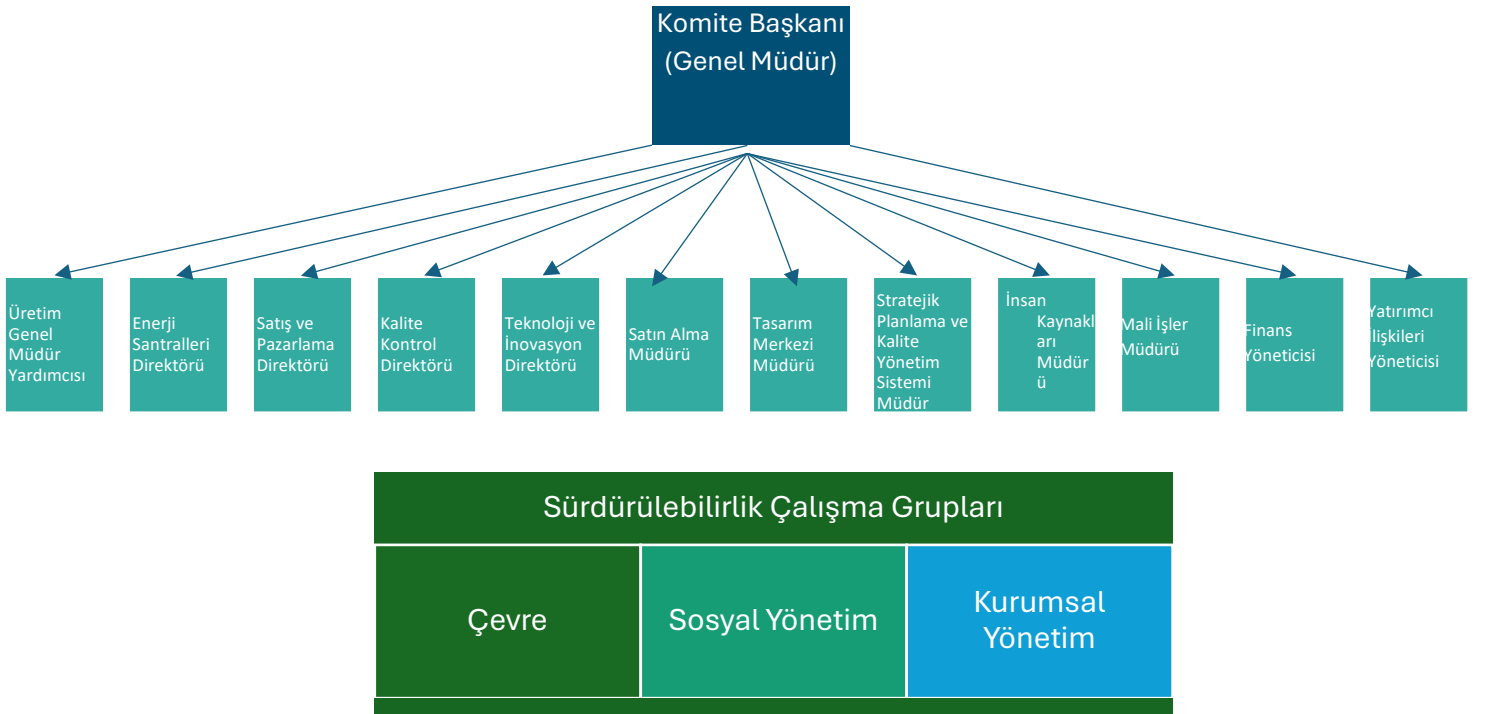
Komite, faaliyetlerinin sürdürülebilirlik stratejimiz ve iş stratejimizle uyumunu gözetmekte; bu kapsamda ihtiyaç duyulduğunda çalışma grupları kurmakta, onları yetkilendirmekte ve koordine etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne uyum için gerekli çalışmaları yürütmekte, ilgili raporları hazırlamakta ve Yönetim Kurulu onayıyla kamuya açıklamaktadır.

Çalışma Gruplarımız, sürdürülebilirlik stratejimizle uyumlu biçimde üç ana başlık altında yapılandırılmıştır:

- Çevre
- Sosyal Yönetim
- Kurumsal Yönetim

İhtiyaç halinde bu üç ana grup, kendi içlerinde alt çalışma grupları kurarak daha spesifik konulara odaklanabilmektedir. Komite, gerekli gördüğünde çalışma gruplarının yapısı ve sayısında değişiklik yapma yetkisine sahiptir. Çalışma grupları, Sürdürülebilirlik Komitesine doğrudan bağlı olup, verilen görevleri yerine getirmekte; alınan kararlar doğrultusunda hedef belirlemek, sürdürülebilirlik yol haritası çerçevesinde uygulamaları yürütmek, sonuçları izlemek ve gerekli durumlarda güncellemekten sorumlu olmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ile komite bünyesinde faaliyet gösteren alt çalışma grupları aşağıda sunulmaktadır.



II. Endüstriyel ve Sosyal Sorumluluk Komitesi

Bu komite, sosyal uygunluk standartlarının gözetimi ve çalışan refahının korunmasından sorumludur. Etik davranış, insan hakları, işçi-işveren ilişkileri, şikâyet mekanizmalarının işletilmesi, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğin önlenmesi gibi konularda uygulamaları izler ve raporlar. Komite, Şirket genelinde etik kültürün yerleşmesi, çalışma koşullarının ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yürütülmesi için yönlendirici rol üstlenir.

III. Sıfır Sıvı Deşarj (Towards ZLD) Komitesi

Doğal kaynakların korunması ve su verimliliğinin artırılması amacıyla oluşturulan ZLD Komitesi, üretim süreçlerinde atık suyun geri kazanımı ve kapalı devre su döngüsü uygulamalarının geliştirilmesinden sorumludur.

2019 yılında başlatılan program kapsamında yürütülen projelerle, 2025 yılı sonu itibarıyla su tüketiminde %63,50 oranında azalma sağlanmıştır. Komite, su yönetimi stratejilerinin güncellenmesini ve performans göstergelerinin raporlanmasını sürdürmektedir.

2.3.2 Politikalar

Menderes Tekstil’de politika ve prosedürler, yönetim kurulunun onayıyla yayımlanmakta ve yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

Politikalar, tüm operasyonlarda şeffaflık, tutarlılık ve hesap verebilirliği güvence altına almakla birlikte, şirketin etik değerleri ve sürdürülebilirlik taahhütleriyle uyum içinde uygulanmaktadır.

Her politika, ilgili süreçlerden sorumlu komite veya birim tarafından izlenmekte, iç denetim mekanizmaları aracılığıyla periyodik olarak değerlendirilmektedir.

Yürürlükte olan temel politika ve yönetim sistemleri şunlardır:

- Menderes Tekstil Bütünsel Yönetim Sistemi Politikası
- Menderes Tekstil Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası
- Menderes Tekstil Enerji Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Menderes Tekstil İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Sosyal Sorumluluk ve Uygunluk Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Özel Grup Çalışan Politikası
- Güvenlik, Fiziksel, Çevre, Kapı ve Kritik Alanların Yönetimi Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Ücret Politikası
- Çalışan Tazminat Politikası

Politika ve prosedürler, her raporlama dönemi sonunda ilgili bölüm ve komiteler tarafından gözden geçirilmekte olup gerekli güncellemeler Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır.

2.4 Risk Yönetimi ve İç Denetim

2.4.1 Risk Yönetimi Uygulamaları

Menderes Tekstil’de stratejik hedeflere ulaşılması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması amacıyla etkin risk yönetimi, kurumsal dayanıklılığın temel unsuru olarak kabul edilmektedir. Şirketin tüm faaliyet alanlarında karşılaşılabilecek potansiyel risklerin proaktif biçimde belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve yönetilmesi; yalnızca olası tehditlerin azaltılmasını değil, aynı zamanda belirsizlikler içinde fırsatların öngörülmesini ve değerlendirilmesini de mümkün kılmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, karar alma mekanizmalarına entegre edilmiş olup; şirket varlıklarının korunması, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve paydaşlara karşı taahhütlerin eksiksiz biçimde yerine getirilmesini desteklemektedir. Bu kapsamlı yapı, Menderes Tekstil'in uzun vadeli kurumsal itibarının korunmasına katkı sağlamaktadır.

Risk yönetimi sisteminin önemli bir unsuru olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir gözetim organı olarak faaliyet göstermekte; Şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek risklerin zamanında tespit edilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde potansiyel risklere karşı proaktif bir yaklaşım benimsenmekte ve kurumsal dayanıklılık güçlendirilmektedir.

Şirkette yürütülen risk değerlendirme faaliyetlerinin temelini, düzenli olarak güncellenen risk envanteri oluşturmaktadır. Bu envanter; finansal risklerden hukuki yükümlülöklere, doğal afetlerden bilgi güvenliğine, iş gücü planlamasından fikri mülkiyet haklarına kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Her bir risk, olasılığı ve potansiyel etkisi bakımından analiz edilmekte; önleyici ve azaltıcı tedbirlerle kontrol altına alınmaktadır.

Risk yaklaşımı, yalnızca finansal ve operasyonel risklerle sınırlı olmayıp; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarını da kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde; IEA 2050, IPCC RCP 2.6/4.5/8.5, WRI Aqueduct su stresi haritaları ve Cotton 2040 Atlas gibi uluslararası veri tabanları ve bilimsel kaynaklar kullanılmaktadır. Bu analizler yılda bir kez güncellenmekte, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Risk yönetimi uygulamaları, yalnızca şirket içi operasyonları değil, aynı zamanda değer zincirini de kapsamaktadır. Tedarikçilerin sosyal uygunluk, çevre ve iş sağlığı & güvenliği performansı düzenli olarak izlenmekte, gerekli durumlarda iyileştirici aksiyon planları talep edilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak, sosyal uygunluk başlığı altında yer alan etik, çalışma hayatı ve insan haklarına yönelik riskler sistematik biçimde ele alınmaktadır. Bu doğrultuda yürütülen sosyal uygunluk risk analizleri, şirketin faaliyet gösterdiği tüm alanlarda aşağıdaki başlıkları kapsamaktadır:

- İş ortaklarıyla güvenli ve adil çalışma ilişkilerinin sürdürölmesi
- Rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesi
- Çocuk işçiliğın önlenmesi ve genç işçilerin haklarının korunması
- Zorla veya mecburi çalıştırmanın önlenmesi
- İş sağlığı ve güvenliği
- Birleşme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkı
- Ayrımcılığın önlenmesi
- Disiplin uygulamaları
- Adil çalışma saatleri ve ücretlendirme politikaları
- Sosyal yönetim sistemi

Bu analizler sırasında çalışanlar, yerel topluluklar ve yatırımcılar gibi kilit paydaşların görüşleri dikkate alınmakta; risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde kapsayıcı bir yaklaşım benimsenmektedir. Yürütülen analizler, yalnızca yasal zorunluluklara değil; aynı zamanda

şirketin etik değerlerine ve uluslararası standartlara olan bağlılığını da yansıtmaktadır. Belirlenen sosyal riskler doğrultusunda, ilgili bölümlerce önleyici ve iyileştirici aksiyonlar geliştirilmektedir.

Tüm risk ve fırsat değerlendirmeleri, şirketin stratejik hedefleriyle ilişkilendirilmekte; performans göstergelerinin (KPI) belirlenmesinde dikkate alınmakta ve yatırım kararlarına entegre edilmektedir. Böylece risk yönetimi çıktıları, yalnızca raporlama süreçleri için değil, stratejik karar alma mekanizmaları için de temel bir girdi oluşturmaktadır.

Menderes Tekstil’de belirlenen bu sürdürülebilirlik riskleri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde ele alınmakta ve ilgili bölümlerde detaylandırılmaktadır. Bu kapsam, iklim değişikliğinin operasyonlara etkilerinden tedarik zinciri sürdürülebilirliği risklerine; insan hakları, işgücü uygulamaları ve etik yönetim konularına kadar geniş bir yelpazeyi içermektedir.

2.4.2 İç Denetim Uygulamaları

Menderes Tekstil’de iç denetim, yalnızca bir kontrol mekanizması değil; kurumsal yönetim anlayışının temel bir bileşeni olarak konumlandırılmaktadır. İç denetim faaliyetleri, operasyonel süreçlerin etkinliği, finansal raporlamaların güvenilirliği ve yasal düzenlemelere tam uyumun sağlanması amacıyla bağımsız bir güvence ve danışmanlık fonksiyonu olarak yürütülmektedir.

Bu sistem, risklerin erken tespiti ve yönetilmesi, kaynakların etkin kullanımı ve kurumsal hedeflere ulaşılması açısından kritik bir rol oynamaktadır. İç denetim süreçleri aracılığıyla, şirket varlıklarının korunması, süreçlerdeki zayıf noktaların belirlenmesi ve sürekli iyileştirme fırsatlarının tespit edilmesi sağlanmaktadır. Böylece mevcut riskler azaltılırken, sürdürülebilir büyüme için sağlam bir temel oluşturulmaktadır.

31.01.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Akça Holding bünyesinde iç denetim faaliyetlerini yürütmek üzere İç Denetim Birimi kurulmuş olup, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışmaktadır. Bu yapı sayesinde denetim faaliyetlerinde tam bağımsızlık ve objektiflik sağlanmıştır. Yıllık denetim planı çerçevesinde şirketin tüm iç süreçlerine yönelik kapsamlı kontroller gerçekleştirilmekte; politika ve prosedürlere tam uyumun uçtan uca denetimi yapılmaktadır.

Denetim faaliyetleri kapsamında kontrol noktaları oluşturulmakta, suistimale açık alanlar belirlenmekte ve herhangi bir usulsüzlük tespiti durumunda detaylı incelemeler başlatılmaktadır. Şirketin internet sitesi üzerinden erişilebilen Etik Hattı, çalışanlar ve paydaşlar için doğrudan bildirim kanalı olarak kullanılmakta ve olası suistimallerin tespitinde etkin bir araç görevi görmektedir.

Denetim faaliyetleri üç ana kategoride yürütülmektedir:

- Yıllık plana dayalı denetimler,
- Suistimale yönelik denetimler,
- İsteğe bağlı özel denetimler.

Tespit edilen bulgular, oluşturulan bulgu takip dosyaları üzerinden düzenli olarak izlenmektedir. Bulgulara ilişkin değerlendirmeler ve iyileştirme önerileri raporlanarak ilgili bölüm yöneticileriyle paylaşılmakta, gerekli görülen hususlarda Yönetim Kurulu’na da bilgi verilmektedir. İç denetim

faaliyetlerinin yıllık sonuçları ile bulguların izlenme durumu ise şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yılda bir kez Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, görev ve sorumlulukları kapsamında yaptığı değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

İş Etiği ve Uyum

Etik Uygulamalar:

Tüm çalışanlar, şirketin etik değerlerine bağlılıklarını göstermek amacıyla Etik Davranış Taahhütnamesi'ni imzalamaktadır. Bu taahhüt, çalışanların adil, saygılı ve güvenli bir çalışma ortamında korunmalarını ve desteklenmelerini sağlamaktadır. Etik ihlallerin önlenmesi için gerekli tedbirler alınmakta, çalışanların hakları ve güvenliği öncelikli olarak gözetilmektedir.

Etik uygulamaların kurum genelinde yerleşmesi amacıyla, çalışanların etik ihlalleri güvenli ve şeffaf şekilde bildirebilmeleri için Açık Kapı Bildirim Hattı oluşturulmuştur. Bu hat aracılığıyla yapılan bildirimler gizlilik ilkesi doğrultusunda değerlendirilmekte, ihlallere ilişkin gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca periyodik bilgilendirme ve farkındalık faaliyetleriyle çalışanların etik duyarlılığı artırılmaktadır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele:

Şirket, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası çerçevesinde, çalışanların, yöneticilerin ve iş ortaklarının tüm faaliyetlerde dürüstlikle hareket etmesini temin etmektedir. Politika düzenli olarak güncellenmekte ve kurum içinde paylaşılmaktadır. Bu kapsamda, rüşvet ve yolsuzlukla ilgili riskler, sosyal uygunluk ve etik standartlara yönelik risk analizleri içinde değerlendirilmekte ve kontrol mekanizmaları etkin biçimde işletilmektedir.

Menderes Tekstil, bu alandaki uygulamalarını yalnızca iç süreçlerle sınırlı tutmamakta; aynı zamanda sektöre, topluma ve paydaşlarına örnek teşkil edecek bir etik yönetim anlayışı benimsemektedir.

Uyum:

Halka açık bir şirket olarak Menderes Tekstil, tüm faaliyetlerini yürürlükteki yasal düzenlemeler, etik ilkeler ve uluslararası standartlara tam uyum içinde sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve ilgili düzenleyici kurumların gerekliliklerine uygun hareket etmek, kurumsal şeffaflığın temelini oluşturmaktadır. Uyum yönetimi yalnızca mevzuata uyum sağlamakla sınırlı olmayıp; çalışan hakları, çevresel etkiler, iş sağlığı ve güvenliği, etik ilkeler ve rüşvetle mücadele gibi alanlarda yüksek standartların sürdürülmesini de kapsamaktadır.

Şirket içinde:

- Tüm çalışanların erişimine açık güncel uyum politikaları bulunmaktadır.
- Yeni yasal gerekliliklere yönelik erken uyarı sistemleri ve iç kontrol mekanizmaları işletilmektedir.
- İç denetim faaliyetleri, uyum süreçlerinin izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla etkin biçimde yürütülmektedir.

2.5 Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi

2.5.1 Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Rolü ve Sorumlulukları

şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının gözetiminden nihai olarak Yönetim Kurulu sorumludur. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik ve iklim konularının şirketin stratejisi, iş modeli, risk yönetimi, finansal planlaması ve raporlama süreçleriyle bütünleşik şekilde ele alınmasını gözetir. Bu gözetim; risk ve fırsatların yönetiminde, şirketin kendi belirlediğı ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeyi ölçen performans göstergelerini de kapsar.

Yönetim Kurulu bu sorumluluğunu aşağıdaki faaliyetler aracılığıyla yerine getirir:

- şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini, uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olacak şekilde değerlendirir ve onaylar.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili önemli risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin süreçlerin etkinliğini gözetir.
- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetiminde kullanılan senaryo analizleri ile risk değerlendirme çalışmalarının sonuçlarını değerlendirir ve gerekli yönlendirmelerde bulunur.
- Sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri ile bu hedeflere ilişkin performans göstergelerini, gerçekleştirme düzeylerini ve sapmaları düzenli olarak izler ve değerlendirir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, taahhüt ve uygulamaların şirket stratejisi, kurumsal yönetim ilkeleri ve yürürlükteki mevzuat ile uyumunu gözetir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili raporlama süreçlerini ve kamuya açıklanacak bilgilerin doğruluğı, bütünlüğü ve güvenilirliğini gözetir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve diğer ilgili yönetim birimleri tarafından sunulan değerlendirme ve önerileri dikkate alarak gerekli stratejik kararları alır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından kendi görev alanları kapsamında değerlendirilmekte; bu değerlendirmelere ilişkin raporlar ve öneriler Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Komite raporlarında; sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine yönelik performans göstergeleri, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, ilgili mevzuat ve raporlama gereklilikleri ile şirketin sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin analiz ve değerlendirmelere yer verilmektedir. Yönetim Kurulu, kendisine sunulan değerlendirmeler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik öncelikleri, politika ve hedefleri değerlendirmekte, gerekli kararları almakta ve yönlendirmelerde bulunmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların, risk azaltım ve uyum aksiyonlarının, hedeflerden sapmaların ve iyileştirme alanlarının sistematik biçimde izlenmesi ile Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmasına yönelik süreçler, 2026 yılında hazırlanan sürdürülebilirlik ve iklim yol haritası doğrultusunda geliştirme aşamasındadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki bilgi ve farkındalık düzeyinin güçlendirilmesi amacıyla ilgili eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

2.5.2 Üst Yönetim Düzeyinde Sorumluluk Paylaşımı

Üst yönetim, Yönetim Kurulu'nun belirlediği sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin uygulanmasından sorumludur. Her departman, kendi etki alanı içinde çevresel ve sosyal performans göstergelerini yönetmekte ve sonuçları dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Fonksiyon	Sorumlu Departman / Yönetici	Görev ve Sorumluluk Alanı
Sürdürülebilirlik Koordinasyonu	Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	Yönetim Kurulu adına sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin uygulanması, verilerin raporlanması ve performans göstergelerinin izlenmesi.
Finansal ve İklim Risk Yönetimi	Mali İşler Müdürlüğü / Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Riskin Erken Saptanması Komitesi	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilere dönüştürülmesi, TSRS 2 kapsamında risk senaryolarının değerlendirilmesi, risk raporlamasının Yönetim Kurulu'na sunulması.
Çevre ve Enerji Yönetimi	Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü / Çevre ve Enerji Birimleri	ISO 14001 ve ISO 50001 standartlarına uygun olarak enerji, su, atık, emisyon ve kaynak verimliliği yönetimi. ZLD hedeflerinin takibi ve çevresel performans verilerinin raporlanması.
Kalite ve Sistem Yönetimi	Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	Süreçlerin ISO 9001 ve Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında yürütülmesi; iç tetkik, uygunsuzluk ve düzeltici faaliyet süreçlerinin yönetilmesi; sürdürülebilir üretim standartlarının korunması.
Ar-Ge ve Ürün Sürdürülebilirliği	Ar-Ge Merkezi / Ür-Ge ve Tasarım Merkezi	Çevre dostu malzeme geliştirme, ürün döngüsellliği, su/enerji verimli üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi.
İnsan Hakları ve Etik Uyum	İnsan Kaynakları Müdürlüğü / İç Denetim Bölümü	Etik davranış ilkelerinin uygulanması, çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmanın önlenmesi, şikâyet mekanizmalarının işletilmesi, iş sağlığı ve güvenliği performansının izlenmesi.
Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sosyal Uygunluk	Satın Alma Müdürlüğü / Sosyal Uygunluk Komitesi	Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal uygunluk kriterlerinin izlenmesi, saha denetimlerinin gerçekleştirilmesi, sürdürülebilir tedarik politikalarının uygulanması.
Bilgi Güvenliği ve Dijital Altyapı	Teknoloji ve İnovasyon Direktörlüğü	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında veri güvenliği, erişim kontrolü, siber risklerin izlenmesi ve bilgi varlıklarının korunması.

Fonksiyon	Sorumlu Departman / Yönetici	Görev ve Sorumluluk Alanı
İletişim ve Paydaş Yönetimi	Yatırımcı İlişkileri Bölümü	Sürdürülebilirlik raporlaması, paydaş bilgilendirme süreçleri, kamuoyu açıklamaları ve dış iletişim stratejisinin yürütülmesi.

2.5.3 Yönetişim Yaklaşımı ve Sorumluluk Zinciri

Menderes Tekstil'in yönetim yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik, adil ve sorumlu yönetim ile etik ilkeler üzerine kuruludur.

Yönetim Kurulu, bu ilkeler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim konularının Şirket'in stratejik öncelikleri arasında yer almasını ve kurumsal faaliyetlerle bütünleşik şekilde ele alınmasını gözetmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından kendi görev alanları kapsamında ele alınmakta; Komiteler tarafından hazırlanan raporlar ve öneriler Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, kendisine sunulan rapor ve öneriler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik öncelikler, politika ve hedeflere ilişkin gerekli kararları almakta ve yönlendirmelerde bulunmaktadır.

2.5.4 Ücretlendirme Politikası ile Sürdürülebilirlik ve İklim Performansı İlişkisi

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikaları belirlenirken, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilişkili performans göstergeleriyle bağlantı kurulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, uzun vadeli hedeflerin gerçekleştirilmesi, finansal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi ve çalışan memnuniyeti gibi göstergelerin dikkate alınması planlanmaktadır.

Ücretlendirme sistemi, ekonomik ve sosyal boyutlarda başarıyı destekleyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu ve üst yönetim ücretlendirme sistemi ile sürdürülebilirlik performansı arasında doğrudan bir bağlantı bulunmamaktadır; bu konuda geliştirme çalışmaları gelecek dönemde ele alınacaktır.

2.5.5 Değerlendirme ve Raporlama Süreci

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm karar ve faaliyetler, Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır. Veriler, uluslararası standartlara (GRI Standartları, TSRS 1-2, IFRS S1/S2) uygun biçimde derlenmekte ve doğrulanmaktadır. Yönetim Kurulu, elde edilen sonuçları yılda değerlendirerek sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesine yönelik aksiyonları belirler.

3 STRATEJİ

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını 2024 raporlama döneminde belirlemiş; 2025 raporlama döneminde ise bu risk ve fırsatları TSRS çerçevesinde yeniden gözden geçirerek güncellemiş ve geçerliliğini teyit etmiştir. Belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, yapılan değerlendirmeler ve önemlilik analizi doğrultusunda ele alınmakta olup, etkin bir şekilde yönetilmelerini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik stratejilerine entegre edilmeye devam edilmektedir.

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi

3.1.1 Risklerin Belirlenmesi ve Senaryo Analizleri

Menderes Tekstil'de risk yönetimi, proaktif bir yaklaşım esas alınarak yürütülmektedir. Olası etkiler yalnızca mevcut koşullar üzerinden değil, farklı gelecek senaryoları dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, senaryo analizleri aracılığıyla tanımlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerine tam entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu analizler, iş modelinin ve stratejik planların sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı ne ölçüde dirençli olduğunu ortaya koymayı mümkün kılmaktadır.

3.1.2 Kullanılan Senaryo Analizleri

Risklerin bütüncül biçimde değerlendirilmesi amacıyla üç ana senaryo bileşeni analiz sürecine dahil edilmiştir. Kullanılan senaryo seti içerisinde, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) kapsamındaki en güncel uluslararası anlaşma olan Paris Anlaşması'nın küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırma çabasıyla uyumlu senaryolar da (NGFS Net Zero 2050 ve IEA NZE 2050) yer almaktadır.

- İklim ve Sosyoekonomik Senaryolar (SSP'ler): 2025 yılında yapılan analizlerde, önceki dönemde kullanılan IPCC Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5) yerine, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen ve RCP senaryolarıyla eşleştirilmiş Paylaşılan Sosyoekonomik Senaryolar (Shared Socioeconomic Pathways - SSP) esas alınmıştır (örn. SSP1-2.6 senaryosu, RCP 2.6 ile benzer sıcaklık ve emisyon yörüngesini yansıtmaktadır). Bu eşleştirme sayesinde, önceki yıl analizleriyle karşılaştırılabilirlik korunurken, güncel metodolojinin sunduğu sosyoekonomik boyut da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Bu kapsamda, farklı sosyoekonomik gelişim ve emisyon artışı seviyelerinin Türkiye geneli, Ege Bölgesi, üretim tesislerinin bulunduğu Denizli ili ve rüzgar enerji santrallerinin bulunduğu İzmir ili Bergama ile Aliağa lokasyonları üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. Su stresinin artışı, yağış rejimindeki değişimler ve tarımsal üretim üzerindeki baskılar, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqeduct 4.0 su riski metodolojisi ile birlikte analiz edilmiştir.
- Finansal Senaryolar (NGFS): Finans Sistemi Yeşillendirme Ağı (Network for Greening the Financial System- NGFS) tarafından merkez bankaları ve düzenleyici otoritelerin makroekonomik etkileri ölçmesi amacıyla geliştirilen Net Zero 2050 senaryosu referans alınmıştır. Bu senaryo kapsamında, iklim risklerinin finansman maliyetleri üzerindeki

etkileri değerlendirilmiş; agresif karbon fiyatlandırması ve sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı olarak yeşil finansmana erişimin kolaylaştığı, buna karşın yüksek emisyonlu süreçlerin fonlanma maliyetinin (kredi faizleri, sermaye maliyeti) hızla yükseleceği öngörülmüştür.

- Enerji Senaryoları (IEA): Yenilenebilir enerji yatırımlarının planlanmasında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan üç senaryo esas alınmıştır: Stated Policies Scenario (STEPS – Mevcut Politikalar Senaryosu), Announced Pledges Scenario (APS – İlan Edilen Taahhütler Senaryosu) ve Net Zero Emissions by 2050 (NZE – 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu). Bu senaryolar kapsamında yapılan analizler, hem tekstil faaliyetlerimizdeki geçiş risklerinin (karbon maliyeti, düzenleyici yükümlülükler) hem de yenilenebilir enerji portföyümüzdeki fırsat alanlarının (piyasa bazlı elektrik satışı, depolama yatırımları, I-REC ve karbon sertifikasyon gelirleri) değerlendirilmesini desteklemiştir.

3.1.3 Bulgular ve Değerlendirme

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, özellikle su stresi, pamuk tedarik zincirindeki kırılganlıklar ve aşırı hava olayları gibi risklerin gelecekte daha belirgin hale gelebileceğini ortaya koymuştur. Ege kıyı hattı ve Denizli bölgesi için AR6 kapsamındaki SSP senaryoları (RCP karşılıklarıyla eşleştirilmiş SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 patikaları) kapsamında yapılan projeksiyonlar, kuraklık ve yağış azalmasının üretim süreçleri üzerinde doğrudan etkili olabileceğini göstermiştir. Bu doğrultuda, su yönetimi ve alternatif tedarik stratejileri kritik öncelik alanı olarak belirlenmiştir. Bu analizlerin çıktıları, iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığının artırılması amacıyla stratejik planlamaya entegre edilmesi planlanmıştır.

Geçiş süreci analizlerinde (IEA STEPS/APS/NZE), karbon fiyatlamasının tekstil değer zincirinde kısa vadede doğrudan önemli bir risk oluşturmadığı, ancak NZE senaryosu altında hem doğal gaz kaynaklı enerji maliyetlerinde hem de Kapsam 3 kaynaklı hammadde maliyetlerinde dolaylı bir baskı yaratabileceği değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, Şirketin yenilenebilir enerji portföyünün (RES, JES, depolamalı yatırımlar) bu riskleri finansal olarak büyük ölçüde dengelediği; senaryoların agresifliği arttıkça (özellikle NGFS Net Zero 2050 ve IEA NZE altında) serbest piyasa elektrik satışları, I-REC ve karbon sertifikasyon gelirleri üzerinden ilave finansal fırsatlar doğabileceği tespit edilmiştir. Ayrıca, tüketici eğilimlerindeki değişim ve entegre üretim kabiliyetleri, geleceğe dönük önemli fırsatlar arasında tanımlanmıştır.

3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Etki ve Olasılık Değerlendirme Metodolojisi

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde Şirketin mevcut kurumsal risk yönetimi metodolojisi esas alınmıştır. Risklerin gerçekleşme olasılığı 1–5 arasında, etkisi ise finansal, operasyonel, yasal/uyum ve paydaş/müşteri etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Kurumsal risk değerlendirmesinde her bir etki boyutu 1 (düşük), 2 (orta) ve 3 (yüksek) olmak üzere puanlanmakta ve ilgili boyutların toplamı 1–12 aralığında Etki Şiddeti değerini oluşturmaktadır. TSRS raporlamasında kullanılmak üzere söz konusu Etki Şiddeti değeri 1–5 aralığındaki etki seviyesine dönüştürülmektedir. Bu dönüşümde 1–2 Etki Şiddeti puanı 1, 3–4 puanı 2, 5–7 puanı 3, 8–10 puanı 4 ve 11–12 puanı 5 Etki seviyesine karşılık gelmektedir.

TSRS Risk Değeri, dönüştürülmüş Etki puanı ile riskin gerçekleşme Olasılık puanının çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır. Böylece TSRS kapsamında sunulan risk ve fırsat değerlendirmeleri ile Şirketin mevcut kurumsal risk yönetimi metodolojisi arasında tutarlılık sağlanmaktadır.

Risk ¹	Olasılık (1–5)	Etki (1–5)	Vade	Bilgi Kaynakları	Kısa Açıklama
Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler	3	3	Orta	WRI Aqueduct (su stresi projeksiyon skorları), DSİ bölge raporları, IPCC AR6 senaryoları	Azalan su kaynakları, üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik ve maliyetler üzerinde risk oluşturmakta ancak su yönetimi ve alternatif kaynak stratejileriyle bu risk kontrol altında tutulmaktadır.
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	3	4	Uzun	Cotton 2040 Atlas, Textile Exchange senaryo raporları, tedarikçi istihbaratı	İklim değişikliği nedeniyle pamuk üretiminde dalgalanmalar uzun vadede hammadde maliyetlerini artırabilir. Çeşitlendirilmiş tedarik ve sürdürülebilir pamuk girişimleriyle bu risk yönetiliyor.
Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri	3	3	Uzun	MGM iklim verileri, IPCC bölgesel projeksiyonları	Aşırı hava olayları (ör. aşırı sıcak, rüzgâr, sel) kısa vadede üretim planlarını aksatabilir. İş sürekliliği planlaması ve esnek üretim kapasitesiyle bu risk azaltılmaktadır.
Politika ve Mevzuat Riski	3	4	Orta	7552 sayılı İklim Kanunu, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmelik Taslağı, AB Sınırdaki Karbon	Türkiye'de karbon düzenlemelerinin kapsamının genişlemesi ve planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamalarına ilişkin gelişmeler, Menderes Tekstil için ilave uyum

¹ Finansal etkilerin değerlendirmeleri için bkz. “Menderes Tekstil İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Tablosu – Finansal Etkiler”

				Düzenleme Mekanizması Tüzüğü	yükümlülükleri ve maliyet artışları yaratabilir. Tekstil sektörü mevcut durumda ETS ve SKDM kapsamında doğrudan yer almamakla birlikte, ihracat pazarlarında artan sürdürülebilirlik beklentileri ile karbon kaynaklı enerji maliyetleri, Şirket'in operasyonel maliyetlerini ve rekabet gücünü etkileyebilecek bir geçiş riski oluşturmaktadır.
--	--	--	--	------------------------------	--

Fırsat Adı ²	Olasılık (1-5)	Etki (1-5)	Vade	Bilgi Kaynakları	Açıklama
Entegre Jeotermal Enerji Tedariki	5	3	Orta	Smyrna Seracılık operasyon verileri, jeotermal enerji araştırmaları, ulusal enerji strateji belgeleri	Jeotermal enerji kullanımı, üretim maliyetlerini düşürürken karbon emisyonlarını azaltmakta; enerji arz güvenliği ve sürdürülebilir üretim için önemli bir fırsat sunmaktadır.
Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konum	3	4	Orta	I-REC, Gold Standard sertifikaları, IEA 2050 senaryosu, Türkiye'nin enerji dönüşüm politikaları	Rüzgâr, güneş ve jeotermal santrallerinden elde edilen yenilenebilir enerji ile hem enerji maliyetlerini azaltıyor hem de karbon piyasalarına erişim imkânı sağlayarak yeni gelir fırsatlar yaratılmaktadır.

² Finansal etkilerin değerlendirmeleri için bkz. "Menderes Tekstil İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Tablosu – Finansal Etkiler"

3.3 Risk ve Fırsat Vadelerinin Belirlenmesi ve Stratejik Karar Alma Süreçleriyle Bağlantısı

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların işletme üzerindeki etkilerinin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarını sistematik bir biçimde tanımlamaktadır. Bu sınıflandırma, yalnızca risklerin gerçekleşme olasılıklarının belirlenmesine değil, aynı zamanda stratejik planlama döngüleriyle güçlü bir bağ kurulmasına da olanak sağlamaktadır.

Kısa vadeli dönem (0–3 yıl), operasyonel belirsizliklerin ve piyasa dalgalanmalarının yoğun hissedildiği, hızlı aksiyon gerektiren bir zaman aralığını temsil ederken; orta vadeli dönem (4–10 yıl), yatırım projelerinin sonuçlarının görülmeye başlandığı ve yapısal dönüşümlerin şekillendiği dönemi ifade etmektedir. Uzun vadeli dönem (11 yıl ve üzeri) ise iş modelinin köklü dönüşümlere uyum sağlama kapasitesini, sektörel eğilimler ve küresel politikalar çerçevesinde ele almaktadır.

Belirlenen zaman ufukları, stratejik karar alma süreçleri açısından kritik bir rehber niteliği taşımaktadır. Yatırım planları, operasyonel öncelikler ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri bu çerçevede şekillendirilmekte; risk ve fırsatlara karşı kurumsal dayanıklılık güçlendirilmektedir. Böylece risklerin ve fırsatların gerçekleşme olasılıkları yalnızca zamanlama boyutunda değil, aynı zamanda Şirketin stratejik yol haritası ile bütünleşik biçimde yönetilmektedir.

Stratejik karar alma mekanizmalarında sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yönelik politikalar sistematik olarak uygulanmakta, gelecek dönemlerde bu politikaların daha da güçlendirilmesi planlanmaktadır. Enerji verimliliği, su tüketimi ve sera gazı emisyonları gibi nicel göstergeler ile süreç iyileştirmeleri ve paydaş katılımı gibi nitel gelişmeler temel alınarak performans değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatların yönetiminde, kısa vadeli maliyet artışları göze alınarak uzun vadede çevresel fayda sağlayacak yatırımlar önceliklendirilmektedir.

Grup'un, iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri - kısa, orta veya uzun vade- belirlenmiş olup kısa, orta ve uzun vade tanımlarına aşağıda yer verilmiştir. Riskleri belirli zaman dilimlerine ayırmak, işletmenin farklı türdeki belirsizliklere ne kadar hızlı ve ne kadar derinlemesine tepki vermesi gerektiğini anlamakla ilgilidir. Bu zaman aralıkları, farklı sektörlerin kendine özgü dinamikleri, yatırım döngüleri ve pazar değişim hızları göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Risklerin etki değerlendirmesi, riskin değerlendirildiği zaman ufku esas alınarak yapılmaktadır. Bu sınıflandırma, TSRS 1 30b&30c ve TSRS 2 10c&10d standardı gereği hazırlanmış olup, risk ve fırsatların vadeler bazındaki etkilerini şeffaf şekilde ortaya koymaktadır.

Kısa Vade (0-3 Yıl)

Bu dönem, operasyonel belirsizliklerin ve ani piyasa değişimlerinin yoğun şekilde hissedildiği aralıktır.

- **Tekstil:**
 - Hammadde fiyatlarında (pamuk, iplik, boya) yaşanan dalgalanmalar doğrudan maliyetleri etkiler.
 - Likidite yönetimi ve tedarik zinciri kesintilerine karşı hızlı aksiyon gerektirir.
- **Enerji:**
 - Enerji maliyetlerindeki ani dalgalanmalar (doğalgaz, elektrik) işletme giderlerini doğrudan etkiler.
 - Regülasyon değişikliklerinin (vergiler, tarife güncellemeleri) kısa sürede uygulanma riski yüksektir.
 - Mevcut altyapıların bakım ve arıza riskleri, operasyonel aksamaya neden olabilir.
- **Seracılık:**
 - Aşırı hava olayları (don, dolu, sıcak hava dalgası) bu dönem içinde üretim üzerinde ani etkiler yaratabilir.
 - Enerji ve su fiyatlarındaki değişim, sezonluk verimliliği ciddi şekilde etkiler.
 - Hastalık/salgın gibi biyolojik tehditler, kısa sürede müdahale edilmesi gereken risklerdir.

Orta Vade (4-10 Yıl)

Bu dönem, yatırımların sonuçlarının görülmeye başlandığı ve yapısal dönüşümlerin şekillendiği zaman dilimidir.

- **Tekstil:**
 - Dijital baskı, otomasyon gibi üretim teknolojilerine geçiş bu dönemde gerçekleşir.
 - Marka ve pazar konumlandırmalarının etkileri, müşteri sadakati bu vadede somutlaşır.
 - Ulusal ve uluslararası çevre regülasyonlarına uyum çalışmaları bu vadede netleşir.
- **Enerji:**
 - Yenilenebilir enerji yatırımlarının (GES, RES) geri dönüş süreci bu zaman aralığında izlenir.
 - Depolama teknolojilerine geçişin etkileri operasyonel performansta görünür hale gelir.
 - Enerji verimliliği ve karbon emisyon azaltımına yönelik projelerin sonuçları ortaya çıkar.
- **Seracılık:**
 - Yeni sera teknolojileri (iklim kontrollü, otomasyonlu yapılar) yatırım ve adaptasyon süreciyle bu vadeye oturur.
 - Organik tarım, iyi tarım uygulamaları ve sertifikasyon süreçleri orta vadede sistemleşir. Su yönetimi ve alternatif enerji kullanımı gibi sürdürülebilirlik yatırımları etkisini bu süreçte gösterir.

Uzun Vade (11 Yıl ve Üstü)

Uzun vade, sektörel yapıların ve iş modellerinin köklü biçimde değiştiği, sistemsel dönüşümlerin gerçekleştiği dönemdir.

- **Tekstil:**
 - Küresel tüketici trendlerinin (ör. %100 geri dönüştürülmüş materyal talebi) tüm iş modelini etkilemesi mümkündür.
 - Döngüsel ekonomi prensipleri, üretim-tüketim ilişkisinde derin değişim yaratabilir.
 - Sektörde dijitalleşmenin (yapay zekâ ile tasarım, otomatik üretim) yaygınlaşması iş gücü ve altyapı dinamiklerini dönüştürür.
- **Enerji:**
 - Fosil yakıtlardan çıkış ve net sıfır hedeflerine ulaşma süreci bu zaman aralığında tamamlanır.
 - Hidrojen, yeşil amonyak gibi yeni nesil enerji teknolojileri sektörde köklü yapısal değişim yaratabilir.

- İklim politikalarının zorlayıcılığı arttıkça, iş modeli ve pazar stratejileri tamamen yeniden şekillenebilir. - Seracılık: - İklim krizinin tarımsal üretim üzerindeki kalıcı etkileri (çölleşme, su stresi vb.) üretim yerlerinin değişimini tetikleyebilir. - Dikey tarım, yapay zekâ destekli üretim gibi yapısal değişiklikler geleneksel seracılığı dönüştürebilir. - Gıda güvenliği ve biyoçeşitlilik gibi konular, sektörün varoluşsal stratejilerini belirleyen başlıklar haline gelir.

RİSK TÜRÜ	FİZİKSEL/ KRONİK
Risk Adı	Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler
Risk Tanımı	Bulunulan su havzasında gözlenen su miktarındaki azalma, mevcut üretim yöntemlerinin sürdürülmesi durumunda işletme için potansiyel iklim bağlantılı sürdürülebilirlik riski oluşturmaktadır. Bu risk, farklı senaryolar kapsamında ortaya çıkabilecek çeşitli etkiler içermektedir. Kuyulardan çekilen su miktarında meydana gelebilecek azalma, ilave kuyu açılması veya mevcut kuyuların derinleştirilmesi gerekliliğini gündeme getirebilir; bu durum ek yatırım ihtiyacı doğurma potansiyeli taşımaktadır. Su havzasındaki daralmanın devam etmesi halinde, yerel otoriteler tarafından kuyu ruhsatlarının sınırlandırılması söz konusu olabilir; bu da alternatif su kaynaklarına yönelme ve ilave maliyetlere katlanma gerekliliği yaratabilir. Ek olarak zaman içinde kuyulardan temin edilen suyun kalitesinde meydana gelebilecek bozulmalar, mevcut filtrasyon sistemlerinin yetersiz kalmasına ve ileri arıtma teknolojilerine yatırım ihtiyacının ortaya çıkmasına neden olabilir. Bu gelişmelerin, üretim süreçlerinde geçici aksamalara ve operasyonel maliyetlerde artışa yol açma olasılığı bulunmaktadır.
Vadesi	Orta
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Denizli ili Sarayköy ilçesi (Tekstil Üretim Tesisi)
Risk Derecesi	Orta
Risk Yönetimi	İlgili riskin yönetiminde, WRI Aqueduct verileri ve IPCC senaryo analizleri her yıl gözden geçirilmekte ve şirketin risk envanterine entegre edilmektedir. Tedarikçilerin su yönetimi performansı düzenli olarak izlenmekte; yerel otoriteler, çalışan temsilcileri ve diğer paydaşlardan elde edilen geri bildirimler değerlendirme sürecine dâhil edilmektedir. Bu kapsamda elde edilen bulgular, operasyonel maliyet projeksiyonları ile uzun vadeli yatırım planlarının oluşturulmasında doğrudan kullanılmaktadır. Riskin etki ve olasılığına ilişkin analizlerin derinleştirilmesi amacıyla yürütülen senaryo çalışmalarında, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct 4.0 aracıyla yapılan değerlendirmeler sonucunda, şirketin faaliyet gösterdiği Ege Bölgesi'nde su stresi risklerinin artış eğiliminde olduğu belirlenmiştir. Bu sonuçlar, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen ve önceki dönemde kullanılan RCP senaryolarıyla eşleştirilmiş Paylaşılan

Riskin Finansal Etkileri

Sosyoekonomik Senaryolar (SSP1-2.6/İyimser, SSP2-4.5/Orta-BAU ve SSP5-8.5/Kötümser) üzerinden farklı zaman ufuklarında gerçekleştirilen analizlerle doğrulanmıştır.

Değerlendirmeler, mevcut ve planlanan önlemlerle su yönetimi faaliyetlerinin sistematik ve bütüncül biçimde sürdürülmesinin önemini ortaya koymaktadır. Bu kapsamda, su kullanımının azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması amacıyla 2025 yılında Mavi Su Verimliliği Belgesi alınmasına yönelik çalışmalar başlatılmış; su verimliliğinin sürekli iyileştirilmesine yönelik uygulamaların sistematik biçimde yürütülmesi hedeflenmiştir.

Faaliyetlerde kullanılan suyun kuyulardan tedarik edilme sürecine ilişkin fizibilite çalışmaları düzenli olarak güncellenmektedir. Filtrasyon ekipmanlarının bakım ve değişim sıklığı artırılarak operasyonel süreklilik güvence altına alınmaktadır.

Risk değerlendirmeleri, fizibilite analizleri ve gelecek öngörülerini doğrultusunda, su kaynaklarına yönelik proaktif yönetim uygulamaları yürütülmektedir. Bu kapsamda ilave yatırım ihtiyaçları belirlenmekte, alternatif su temin yöntemleri tanımlanmakta ve su verimliliği ile tasarruf odaklı iyileştirme projeleri sürdürülmektedir.

Ek olarak izleme sistemlerinin çeşitlendirilmesi ve su konularında görevli yerel otoritelerle iş birliği içinde yürütülen projeler aracılığıyla, söz konusu riskin potansiyel etkileri asgari düzeyde tutulmakta ve geleceğe yönelik hazırlık süreci sistematik biçimde devam ettirilmektedir.

Su havzasındaki azalma riskinin gerçekleşmesi durumunda, özellikle ilave altyapı yatırımları (yeni kuyu açılması veya mevcut kuyuların derinleştirilmesi) ile ileri filtrasyon sistemleri için gerekli sermaye harcamaları önemli maliyet kalemleri oluşturma potansiyeline sahiptir.

Su kıtlığına bağlı olarak kuyu açma ve su ücretlerinde artış yaşanması ile alternatif su kaynaklarına erişimden kaynaklanacak ek maliyetler, şirket cirosu üzerinde baskı yaratma olasılığı taşımaktadır. Ayrıca su tasarruflu operasyonların artırılması, arıtılmış suyun yeniden kullanımı ve daha az su gerektiren ürünlere yönelik teknolojik yatırımlar gibi uyum önlemleri, sermaye harcamaları üzerinde ek etki yaratabilecek faktörler arasında değerlendirilmektedir.

Olası operasyonel kesintiler, üretim kayıpları ve verimlilik düşüşleri aracılığıyla dönemsel gelir azalması riski taşımakta; bu durumun, kârlılık üzerinde sınırlı da olsa finansal performansa olumsuz yansıma ihtimali bulunmaktadır.

Mevcut Etkiler

Su havzasındaki daralmaya bağlı olarak su kaynaklarının verimliliği ve proses suyu ihtiyacı düzenli olarak izlenmektedir. Uzun vadede kuyu derinleştirme ve ileri filtrasyon sistemlerine yönelik ilave yatırım ihtiyacı değerlendirilmekle birlikte, mevcut durumda daha yüksek maliyetli yatırımların ertelenmesi ve mevcut sistemlerin performansının artırılması amacıyla su filtrasyon tesislerinde filtre malzemesi yenileme çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda, kullanım ömrünü tamamlayan ve performansında düşüş gözlenen kum filtrelerindeki filtre malzemesi olan kuvars kumlarının yenilenmesine 2025 yılında başlanmış olup toplam 123,5 ton kuvars kumunun değiştirilmesi planlanmaktadır. Yaklaşık 1 milyon TL yatırım tutarına sahip çalışmanın 2026 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Kum filtrelerinin yenilenmesiyle birlikte Silt Yoğunluk İndeksi (SDI) değerlerinin iyileştirilmesi ve takip eden karbon, kartuş ve membran filtrasyon ünitelerinin performansının artırılması hedeflenmektedir. Filtrasyon kademelerinin daha etkin ve verimli çalışması sayesinde membran sistemlerinin korunması, proses suyu

kullanım verimliliğinin artırılması ve birim üretim başına su ihtiyacının azaltılması beklenmektedir. Bu uygulamalar, su kaynaklarındaki daralmanın operasyonel süreklilik ve maliyetler üzerindeki olası etkilerinin sınırlandırılmasına yönelik mevcut risk azaltıcı önlemler kapsamında yürütülmektedir.

Öngörülen Etkiler

Kısa vadede (0–3 yıl), su kıtlığının artması durumunda ilave su temini, kuyu derinleştirme ve ileri filtrasyon sistemlerine yönelik yatırımlar ile bunlara bağlı enerji ve işletme giderlerinde artış öngörülmektedir. Bu kapsamda, mevcut su kaynaklarının verimliliğinin korunması ve filtrasyon performansının iyileştirilmesi amacıyla kuyu başına yaklaşık 13.618 EUR tutarında filtre yenileme maliyeti öngörülmekte olup, öncelikli olarak 3 kuyuda gerçekleştirilecek çalışmaların toplam yatırım tutarının yaklaşık 40.854 EUR (yaklaşık 2 milyon TL) seviyesinde olması beklenmektedir. Söz konusu yatırımların, su kaynaklarındaki daralmanın operasyonel süreklilik ve üretim maliyetleri üzerindeki olası etkilerini sınırlandırması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, ilave yatırım ve işletme giderlerinin dönemsel olarak nakit akışı üzerinde baskı oluşturmaları beklenmektedir.

Orta vadede (4–10 yıl), su kaynaklarındaki daralmanın devam etmesi halinde alternatif su kaynaklarına yönelim, ileri arıtma ve su geri kazanım sistemlerine yönelik ilave sermaye harcamalarına ihtiyaç duyulabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, kuyu ve filtrasyon sistemlerine yönelik yatırımların yanı sıra ters ozmos geri kazanım tesisi veya atıksu geri kazanım tesisi kurulması gibi daha kapsamlı çözümlerin gündeme gelmesi halinde, yatırım ihtiyacının yaklaşık 300 bin EUR (yaklaşık 15 milyon TL) seviyesine çıkabileceği değerlendirilmektedir. Söz konusu yatırımların yatırım bütçesi ve dönemsel nakit akışı üzerinde baskı oluşturmaları, ayrıca üretim maliyetleri ve ürün fiyatlamasında rekabet gücü üzerinde baskı yaratmaları potansiyeli bulunmaktadır.

Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), su kaynaklarındaki yapısal azalmaların üretim kapasitesini sınırlama riski bulunmakta olup, bu durum ciro kaybı ve nakit akışında dalgalanma potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca yeni regülasyonlarla birlikte su kullanım maliyetlerinde kalıcı artışlar meydana gelebileceği, bu durumun da bilanço kalemleri üzerinde uzun vadeli etki yaratabileceği değerlendirilmektedir.

RİSK TÜRÜ	FİZİKSEL / KRONİK
Risk Adı	Pamuk Tedarikinde Kesintiler
Riskin Tanımı	İklim koşullarındaki değişimlerin, suyun erişilebilirliği, kalitesi ve miktarı üzerinde giderek artan etkiler yarattığı gözlemlenmektedir. Bu durum, tarımsal üretim süreçlerini doğrudan etkileyerek pamuk tedarikinde potansiyel azalma riski oluşturma olasılığı taşımaktadır. Pamuk arzında meydana gelebilecek olası daralma, hammadde maliyetlerinde artışa ve buna bağlı olarak nihai ürün maliyetlerinin yükselmesine neden olabilecek niteliktedir. Bu senaryo, şirketin operasyonel planlarının ve maliyet yönetimi stratejilerinin değişen çevresel koşullara uyum sağlamasını gerektirmektedir.
Vadesi	Uzun
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Akış
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Coğrafi Alanlar- Türkiye’de Ege Bölgesi, Türkiye dışında Brezilya ve Amerika
Risk Derecesi	Düşük

Risk Yönetimi	Pamuk tedarikine ilişkin riskler, Cotton 2040 Atlas verileri ve bölgesel iklim senaryoları dikkate alınarak her yıl değerlendirilmektedir. Bu risklere ilişkin bulgular, Yönetim Kurulu Risk Komitesi'ne raporlanmakta ve stratejik tedarik zinciri planlamasıyla entegre edilmektedir. Alternatif kaynak oluşturma kararları, bu değerlendirmelerden elde edilen sonuçlar doğrultusunda alınmakta; sektör birlikleriyle iş birliği yapılarak paydaş görüşleri risk analiz sürecine dâhil edilmektedir. Riskin etki ve olasılığına yönelik değerlendirmelerin derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen senaryo analizlerinde; tarım sektörüne ilişkin gelecek senaryolar, sektörel birliklerin öngörüler ve Cotton 2040 Atlası'nın küresel düzeydeki analizleri esas alınmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, pamuk üretiminin gerçekleştirildiği farklı coğrafyalarda iklim kaynaklı risklerin çeşitlendiği ve bu risklerin bölgeler arasında farklı düzeylerde etkiler yarattığı belirlenmiştir. Bu kapsamda, farklı coğrafyalardan tedarik sağlanması, olası arz kesintilerine karşı alternatif oluşturma açısından stratejik öneme sahip bir uygulama olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca bu uygulama, şirketin finansal sürdürülebilirliği üzerinde etkili bir unsur olarak izlenmektedir. Pamuk tedarikinde yaşanabilecek potansiyel zorluklara karşı, alternatif elyaf kullanımı şirketin risk yönetimi stratejileri arasında yer almaktadır. Menderes Tekstil'in entegre üretim yapısı, bu alanda önemli bir esneklik sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde, kâr optimizasyonu gözetilerek en uygun hammadde belirlenmekte; üretim süreçleri elyaf, iplik veya ham bez gibi farklı girdilerle başlatılabilmektedir. Bu kapsamda, şirketin sahip olduğu altyapı, teknik bilgi birikimi ve operasyonel deneyim, alternatif elyafların üretim akışına etkin şekilde entegre edilmesine imkân vermektedir. Bu kabiliyet, değişen pazar koşullarına hızlı uyum sağlanmasını desteklemekte; tedarik zinciri kesintilerine karşı direnç oluşturmakta ve operasyonel sürekliliğin korunmasına katkı sağlamaktadır.
Riskin Finansal Etkileri	Pamuk tedarik zincirinde uzun vadede yaşanabilecek potansiyel kesintiler, şirketin finansal performansı üzerinde çeşitli etkiler yaratabilecek niteliktedir. Bu durumun başlıca yansımaları arasında, pamuk içeren ürün gruplarından elde edilen gelirlerde azalma ve pazar payı kaybı riski bulunmaktadır. Bu gelişmeler, satış gelirleri üzerinde olumsuz etkiler oluşturma ihtimali taşımaktadır. Ek olarak, pamuk maliyetlerindeki yükseliş ve alternatif tedarik kanallarına yönelme ihtiyacı, üretim maliyetlerinde artışa ve brüt kâr marjı üzerinde baskıya neden olabilir. Olası tedarik sıkıntıları, üretim kapasitesinin tam olarak kullanılamaması riskini beraberinde getirmekte; bu da operasyonel verimlilikte azalma ve birim maliyetlerde yükseliş olasılığını doğurmaktadır. Bu unsurların birleşimi, şirketin genel kârlılığı ve finansal sürdürülebilirliği üzerinde etkiler yaratabilecek potansiyel sonuçlar doğurmaktadır. Mevcut Etkiler Pamuk tedarik zincirinde yaşanabilecek dalgalanmalar mevcut dönemde sınırlı etki yaratmaktadır. Bu durum özellikle pamuk fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle gelirlerde dönemsel oynaklık ve üretim maliyetlerinde geçici artışlar şeklinde kendini göstermektedir. Yükselen hammadde maliyetleri ve alternatif tedarik kanallarına yönelme zorunluluğu, dönemsel kâr marjlarında sınırlı daralma yaratma potansiyeline sahiptir.

Öngörülen Etkiler

Kısa vadede (0 – 3 yıl), pamuk fiyatlarındaki artışların üretim maliyetlerini yükseltmesi ve nakit akışı üzerinde baskı oluşturmaları olasılığı bulunmaktadır.

Orta vadede (4 – 10 yıl), alternatif elyaf kullanımı ve üretim optimizasyonu sayesinde etkiler sınırlanabilmekte; ancak küresel iklim koşullarına bağlı pamuk arz dalgalanmaları halinde ek operasyonel maliyetlerin ortaya çıkma riski devam etmektedir.

Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), iklim değişikliğine bağlı olarak pamuk üretim bölgelerinde verim kayıplarının kalıcı hale gelmesi durumunda, hammadde maliyetlerinde yapısal artış ve brüt kâr marjında daralma riski söz konusu olabilir. Bu senaryolarda, ürün fiyatlaması ve verimlilik stratejileri, şirketin finansal sürdürülebilirliği açısından belirleyici unsurlar olarak izlenmektedir.

Pamuk ürün tipine göre değişmekle birlikte, mevcut projeksiyonlara göre pamuk hammadde, birim ürün maliyetinin yaklaşık %40'ını oluşturmaktadır. Bu çerçevede pamuk fiyatlarında %10'luk bir artış, birim ürün maliyetinde yaklaşık %4 artış yaratma potansiyeline sahiptir.

RİSK TÜRÜ	FİZİKSEL / AKUT
Risk Adı	Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri
Risk Tanımı	Şirket bünyesinde bulunan Aliğa ve Bergama'daki iki adet Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES), aşırı hava olayları, şiddetli fırtınalar ve beklenmedik iklim koşulları gibi ekstrem doğa olaylarına maruz kalma riski taşımaktadır. Bu tür iklimsel koşulların ortaya çıkması hâlinde, enerji üretim potansiyelinde kısa vadeli ve geçici dalgalanmalar yaşanması olasılığı bulunmaktadır. Özellikle rüzgâr hızlarının teknik limitlerin üzerine çıkması veya operasyonel güvenlik sınırlarını zorlaması, santrallerin geçici olarak devre dışı kalmasına ve enerji üretim kapasitesinde dönemsel azalışlara yol açabilmektedir. Söz konusu doğal koşullar, enerji üretim miktarlarında kısa dönemli performans dalgalanmalarına neden olma potansiyeli taşımakta olup, bu durum enerji üretim portföyünün dönemsel olarak değerlendirilmesini ve operasyonel dayanıklılığın düzenli biçimde izlenmesini gerekli kılmaktadır.
Vadesi	Uzun
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar
Risk Yayıldığı Alanlar	İzmir ili Aliğa ve Bergama ilçeleri (Akça RES ve Aliğa RES)
Risk Derecesi	Düşük
Risk Yönetimi	Rüzgâr enerjisi santrallerindeki üretim riskleri, Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) verileri ve IPCC İklim Değişikliği Projeksiyonları dikkate alınarak yılda bir kez analiz edilmektedir. Bu analizlerin çıktıları, enerji üretim planlamasına ve bakım takvimine entegre edilmekte; risk yönetimi süreçleriyle doğrudan ilişkilendirilmektedir. Tedarikçiler ve teknik bakım hizmet sağlayıcıları ile düzenli toplantılar gerçekleştirilmekte; paydaş görüşleri risk önceliklendirme çalışmalarına dâhil edilmektedir. Bu önceliklendirmeler, şirketin operasyonel performans göstergeleriyle ilişkilendirilerek izlenmektedir.

Riskin etki ve olasılığına yönelik değerlendirmeleri derinleştirmek amacıyla yürütülen senaryo analizlerinde; aşırı hava koşullarına ilişkin meteorolojik raporlar, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından yayımlanan bölgesel veriler ve IPCC'nin bölgesel rüzgâr ve iklim projeksiyonları birlikte değerlendirilmiştir.

Yapılan bu çok yönlü analizler sonucunda, söz konusu riskin düşük etki düzeyinde olduğu ve uzun vadede etkisini gösterebileceği belirlenmiştir.

Rüzgâr enerji santrallerinin kurulum koşulları, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) onayları ve gönüllü karbon sertifikasyon standartları çerçevesinde oluşturulmuş olup, üçüncü taraf bağımsız denetimler ile düzenli olarak güvence altına alınmaktadır.

Bu riske karşı Şirket; veri tabanlı optimizasyon ve risk yönetimi uygulamaları, portföy düzeyinde coğrafi çeşitlendirme stratejileri, tasarım standartları ve acil durum hazırlığına yönelik önlemleri bir arada içeren çok katmanlı bir yaklaşım geliştirmiştir.

Optimizasyon ve Risk Yönetimi: Tüm santrallerde mevcut olan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ve meteorolojik izleme sistemleri aracılığıyla sahalardan anlık rüzgâr verileri toplanmaktadır. Bu veriler doğrultusunda, normal işletme koşullarında kapasite faktörü optimize edilerek türbin verimliliği korunmakta; ekstrem hava koşullarında ise erken uyarı ve uzaktan izleme mekanizmaları sayesinde aşırı hava olaylarına ilişkin bildirimler önceden tespit edilerek sistemin kendini koruma moduna alınması ve uzaktan yönetim mekanizmalarının devreye girmesi sağlanmaktadır. Bu uygulamalar hem üretim verimliliğinin sürdürülmesini hem de riskin potansiyel etkilerinin asgari düzeyde tutulmasını mümkün kılmaktadır.

Portföy Çeşitlendirmesi: Rüzgâr rejimindeki olası bölgesel değişimler dikkate alınarak, Şirketin yenilenebilir enerji yatırımları farklı coğrafyalara dağıtılmaktadır. Mevcut Aliğa ve Bergama RES'lerinin yanı sıra, Antalya'da bir depolamalı GES yatırımı ile Dodurga (Bilecik) ve Beyendik (Edirne) lokasyonlarında depolamalı RES yatırımları hayata geçirilmektedir. 2029-2031 döneminde devreye alınması öngörülen bu yatırımlar kapsamında, 250 MW kapasiteli enerji depolama sistemleri için ön lisans alınmış olup, şebeke istikrarı ve arz güvenliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu yaklaşım, belirli bir bölgede yaşanabilecek meteorolojik sapmaların toplam üretim portföyü üzerindeki etkisini sınırlamayı amaçlamakta; iklim değişikliğine karşı daha dirençli ve sürdürülebilir bir üretim yapısının oluşturulmasını desteklemektedir. Bu yatırımlarla birlikte, Şirketin yenilenebilir enerji kurulu gücünün kademeli olarak artırılması planlanmaktadır.

Tasarım Standartları ve Acil Durum Hazırlığı: Tesisler, ekstrem hava ve rüzgâr koşullarının yapısal ve operasyonel etkilerini en aza indirecek şekilde tasarlanmıştır. Santrallerin periyodik bakım planları düzenli olarak uygulanmakta, Acil Durum Eylem Planları ve tatbikatları yürütülmektedir. Ayrıca, sigorta teminatları her yıl düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek potansiyel üretim kesintileri, şirketin finansal tablolarında doğrudan ve ölçülebilir sonuçlar doğurma potansiyeline sahiptir. Enerji üretiminde yaşanabilecek düşüşler, satış gelirlerinde azalma ve buna bağlı olarak operasyonel kârlılıkta gerileme riski taşımaktadır.

Ayrıca, beklenmedik arızalar veya bakım ihtiyaçlarından kaynaklanabilecek onarım maliyetleri, işletme giderlerinde artışa ve işletme sermayesi üzerinde baskıya neden olabilir.

Uzun vadede ise ekstrem doğa olaylarının sıklığındaki artış, sigorta prim maliyetlerinde yükseliş ve operasyonel giderlerde kalıcı artış yaratma potansiyeline sahiptir. Bu durum, şirketin nakit akışı ve sermaye yatırım planları üzerinde etkili olabilir.

Mevcut Etkiler

Aşırı hava koşullarının üretim üzerindeki etkileri, özellikle rüzgâr hızındaki dalgalanmalar nedeniyle enerji üretiminde dönemsel verim kayıpları olarak gözlemlenmektedir.

Bu durum, üretim performansında geçici dalgalanmalara ve bakım maliyetlerinde artış riskine yol açabilmektedir.

Söz konusu maliyetlerin, nakit akışı üzerinde sınırlı ölçüde baskı yaratma ve kârlılıkta geçici daralmalara neden olma potansiyeli bulunmaktadır.

Öngörülen Etkiler

Kısa vadede (0–3 yıl), aşırı rüzgâr veya fırtına gibi olağanüstü hava olaylarının devam etmesi durumunda üretim kapasitesinde geçici dalgalanmalar ve bakım-onarım giderlerinde artış öngörülmektedir. Bu etkilerin, nakit akışında dönemsel oynaklıklar yaratması mümkündür.

Orta vadede (4–10 yıl), yeni regülasyonlar doğrultusunda ek bakım yatırımları ve kapasite artırıcı iyileştirmelerin gündeme gelmesi beklenmekte olup, bu durum sermaye bütçesi üzerinde baskı oluşturabilir ve brüt kâr marjında sınırlı daralmalara yol açabilir. Mevcut durumda, RES tesisleri her %1'lik kapasite faktörüyle yıllık ortalama 284 bin USD (yaklaşık 11,3 milyon TL) hasılat üretmektedir. Bu nedenle, olası üretim kayıplarının bu oranla doğrudan gelir etkisi yaratması öngörülmektedir.

Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), iklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının sıklığının artması durumunda, enerji üretim kapasitesinin kalıcı olarak etkilenmesi olasılığı bulunmaktadır. Bu senaryoda, operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla ilave yatırım gereksinimleri doğabilir; bu da finansal performans üzerinde uzun vadeli etki oluşturabilir.

RİSK TÜRÜ

GEÇİŞ RİSKİ

Risk Adı	Politika ve Mevzuat Riski – Türkiye’de Uygulanacak Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)
Riskin Tanımı	Türkiye'nin Paris Anlaşması'nı onaylamasının ve 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi'ni açıklamasının ardından sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik politika ve düzenlemelerin kapsamı genişlemektedir. Bu kapsamda Türkiye’de İzleme, Raporlama ve Doğrulama (MRV) sistemi uygulanmakta olup, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin altyapı büyük ölçüde Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) ile uyumlu şekilde oluşturulmuştur. Menderes Tekstil, faaliyet gösterdiği tekstil sektörü özelinde MRV sistemi kapsamında sera gazı emisyonlarını izleme ve raporlama yükümlülüğüne tabi olup, bu durum Şirket faaliyetlerinin karbon düzenlemeleri açısından izlenen sektörler arasında yer aldığını göstermektedir. MRV sisteminin, Türkiye’de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) temel altyapı unsurlarından biri olması nedeniyle, karbon düzenlemelerinin kapsamının ilerleyen dönemlerde genişlemesi ve Şirket faaliyetlerinin bu düzenlemelerin kapsamının genişlemesinden ve karbon maliyetlerindeki artışlardan etkilenmesi olasılığı bulunmaktadır. Tekstil sektörü mevcut durumda Türkiye ETS ve Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında doğrudan yer almamakla birlikte, Şirket’in ihracat odaklı iş modeli nedeniyle uluslararası pazarlarda artan karbon yönetimi, emisyon azaltımı ve sürdürülebilirlik beklentilerine uyum sağlaması gerekmektedir. Ayrıca ETS’nin devreye alınmasıyla birlikte enerji maliyetlerinde meydana gelebilecek artışların

elektrik ve doğal gaz fiyatları aracılığıyla Şirket'e yansımaları söz konusu olabilecektir.

Karbon düzenlemelerinin kapsamının genişlemesi veya Şirket faaliyetlerinin ilerleyen dönemlerde ETS kapsamına alınması halinde, emisyonlara bağlı karbon maliyetleri, ilave raporlama ve uyum yükümlülükleri ile düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırım ihtiyaçları ortaya çıkabilecektir. Bu durum operasyonel maliyetlerde artışa, ilave sermaye harcamalarına, nakit akışları ve kârlılık üzerinde baskıya neden olabileceği gibi, ihracat pazarlarında değişen sürdürülebilirlik beklentileri nedeniyle rekabet koşullarını da etkileyebilecektir. Söz konusu gelişmeler, Şirket açısından önemli bir geçiş riski olarak değerlendirilmektedir.

Vadesi	Orta
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar, Yukarı Akış Değer Zinciri, Aşağı Akış Değer Zinciri
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Denizli ili Sarayköy ilçesi (Tekstil Üretim Tesisi)
Risk Derecesi	Orta
Risk Yönetimi	Riskin yönetiminde IEA STEPS, APS ve NZE 2050 senaryoları ile NGFS Net Zero 2050 senaryosu kapsamında karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri, sınırda karbon düzenlemeleri, enerji maliyetleri, sürdürülebilirlik mevzuatı ve finansman koşullarındaki değişimlerin şirket faaliyetlerine olası etkileri düzenli olarak analiz edilmektedir. Riskin etki ve olasılığına ilişkin analizlerin derinleştirilmesi amacıyla yürütülen senaryo çalışmalarında; mevcut politikaların devam ettiği IEA STEPS, net sıfır taahhütlerinin zamanında yerine getirildiği IEA APS, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmayı hedefleyen IEA NZE ve merkez bankalarının makroekonomik etkileri ölçtüğü NGFS Net Zero 2050 senaryoları üzerinden analizler gerçekleştirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler; karbon maliyetlerinin artması, enerji fiyatlarındaki yükseliş, ilave uyum yükümlülükleri, düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırım ihtiyaçları ve sürdürülebilir finansmana erişim koşullarındaki değişimlerin şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabileceğini göstermektedir. Bu kapsamda mevzuat değişiklikleri ve karbon piyasalarındaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte, ilgili birimlerin katılımıyla uyum süreçleri gözden geçirilmektedir. Riskin azaltılması amacıyla enerji verimliliği uygulamaları sürdürülmekte, emisyon azaltım projeleri değerlendirilmekte ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine yönelik yatırım fırsatları analiz edilmektedir. Şirketin EPDK lisanslı, 27,40 MWm / 18,73 MWe kurulu güce sahip doğal gaz/güneş hibrit altyapılı Birleşik Elektrik Üretim Tesisi aracılığıyla tekstil üretiminin enerji ihtiyacı kesintisiz ve optimize şekilde karşılanmaktadır. Spot piyasadaki saatlik elektrik ve doğal gaz fiyat projeksiyonları düzenli olarak analiz edilmekte, üretimin en uygun zamanlarda öz kaynaklardan beslenmesi sağlanarak enerji maliyetleri ve karbon kaynaklı geçiş risklerinin etkileri azaltılmaktadır. Bunun yanında emisyon performansının iyileştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesi ve yeşil finansman olanaklarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
Riskin Finansal Etkileri	Küresel iklim politikaları, emisyon ticaret mekanizmaları ve sınırda karbon düzenlemelerinin genişlemesi durumunda, karbon emisyonlarına bağlı yasal uyum maliyetleri ile düşük karbonlu teknolojilere yönelik sermaye harcamaları önemli maliyet kalemleri oluşturma potansiyeline sahiptir. Uluslararası pazarlardaki karbon fiyat artışlarına bağlı olarak enerji ve hammadde (Kapsam 3) girdilerinde yaşanabilecek yükselişler ile sınırda karbon vergisi uygulamalarından kaynaklanacak ek maliyetler, şirket cirosu ve brüt kâr marjı üzerinde baskı yaratma olasılığı taşımaktadır. Ayrıca net

sıfır hedefleri doğrultusunda üretim süreçlerinin elektrifikasyonu, yenilenebilir enerji altyapısının güçlendirilmesi ve enerji verimliliği projeleri gibi uyum önlemleri, sermaye harcamaları üzerinde ek etki yaratabilecek faktörler arasında değerlendirilmektedir.

Olası yasal uyum süreçleri ve ihracat pazarlarında değişen sürdürülebilirlik beklentileri, ürün fiyatlama ve yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurarak dönemsel gelir ve rekabet gücü dalgalanması riski taşımakta; bu durumun, kârlılık üzerinde finansal performansa olumsuz yansıma ihtimali bulunmaktadır.

Mevcut Etkiler

Tekstil sektörü mevcut durumda Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında doğrudan mali yükümlülük oluşturan sektörler arasında yer almamaktadır. Bununla birlikte, ihracat odaklı iş modeli nedeniyle uluslararası pazarlarda artan karbon yönetimi, emisyon azaltımı ve sürdürülebilirlik beklentilerine uyum sağlanması amacıyla yürütülen izleme, raporlama ve yeşil dönüşüm faaliyetleri işletme giderleri üzerinde sınırlı düzeyde etki yaratmaktadır.

Türkiye'de yürürlüğe girmesi beklenen İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında oluşabilecek maliyet risklerine karşı, operasyonel süreçlerimizi ve ürün geliştirme faaliyetlerimizi düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleriyle uyumlu hale getirmekteyiz.

2030 ve 2050 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz doğrultusunda oluşturulan Geçiş Planı çerçevesinde; sürdürülebilir ürün ve proses geliştirme, döngüsel ekonomi uygulamaları, su geri kazanım, kaynak verimliliği, dijital ürün pasaportu, çevresel etkisi azaltılmış üretim teknolojileri ile yapay zekâ ve dijitalleşme odaklı üretim optimizasyonuna yönelik Ar-Ge ve inovasyon projeleri yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar; karbon emisyonlarının azaltılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi, sürdürülebilir üretim süreçlerinin yaygınlaştırılması ve ulusal/uluslararası sürdürülebilirlik mevzuatına uyum kapasitesinin güçlendirilmesini desteklemektedir.

Bu kapsamda 2025 yılında sürdürülebilirlik, kaynak verimliliği ve düşük karbonlu dönüşüm odaklı projeler için toplam 40.420.943 TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir.

Öngörülen Etkiler

Kısa Vadede (0–3 Yıl): Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) 2026 yılı itibarıyla kurulması öngörülmektedir; ancak sistemin ilk aşamasında çelik, çimento, gübre, elektrik ve alüminyum sektörleri kapsama alınacak olup, tekstil sektörü ve dolayısıyla Şirket bu dönemde doğrudan kapsam dışında kalmaktadır. Bu dönemde AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması da Şirket'i doğrudan kapsamamaktadır. Buna karşın, MRV (İzleme, Raporlama, Doğrulama) yükümlülüğünün sürmesi, enerji fiyatlarına (elektrik ve doğal gaz üzerinden) dolaylı yansımaların ortaya çıkabilmesi ve ihracat pazarlarında artan sürdürülebilirlik/karbon yönetimi beklentileri, bu dönemin başlıca risk unsurları olarak değerlendirilmektedir. Mevcut hibrit Kojenerasyon ve GES altyapısının sağladığı maliyet optimizasyonu sayesinde, bu dönemde oluşabilecek maliyet baskısının sınırlı düzeyde tutulması hedeflenmektedir.

Şirketin 2025 yılı MRV kapsamında hesaplanan toplam emisyon değeri 55.056 tCO₂e'dir. Söz konusu emisyonlar, Kapsam 1 emisyonlarının bir bölümünü oluşturan sabit yanma kaynaklı CO₂ emisyonlarından oluşmaktadır. Bu emisyonlar, tekstil tesisinin EU ETS kapsamında olması halinde emisyon ticareti sistemi kapsamında değerlendirilebilecek emisyonları temsil etmektedir. Şu an yürürlükteki AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) karbon birim fiyatı olan 76 (€/EUA) varsayımı altında

gerçekleştirilen duyarlılık analizinde Şirket, EU ETS kapsamında bir kuruluş olsaydı teorik karbon maliyetinin yaklaşık 2 milyon € (yaklaşık 104 milyon TL) düzeyinde gerçekleşebileceği öngörülmektedir.

Bu tutar mevcut durumda herhangi bir nakit çıkışına neden olmamakta olup, mevzuat ve politika kaynaklı geçiş risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan referans senaryo niteliğindedir.

Orta Vadede (4–10 Yıl): Türkiye ETS'nin kapsamının 2030 yılı itibarıyla genişletilerek Şirket'in de sisteme dahil edilmesi beklenmektedir. Ancak sistemin EPIAŞ tarafından işletilecek olması ve ilgili karbon piyasasının henüz oluşmamış olması nedeniyle, bu kapsamda oluşabilecek birim karbon maliyeti bu aşamada öngörülememektedir. Aynı dönemde, Şirket'in AB SKDM kapsamına da dahil edilmesi (2030) beklenmekte olup, tabi olunacak ürün grubuna ilişkin ücretsiz tahsisat oranının kademeli olarak azalması öngörülmektedir. Mevcut yürürlükteki mevzuata göre ücretsiz tahsisat 2034 yılında tamamen sona erecektir. Ancak Avrupa Komisyonu'nun 17 Temmuz 2026 tarihinde yayımladığı ETS revizyon teklifi (COM(2026) 616), bu sürenin 2038 yılına uzatılmasını önermektedir; söz konusu teklif henüz Avrupa Parlamentosu ve AB Konseyi onayından geçmemiş olup yasalaşma süreci devam etmektedir. Bu gelişmeler hem Türkiye ETS hem de SKDM kaynaklı maliyet baskısının bu dönemde kademeli olarak artacağına işaret etmekte, ancak piyasa fiyatının ve nihai tahsisat takviminin netleşmemiş olması nedeniyle sayısal bir mali etki tahmini bu aşamada sunulamamaktadır.

Uzun Vadede (11 Yıl ve Üzeri): SKDM kapsamındaki ürünler için ücretsiz tahsisat oranının sıfırlanmasıyla (yürürlükteki mevzuata göre 2034, gündemdeki revizyon teklifinin yasalaşması halinde 2038) birlikte, Şirket'in ihracata konu ürünlerinde fiilen tam karbon maliyeti niteliğinde bir yapıya geçiş beklenmektedir. Bu dönemde mali etkinin büyüklüğü; AB ETS sertifika fiyatının seyri, Türkiye ETS'nin gelişimi ve nihai piyasa fiyatı, Şirket'in emisyon düzeyi ile ihracat pazarlarının kompozisyonu gibi değişkenlere bağlı olarak şekillenecektir.

Fırsat Adı

Entegre Jeotermal Enerji Tedariki

Fırsatın Tanımı	Bağlı ortaklık Smyrna Seracılık için önemli bir fırsat, ana enerji kaynağı olan jeotermal enerjiyi doğrudan Menderes Tekstil'in kaynaklarından temin etmesidir. Bu entegre yapı, seracılık faaliyetlerinde enerji teminine yönelik dışa bağımlılığı azaltmakta, operasyonel maliyetlerde ölçülebilir bir azalma ve karbon emisyonlarında anlamlı bir düşüş sağlamaktadır. Jeotermal enerji kaynağından sağlanan sıcak suyun kesintisiz temini, Smyrna'nın alternatif enerji kaynaklarına yönelme ihtiyacını ortadan kaldırmaktadır. Böylece, harici jeotermal kuyusu yatırımı veya fosil yakıta dayalı enerji tedariki gereksinimi bulunmamaktadır. Bu durum, alternatif senaryolarda ortaya çıkabilecek yüksek yıllık enerji maliyetleri ve karbon emisyonları karşısında şirketin finansal dayanıklılığını ve karbon azaltım performansını güçlendirmektedir. Bu entegre modelin devamlılığı, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırarak düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleriyle uyum sağlamaktadır. Elde edilen maliyet ve emisyon avantajı, Smyrna Seracılık'ın operasyonel verimliliğini ve rekabet gücünü artırmakta; aynı zamanda grup düzeyinde sera gazı emisyon yoğunluğunun artmasını önlemektedir.
------------------------	---

Vadesi	Orta
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Akış
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Tesisler (Tosunlar JES, Bağlı Ortaklık Smyrna Seracılık Üretim Tesisi)
Öncelik Düzeyi	Orta
Fırsatın Yönetimi	Jeotermal enerji tedarikine ilişkin fırsatlar, bağlı ortaklık olan Smyrna Seracılık ile gerçekleştirilen ortak veri paylaşımı ve enerji verimliliği ölçümleri aracılığıyla izlenmektedir. Bu fırsatın finansal etkileri, yatırım projeksiyonlarına entegre edilmekte; enerji yoğunluğu ve karbon emisyonu göstergeleriyle ilişkilendirilmektedir. Yerel otoriteler ve enerji sektörü paydaşlarıyla yürütülen iş birlikleri, fırsat yönetiminin etkinliğini artırmaktadır. Smyrna Seracılık'ın serayı ısıtmak için kullandığı sıcak suyu jeotermal enerji kaynağından temin etmesiyle elde edilen maliyet avantajının sürdürülebilirliği, düşük karbon ekonomisine uyumun güçlendirilmesi ve bu avantajın en üst düzeyde değerlendirilmesi amacıyla yönetim ve aksiyon planları oluşturulmuştur. Bu entegre enerji tedarik modelinin sürdürülebilirliği ve verimliliğinin artırılması temel hedef olarak belirlenmiştir. Smyrna Seracılık'a sağlanan sıcak suyun kesintisiz ve optimum düzeyde devamlılığının güvence altına alınması, düşük emisyonlu bu maliyet avantajının Smyrna Seracılık'ın rekabet gücünü artıracak ve büyüme potansiyelini destekleyecek biçimde stratejik olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, Smyrna Seracılık'ın operasyonel verimliliğinin korunmasına ve Menderes Tekstil Grubu'nun genel sürdürülebilirlik ile kârlılık hedeflerine katkı sağlamaya yöneliktir. Dış enerji kaynaklarına olan bağımlılığın bu model aracılığıyla azaltılması, üretim maliyetlerinde belirgin bir düşüş sağlamış ve bu durum Şirketin finansal performansına doğrudan olumlu yansımıştır. Sağlanan maliyet tasarrufları, kâr marjlarının güçlenmesine ve nakit akışının istikrarına katkıda bulunmaktadır. Düşük karbonlu uygulamaları destekleyen düzenleyici çerçevelerin gelişimi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının hızla benimsenmesi, Şirketi gelecekteki finansal teşviklerden yararlanma, piyasa rekabet gücünü artırma ve uzun vadede daha dayanıklı bir finansal yapı oluşturma açısından avantajlı bir konuma taşımaktadır.
Fırsatın Finansal Etkileri	Bağlı ortaklık Smyrna Seracılık'ın serayı ısıtmak amacıyla kullandığı sıcak suyu doğrudan jeotermal enerji kaynağından temin etmesi, şirket açısından önemli ve çok boyutlu finansal avantajlar yaratmaktadır. Bu entegre yapı, Smyrna Seracılık'a kayda değer bir maliyet avantajı sağlamakta; harici jeotermal enerji kuyusu (JES) yatırımı veya alternatif bir enerji tedarikçisine bağımlılığı ortadan kaldırmaktadır. Böylelikle, piyasa koşullarında başka bir tesisten temin edilecek farklı bir enerji kaynağıyla seranın ısıtılması durumunda ortaya çıkabilecek yüksek yıllık enerji tüketim ve yatırım maliyetlerinin önüne geçilmektedir. Bu model, dış enerji kaynaklarına olan bağımlılığın minimize edilmesini sağlayarak üretim maliyetlerinde belirgin bir azalma yaratmakta ve finansal performans üzerinde doğrudan olumlu etki oluşturmaktadır. Sağlanan maliyet tasarrufları kâr marjlarını güçlendirmekte, nakit akışı üzerinde olumlu sonuçlar doğurmaktadır. Ek olarak, yenilenebilir olmayan kaynaklardan enerji temini ihtiyacının ortadan kalkması düşük karbon ekonomisine uygun bir çözüm sunmakta; karbon emisyonlarının artmasını önleyerek çevresel performansa katkı sağlamaktadır. Bu çevresel avantaj, gelecekte uygulanabilecek karbon azaltım teşviklerinden yararlanma ve piyasa rekabet gücünü artırma potansiyeli taşımaktadır. Düşük karbonlu uygulamaları destekleyen düzenleyici çerçevelerin gelişmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması, uzun vadede daha güçlü bir finansal yapı için stratejik avantaj yaratmaktadır.

	Mevcut Etkiler Smyrna Seracılık'ın ısıtma amaçlı jeotermal enerji kullanımından sağlanan düşük maliyetli ve düşük emisyonlu enerji tedariki, mevcut raporlama döneminde belirgin bir maliyet avantajı yaratmıştır. 2025 yılında Smyrna Seracılık'a sağlanan jeotermal kaynaklı sıcak su miktarı 2024 yılına göre %9,2 artarak 59.708 m³ olarak gerçekleşmiş olup, bu artış tedarik modelinin ölçeğinin genişlediğini göstermektedir. Söz konusu uygulama, jeotermal kaynağın bağlı ortaklığın operasyonlarında etkin şekilde değerlendirilmesini ve entegre enerji tedarik modelinin sürekliliğini desteklemektedir. Bu süreklilik, enerji giderlerinin kontrol altında tutulmasını ve operasyonel verimliliğin artmasını sağlamış; nakit akışına olumlu yansımıştır. Jeotermal kaynağa dayalı enerji tüketiminin düşük karbon salımı yaratması, çevresel performans göstergelerini güçlendirmiştir. Öngörülen Etkiler Jeotermal ısı kaynağı tedarikinin sekteye uğraması ve alternatif enerji kaynaklarının (kömür veya doğalgaz) kullanılmak zorunda kalınması hâlinde, 820 bin bin EUR – 1 milyon EUR (31,6 milyon TL - 38,8 milyon TL) aralığında ek maliyet oluşması beklenmektedir. Kısa vadede (0 – 3 yıl), jeotermal enerji tedarik modelinin devam etmesi sayesinde üretim maliyetlerinde tasarrufun sürmesi ve kâr marjlarının korunması öngörülmektedir. Orta vadede (4 – 10 yıl), alternatif enerji kaynaklarına bağımlılığın azalması, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı direnci artırarak finansal sürdürülebilirliği destekleyecektir. Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), çevresel regülasyonların güçlenmesi ve düşük karbon uygulamalarına yönelik teşviklerin artmasıyla birlikte Smyrna Seracılık'ın enerji modelinin şirketin finansal yapısını desteklemesi ve yatırımcılar açısından cazip bir düşük karbon stratejisi olarak konumlanması beklenmektedir.
--	---

Fırsat Adı	Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konum
Fırsatın Tanımı	Menderes Tekstil bünyesindeki beş farklı lokasyonda bulunan yenilenebilir enerji santralleri, rüzgâr, güneş ve jeotermal ısı kaynaklarından elektrik üreterek “yeşil enerji” statüsünde faaliyet göstermektedir. Bu stratejik yaklaşım, işletmenin I-REC ve Gold Standard gibi uluslararası gönüllü karbon piyasalarına dâhil olmasına olanak sağlamaktadır. Söz konusu entegrasyon, emisyon denkleştirmesi yapmak isteyen kurumlara yeşil enerji sertifikaları aracılığıyla karbon dengesi sağlama imkânı sunmakta; böylece Menderes Tekstil, ulusal ve yerel ölçekte şirketlerin karbon emisyonlarını dengeleyebilecekleri yerli ve güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. Yenilenebilir enerji üretim tesislerinden Aliğa Rüzgâr Enerji Santrali (RES) kapsamında oluşturulan Gold Standard sertifikalı karbon kredilerinin ikinci dönem (iki yıllık) satış süreci devam etmektedir. Söz konusu uygulama, yenilenebilir enerji üretimi yoluyla sera gazı emisyonlarının azaltımına katkı sağlamakta ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemektedir. Ayrıca 3. Dönem (3 Yıllık) karbon sertifikasyon süreci tamamlanmış olup karbon sertifikası satışı başlamıştır. (https://marketplace.goldstandard.org/collections/projects/products/tan-elektrik-uretim-a-s-aliagawind-power-project) Menderes Tekstil'in jeotermal enerji santrallerinde (JES) 2021 yılından itibaren gerçekleştirilen elektrik üretimi kapsamında temin edilen I-REC (International REC

	Standard Foundation I-REC Standard) sertifikaları kullanılarak Kapsam 2 emisyonları dengelenmekte ve tekstil faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının karbon nötr olması sağlanmaktadır.
Vadesi	Orta
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Akış
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Rüzgar Enerji Santralleri (Aliağa RES, Akça RES) ve Jeotermal Enerji Santralleri (Baklacı JES, Tosunlar JES)
Öncelik Düzeyi	Orta
Fırsatın Yönetimi	İlgili fırsatın yönetiminde, ulusal karbon piyasası mevzuatları ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) senaryo analizleri düzenli olarak dikkate alınmaktadır. Elde edilen veriler risk ve fırsat envanterine işlenmekte; süreç çıktıları karbon emisyonu azaltım hedefleri ve yenilenebilir enerji performans göstergeleriyle ilişkilendirilmektedir. Yatırımcılarla ve düzenleyici otoritelerle gerçekleştirilen istişare toplantıları aracılığıyla paydaş görüşleri sürece dâhil edilmekte, böylece fırsat yönetimi sürecinin şeffaflığı ve etkililiği güçlendirilmektedir. Akça RES tesisimiz kapsamında GCC (Global Carbon Council) karbon sertifikasyon süreci, GCC kuruluşundan kaynaklanan sorunlar nedeniyle ilerletilemediğinden, GCC nezdindeki sürecin sonlandırılmasına ve sürecin ICR (International Carbon Registry) kuruluşu kapsamında sürdürülmesine karar verilmiştir. ICR karbon sertifikasyon sürecimizin 2026 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır. Fırsat alanının etki ve olasılığına yönelik değerlendirmeleri derinleştirmek amacıyla yapılan senaryo analizlerinde, yenilenebilir enerjinin gelecekteki yönelimi, işletim ve kullanım maliyetleri ile teknolojik gelişimlerine ilişkin öngörüler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS), Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS) ve NGFS 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) incelenmiş; ayrıca Finans Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından geliştirilen uzun vadeli senaryolardan 1,5 °C uyumlu Net Sıfır senaryosu da değerlendirmeye alınmıştır. Analiz sonuçları, enerji depolama sistemleri, işletim maliyetlerinde azalma, teknolojik ilerlemeler ve yenilenebilir enerji maliyetlerindeki düşüşler gibi başlıklarda güçlü bir gelişim çerçevesi ortaya koymuştur. Şirket içi teknik uzmanlık, yürütülen araştırmalar ve senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, yenilenebilir enerji kapasitesindeki artışla uyumlu stratejik yönelimin uzun vadede değer yaratma potansiyelini desteklemektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, kuruluşların ve tüketicilerin sürdürülebilir enerjiye olan talebinin artması, yenilenebilir olmayan kaynaklardan elde edilen enerjinin yenilenebilir kaynaklı enerjiyle denkleştirilmesini pazarda artan bir gereklilik hâline getirmiştir. Bu doğrultuda, Menderes Tekstil bünyesinde Denizli, İzmir ve Manisa illerinde toplam 79,5 MWm kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santralleri işletilmekte; yıllık yaklaşık 277 GWh elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Bu üretim yaklaşık 30.000 hanenin yıllık elektrik tüketimine eşdeğerdir. Üretilen elektrik kapasitesiyle yıllık ortalama 165.000 tCO₂ emisyon azaltımı sağlanmakta; santrallerde I-REC ve Gold Standard standartlarına tam uyum sağlanarak bağımsız denetimler sonucunda karbon emisyon azaltım sertifikası verilebilmektedir.

**Fırsatın
Finansal
Etkileri**

Pazarda giderek artan gönüllü karbon dengeleme sertifikası talebiyle birlikte, şirketin RES, GES ve JES santrallerinde üretilen elektrik aracılığıyla kurumların emisyonlarını dengeleyebilmelerine olanak tanınmaktadır. Bu süreç, gönüllü karbon piyasalarının gerekleriyle tam uyum içinde yürütülmektedir.

Gelişmekte olan mevzuatlar çerçevesinde ülke genelinde zorunlu karbon piyasalarının uygulanması beklenmektedir. Bu doğrultuda, yeşil enerji sertifikası satabilmeye yönelik mevcut altyapı, yüksek düzeyde hazır bulunuşluk olarak değerlendirilmektedir. Bu yetkinlik, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine yaklaşmasını desteklemekte, değişen piyasa koşullarına uyum sağlama kabiliyetini artırmakta ve finansal açıdan gelir yaratan bir fırsata dönüşmektedir.

Menderes Tekstil'in yenilenebilir enerji üretimindeki kapasitesi ve uluslararası gönüllü karbon piyasalarına entegrasyonu, şirket açısından önemli finansal faydalar sunmaktadır. Bu yetkinlik, emisyonlarını denkleştirmeye ihtiyaç duyan kurumlara sertifika satışı yoluyla doğrudan yeni bir gelir akışı yaratmakta; gelir portföyünün çeşitlenmesine ve kârlılığın artmasına katkı sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, dış kaynak bağımlılığını azaltarak uzun vadeli enerji maliyetlerinde düşüş yaratmakta ve brüt kâr marjı üzerinde olumlu etki oluşturmaktadır.

Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde artan yenilenebilir enerji talebiyle birlikte, Menderes Tekstil'in bu alandaki konumu, piyasa rekabet gücünü artırmakta ve yeni iş fırsatları yaratmaktadır. Ayrıca, gelişen mevzuat çerçevesinde ülke genelinde zorunlu karbon piyasalarının uygulamaya alınması hâlinde, yeşil enerji sertifikası satabilmeye yönelik mevcut altyapı güçlü bir hazır bulunuşluk sağlamaktadır. Bu durum, olası finansal teşviklerden ve regülatif avantajlardan yararlanma potansiyelini güçlendirerek uzun vadede daha sağlam bir finansal yapı oluşmasına katkıda bulunmaktadır.

Mevcut Etkiler

Menderes Tekstil bünyesinde faaliyet gösteren rüzgâr, güneş ve jeotermal santrallerden sağlanan yenilenebilir enerji üretimi, enerji maliyetlerini optimize ederek nakit akışına olumlu katkı sağlamaktadır. I-REC ve Gold Standard gibi uluslararası gönüllü karbon piyasalarına erişim, ek gelir olanakları yaratmakta ve gelir portföyünü çeşitlendirmektedir. Bu kapsamda elde edilen gelirler, operasyonel faaliyetlerin finansmanında kullanılmakta ve kârlılık üzerinde destekleyici bir etki yaratmaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla Aliğa RES tesisinde 1 Nisan 2020 – 31 Mart 2022 dönemine ilişkin toplam 59.332 tonCO₂-eq karbon kredisi elde edilmiştir. Bunun 7.981 tonCO₂-eq'luk kısmı satılmış olup 51.351 tonCO₂-eq'luk kısmı halen portföyde bulunmaktadır. Söz konusu krediler 2024 yılında sertifikalandırılarak satışa sunulmuştur. 1 Nisan 2022 – 31 Mart 2025 dönemine ait üretimlerden kaynaklanan karbon kredileri ise Ocak 2026'da kredilendirilmiş olup bu dönem için toplam 81.947 tonCO₂-eq kredi elde edilmiştir. Bu krediler de 2020–2022 dönemine ait mevcut kredilere ilave edilerek satış portföyüne dahil edilmiştir. 2025 yılında toplam 36.701 USD (1.419.211 TL) karbon kredisi satışı gerçekleşmiştir.

2025 yılında 2024 yılına göre kendi şirketimize ait JES tesisimizden alınan I-REC sertifikamızla temiz ve yenilenebilir enerji kullanılarak CO₂ salınımımızda %10,57 oranında azaltım sağlanarak çevresel kazanımlarımıza yenileri eklenmiştir.

Öngörülen Etkiler

Kısa vadede (0 – 3 yıl), yenilenebilir enerji kurulu gücünün 2028 yılı itibarıyla 156,9 MW seviyesine çıkarılması ile yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin ve buna bağlı sertifikalandırılabilir üretim hacminin artırılması beklenmektedir. Üretilen yenilenebilir enerjinin mümkün olan en yüksek oranda I-REC ve ilgili karbon sertifikasyon

mekanizmaları kapsamında belgelendirilmesi ve sertifikaların uygun piyasa koşullarında değerlendirilmesi yoluyla ilave gelir ekonomik değer yaratılması öngörülmektedir. Akça RES kapsamında ICR karbon sertifikasyon sürecinin 2026 yılı sonuna kadar tamamlanmasının da karbon kredisi portföyünün genişlemesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Orta vadede (4 – 10 yıl), kurulu gücün 2029 yılında 256,9 MW, 2030 yılında ise 356,9 MW seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Bu, mevcut kapasitenin yaklaşık 3,3 katına ulaşılması anlamına gelmekte olup, genişlemenin tamamlanmasıyla sertifikalandırılabilir yenilenebilir enerji üretim hacminde belirgin bir artış öngörülmektedir. Üretim kapasitesindeki bu artışın, elektrik satışlarından elde edilen gelirin ve yenilenebilir enerji sertifikaları ile karbon kredilerinden sağlanabilecek ilave gelirlerin artmasına bağlı olarak Şirketin toplam cirosuna ve kârlılığına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik küresel talebin ve şirketlerin elektrik tüketimlerinden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarını azaltmaya yönelik piyasa bazlı uygulamaların yaygınlaşmasıyla birlikte, I-REC sertifikalarına yönelik talebin ve buna bağlı gelir potansiyelinin artması beklenmektedir. Bununla birlikte, I-REC sertifikalarının iç tüketim ve mahsuplaşma amaçlı kullanımına ilişkin mevzuat değişiklikleri, sertifikaların satışa konu edilebilir miktarını ve satış stratejisini etkileyebilecektir.

Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), yenilenebilir enerji kapasitesindeki artışın ve karbon piyasalarının gelişiminin, yenilenebilir enerji portföyünün ekonomik değer yaratma potansiyelini güçlendirmesi beklenmektedir. Fiili üretimin mümkün olan en yüksek oranda sertifikalandırılması ve karbon kredileri ile I-REC sertifikalarının piyasa koşulları, işlem maliyetleri ve portföy optimizasyonu dikkate alınarak değerlendirilmesi yoluyla yenilenebilir enerji faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin ve finansal katkının sürdürülebilir şekilde artırılması öngörülmektedir. Bununla birlikte, sertifika üretim miktarlarının meteorolojik koşullar ve jeotermal kaynağın doğal verimliliği gibi Şirketin kontrolü dışındaki faktörlere bağlı olması nedeniyle, uzun vadeli ekonomik etkinin belirli bir sertifika hacmi üzerinden değil, fiili üretimin sertifikalandırılması ve sertifikaların ekonomik değerinin maksimize edilmesi üzerinden yönetilmesi beklenmektedir.

3.4 İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri

Menderes Tekstil, iş modelini ve değer zincirini şekillendiren sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu risk ve fırsatlar, yalnızca operasyonel süreçlerde değil, aynı zamanda hammadde tedarikinden müşteri ilişkilerine kadar uzanan değer zincirinin tüm aşamalarında farklı etkiler yaratmaktadır.

Bu kapsamda mevcut etkiler arasında; su kaynaklarında azalma nedeniyle üretim süreçlerinde verimlilik kaybı riski, pamuk tedarikinde yaşanabilecek kesintiler sonucu oluşabilecek maliyet baskısı, jeotermal kaynaklara bağımlılıktan kaynaklanan operasyonel riskler ve aşırı hava olaylarının üretim sürekliliği üzerindeki etkileri öne çıkmaktadır. Buna karşılık, jeotermal enerji entegrasyonu ve yenilenebilir enerji yatırımları iş modeli açısından stratejik fırsatlar sunmaktadır.

Öngörülen etkiler bakımından; iklim değişikliği ve su stresi gibi kronik risklerin orta ve uzun vadede faaliyetler üzerinde daha belirgin etkiler yaratabileceği öngörülmekte, pamuk tedarik zincirinde iklim koşullarına bağlı uzun vadeli belirsizlikler kritik bir risk alanı olarak izlenmektedir. Diğer yandan, küresel ölçekte artan sürdürülebilir ürün talebi, yenilenebilir enerji yatırımları ve güçlü altyapısı ile uluslararası pazarda rekabet avantajı yaratma potansiyeli taşıyan uzun vadeli fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

Risk ve fırsatların değer zincirinde yoğunlaştığı alanlar detaylı tablolar aracılığıyla tanımlanmaktadır. Buna göre:

- Yukarı Yönlü Akışta, pamuk tedarikinde kesintiler riski hammadde tarafında; entegre jeotermal enerji tedariki fırsatı ise enerji girdisi tarafında belirleyici olmaktadır.
- Doğrudan Operasyonlarda, su kaynaklarında azalma ve potansiyel operasyonel etkiler ile hava koşullarının olası üretim etkileri riskleri üretim süreçlerini doğrudan etkilemekte; buna karşın yenilenebilir enerji üretimi ve karbon piyasalarındaki konum fırsatı operasyonel verimlilik ve gelir çeşitlendirmesi açısından önemli bir alan oluşturmaktadır.
- Aşağı Yönlü Akışta, yenilenebilir enerji üretimi ve karbon piyasalarındaki konum fırsatı piyasa erişimi ve rekabet gücü açısından etkili olmaktadır.

Ayrıca, politika ve mevzuat riski (Türkiye'de uygulanacak Emisyon Ticaret Sistemi) değer zincirinin tamamını — doğrudan operasyonlar, yukarı akış ve aşağı akış değer zincirini — kesen yatay bir risk olarak değerlendirilmektedir; zira hem üretim maliyetlerini (doğrudan operasyonlar), hem tedarik zincirindeki enerji/hammadde maliyetlerini (yukarı akış), hem de ihracat pazarlarındaki rekabet koşullarını (aşağı akış) etkileme potansiyeli taşımaktadır.

Değer zinciri ve iş modelinde risk ve fırsat yoğunluklarının yanı sıra coğrafi boyut da önemli bir unsurdur. Özellikle Denizli'deki üretim tesislerinde su kaynaklarına erişim ve jeotermal kaynakların yönetimi öne çıkan konular arasında yer almakta; bu bölgelerde yürütülen faaliyetler sürdürülebilirlik stratejilerinin şekillenmesinde belirleyici olmaktadır.

Menderes Tekstil Değer Zinciri ve İş Modeli hakkında detaylı bilgiye “1.4 Değer Zinciri ve İş Modeli”, risk ve fırsatların değer zinciri ve iş modelinde yoğunlaştığı alanlara ise “3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar” başlığı altında yer alan risk ve fırsat tablolarından ulaşılabilmektedir.

3.5 Strateji ve Karar Alma

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yalnızca operasyonel süreçlerin bir unsuru değil, aynı zamanda stratejik yönetimin temel bileşeni olarak ele almaktadır. Risk yönetimi yaklaşımı, sürdürülebilir büyüme hedefleri ve stratejik planlarla bütünleşmiş durumda olup, karar alma mekanizmalarının şekillenmesinde belirleyici rol oynamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışmalarıyla sürdürülebilirlikten kaynaklanan olası risklerin (su kaynaklarında azalma, pamuk tedarikinde kesintiler, iklim değişikliğinin üretim üzerindeki etkileri) önümüzdeki dönemlerde de sistematik biçimde izlenmesi ve Yönetim Kurulu düzeyinde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu süreç, yalnızca tehditlerin önceden öngörülüp önleyici tedbirlerin alınmasını değil, aynı zamanda stratejik fırsatların belirlenmesini de sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ve organik tekstile yönelik artan talep, çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu fırsatlar olarak stratejik planlama süreçlerine dahil edilmektedir.

İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler: Şirketimiz, ev tekstili üretim süreçlerinde su tüketimi, kimyasal kullanımı ve enerji ihtiyacını azaltmaya yönelik Ar-Ge ve inovasyon

faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, dijital pigment baskı altyapısının ileri teknolojiyle güçlendirilmesi, üniversite-sanayi iş birlikleriyle yürütülen yeşil kimya ve düşük enerjili üretim yöntemleri çalışmaları, yapay zekâ ve veri analitiği tabanlı kalite kontrol/proses optimizasyonu uygulamaları ve terbiye süreçlerinde matematiksel modelleme yoluyla su/enerji tüketiminin azaltılması öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. 2025 yılında sürdürülebilirlik, kaynak verimliliği ve düşük karbonlu dönüşüm odaklı projeler için toplam 40,4 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir.

Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları: Yenilenebilir enerji yatırımlarına devam edilmekte olup, 200 MW depolamalı RES ve 50 MW depolamalı GES yatırımları planlanmaktadır. Ayrıca, enerji verimliliği düşük, üretim hızı ve kapasitesi yetersiz veya çevresel gereklilikleri karşılamayan eski tekstil makinelerinin elden çıkarılarak yerlerine daha az enerji tüketen, daha verimli teknolojilere geçilmesi hedeflenmektedir.

Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları: Tedarikçilerin su yönetimi performansı düzenli olarak izlenmekte; yerel otoriteler, çalışan temsilcileri ve diğer paydaşlardan elde edilen geri bildirimler bu değerlendirme sürecine dâhil edilmektedir. Bu kapsamda elde edilen bulgular, tedarik zincirindeki su ve kaynak verimliliğine yönelik iyileştirme alanlarının belirlenmesinde kullanılmaktadır.

Ayrıca, tekstil sektöründeki en büyük müşterimiz olan, dünyanın en büyük çok uluslu tedarik zincirlerinden biriyle 2025 yılının son çeyreğinde bir azaltım çalışması başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında, Şirketin mevcut enerji ve su yönetimi durumunun tespiti (mevcut tüketim seviyelerinin belirlenmesi) yapılmış; 2026-2030 ve 2050 dönemlerini kapsayan bir yol haritası oluşturulmuştur. Belirlenen bu yol haritası doğrultusunda, fizibilite çalışmaları dâhilinde azaltım faaliyetlerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Ödönleşimlerin Değerlendirilmesi: Stratejik karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlikle ilgili ödönleşimler de dikkate alınmaktadır. Yeni bir yatırım yapılırken yalnızca operasyonel maliyetler değil, yatırımın yerel su kaynakları üzerindeki potansiyel etkileri ve yaratacağı istihdam fırsatları da değerlendirilmektedir. Ayrıca, farklı risk ve fırsat alanları arasında ortaya çıkabilecek ödönleşimler (kısa vadeli maliyet baskıları ile uzun vadeli çevresel kazanımlar arasındaki denge) sistematik biçimde analiz edilmekte ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

İklimle İlgili Geçiş Planı: Şirket, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimine yönelik kapsamlı bir iklim geçiş planı hazırlık sürecini başlatmış olup, bu planın belirlenen sera gazı azaltım hedefleri, kaynak tahsisi öncelikleri ve uygulama zaman çizelgesini içerecek şekilde 2026 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

İklimle İlgili Hedeflere Ulaşma Planı: Hazırlanmakta olan geçiş planı kapsamında, Şirket 2050 yılına kadar net sıfır azaltımını benimsemekte olup, bu doğrultuda 2030 yılı için azaltım ara hedefinin belirlenmesi planlanmaktadır. Bu hedeflere ilişkin nihai oranlar ve metodoloji, geçiş planının tamamlanmasıyla birlikte kamuya açıklanacaktır.

Kaynak Sağlama: Depolamalı RES ve GES yatırımlarının finansmanı kapsamında, üreticinin bulunduğu ülkedeki İhracat Kredi Ajansları (ECA) aracılığıyla uzun vadeli (10-15 yıl) ve görece düşük maliyetli dış finansman sağlanması planlanmaktadır. Bu modelde, üretici ülkenin kamu

sigorta kurumu ödeme riskini üstlenerek uluslararası bankaların yatırımı finanse etmeye istekli hale gelmesini sağlamaktadır.

Geçiş planının nihai hâli ve buna dayanak oluşturan kilit varsayımlar tamamlanmasını takip eden raporlama döneminde kamuya açıklanacak olup, bu planlar ve hedefler doğrultusunda kaydedilen ilerleme de bundan sonraki dönemlerde düzenli olarak paylaşılacaktır.

3.6 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yalnızca operasyonel süreçleri değil, aynı zamanda finansal planlamayı ve sermaye tahsisini şekillendiren stratejik unsurlar olarak ele almaktadır. Uzun vadeli başarının ve finansal dayanıklılığın sağlanması amacıyla, bu risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri düzenli olarak analiz edilmekte; bütçeleme ve yatırım kararlarına doğrudan entegre edilmektedir.

Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama dönemi itibarıyla, su kaynaklarındaki azalmaya bağlı olarak kuyu derinleştirme ve filtrasyon sistemleri yatırımları nedeniyle işletme giderlerinde bir artış gözlemlenmiş; ayrıca yenilenebilir enerji yatırımlarına (RES/GES) yönelik sermaye harcamaları gerçekleştirilmiştir. Bu etkilere ilişkin detaylı tutarlar Risk ve Fırsatlar tablosunda sunulmaktadır.

Öngörülen Etkiler:

- Kısa vadede (0–3 yıl): Su kaynaklarındaki azalma, pamuk tedarik zincirindeki kesintiler ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar operasyonel maliyetleri ve nakit akışını baskı altına alma potansiyeline sahiptir.
- Orta vadede (4–10 yıl): Yenilenebilir enerji yatırımlarının geri dönüşleri, enerji verimliliği projeleri ve dijitalleşme uygulamaları maliyet optimizasyonu sağlayarak finansal performansa katkıda bulunur.
- Uzun vadede (11 yıl ve üzeri): İklim değişikliğine bağlı düzenlemeler, karbon piyasaları, su stresi ve döngüsel ekonomi uygulamaları, sermaye yatırımlarını ve stratejik yönelimi doğrudan etkileyen temel faktörler olarak değerlendirilmektedir.

Senaryo analizleri, finansal değerlendirmelerin merkezinde yer almaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen 2050 Net Sıfır Emisyon (NZE), Açıklanan Taahhütler (APS) ve Mevcut Politikalar (STEPS) senaryoları; Finans Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından geliştirilen Net Zero 2050 senaryosu; ile Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen ve önceki dönemde kullanılan RCP senaryolarıyla eşleştirilmiş Paylaşılan Sosyoekonomik Senaryolar (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5) dikkate alınarak, karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri ve düzenleme yoğunlukları üzerinden finansal planlama yapılmaktadır. Bu senaryolar; enerji yatırımlarının geri dönüş süreleri, karbon emisyon maliyetleri, su kullanımı ve hammadde tedarik güvenliği gibi kritik alanlarda finansal etkilerin öngörülmesini sağlamaktadır.

Fırsatlar da finansal planlamada önemli bir rol oynamaktadır. Sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talep, yeni ihracat pazarlarına erişim, yenilenebilir enerji üretim kapasitesi ve insan kaynağına yapılan yatırımlar, gelirleri artırıcı ve nakit akışını güçlendirici unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Bu fırsatlar, yalnızca kârlılığı artırmakla kalmayıp, uzun vadeli rekabet gücünü de desteklemektedir.

Finansal planlama süreçlerinde bu risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için düzenli olarak senaryo analizleriyle değerlendirilmekte; bu değerlendirmeler yatırım kararlarına, bütçelere ve sermaye tahsis süreçlerine doğrudan entegre edilmektedir.

Teknolojik Dönüşüm, Makine Elden Çıkarma ve Sürdürülebilir Üretim Yatırımları

Şirketimiz, enerji verimliliği düşük, üretim hızı ve kapasitesi yetersiz, bakım maliyetleri yüksek veya çevresel ve yasal gereklilikleri karşılamayan eski tekstil makinelerini, teknik ve ekonomik değerlendirmeler doğrultusunda gerektiğinde elden çıkarmayı planlamaktadır. Bu yaklaşım ile daha az enerji tüketen, daha yüksek verimlilik sağlayan ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu yeni teknolojilere geçiş amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında net defter değeri toplam 4.620.452 TL olan maddi duran varlıklar, 10.175.372 TL satış bedeli karşılığında elden çıkarılmıştır. Söz konusu elden çıkarma işlemlerinin finansal etkileri, ilgili varlıkların defter değerleri ile elden çıkarma bedelleri arasındaki fark dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Eski ve düşük verimli makinelerin elden çıkarılmasının, enerji tüketimi ve buna bağlı emisyonların azaltılmasına da katkı sağlaması beklenmektedir; ancak bu katkı, ölçüm ve izleme metodolojisinin henüz oluşturulmamış olması nedeniyle bu aşamada nicel bilgi olarak ifade edilememektedir.

Şirket, mevcut üretim teknolojilerinin yenilenmesine yönelik yatırımlarının yanı sıra, sürdürülebilir üretim teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik stratejik iş birlikleri de yürütmektedir. Bu kapsamda, bir teknoloji firması ile gerçekleştirilen iş birliği çerçevesinde, 2024 yılı sonunda çalışmaları başlatılan ve 2025 yılı başında uygulamaya alınan “Dijital Pigment Baskı Makinesi Geliştirme Çalışmaları” projesi kapsamında dijital pigment baskı teknolojisinin Şirket bünyesinde uygulanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. İş birliği kapsamında, teknoloji firmasının makine geliştirme konusundaki teknik uzmanlığı ile Şirketin tekstil üretim ve proses deneyimi bir araya getirilerek, tekstil sektörünün ihtiyaçlarına uygun bir baskı teknolojisinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Şirketin mevcut üretim yapısında reaktif baskı teknolojisi kullanılırken, dijital pigment baskı teknolojisine geçiş ile daha esnek, talebe dayalı ve kaynak verimliliğini destekleyen bir üretim yapısının oluşturulması hedeflenmektedir. Dijital baskı teknolojisinin devreye alınmasıyla birlikte su, enerji ve diğer üretim kaynaklarının daha verimli kullanılması, üretim kaynaklı atıkların azaltılması, üretim esnekliğinin artırılması ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi beklenmektedir. Bu yatırımın uzun vadede düşük kaynak tüketimli üretim teknolojilerine geçişi desteklemesi hedeflenmektedir. Yatırımın enerji, su ve sera gazı emisyonları üzerindeki etkilerinin, makinenin devreye alınması ve yeterli operasyonel verinin oluşmasının ardından ölçülmesi planlanmaktadır.

Dijital pigment baskı makinesinin geliştirme ve kurulum süreci devam etmekte olup, geliştirme çalışmalarının tamamlanmasının ardından teknolojinin Şirket bünyesinde satın alma veya kiralama yöntemiyle kullanılması değerlendirilecektir. Bu nedenle yatırımın nihai maliyeti ve finansal etkisi henüz kesinleşmemiştir. Teknolojinin devreye alınmasının ardından Şirket bünyesinde dijital pigment baskılı ürünlerin üretimi ve satışına başlanması öngörülmektedir.

Depolamalı RES ve GES Yatırım Planları

Depolamalı RES ve GES yatırımlarının finansmanı kapsamında, üreticinin bulunduğu ülkedeki İhracat Kredi Ajansları (Export Credit Agency – ECA) aracılığıyla uzun vadeli dış finansman sağlanması planlanmaktadır. Bu modelde, üretici ülkenin kamu sigorta kurumu, yapılacak alımın ödeme riskini üstlenerek satıcıyı güvence altına almakta; söz konusu sigorta priminin ödemesi ise tarafımızca

gerçekleştirilmektedir. Böylece, uluslararası bankalar ilgili yatırımı uzun vadeli (10-15 yıl) ve görece düşük maliyetli kredi koşullarıyla finanse etmeye istekli hale gelmektedir.

3.7 İklim Dirençliliği

Menderes Tekstil, iklimle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere uyum sağlama kapasitesini güçlendirmek amacıyla düzenli senaryo analizleri ve stres testleri yürütmektedir. Bu kapsamda, iklimsel, sosyoekonomik, finansal ve sektörel senaryolar dikkate alınarak iş modelinin ve stratejinin dirençliliği değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler, TSRS 2 Madde 22 (a) kapsamında yapılan dirençlilik analizleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Kullanılan Yaklaşımlar ve Senaryolar:

- İklim ve Sosyoekonomik Senaryolar (SSP'ler): 2025 yılı analizlerinde, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen ve önceki dönemde kullanılan RCP senaryolarıyla eşleştirilmiş Paylaşılan Sosyoekonomik Senaryolar (SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP5-8.5) esas alınmıştır. Bu senaryolar aracılığıyla su kaynakları, pamuk tedariki ve aşırı hava olaylarının etkileri analiz edilmiştir.
- Finansal Senaryolar (NGFS): NGFS Net Zero 2050 senaryosu kapsamında, politika geçişlerinin ve karbon fiyatlamaının yatırım kararları ve finansal performans üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.
- Enerji Senaryoları (IEA): IEA STEPS, APS ve NZE senaryoları kapsamında, yenilenebilir enerjiye geçişin maliyet ve fırsat boyutları iş planlarında dikkate alınmıştır.
- Sektörel Senaryolar (Cotton 2040, WRI Aqueduct): Pamuk üretiminde iklim kaynaklı verim değişimleri ve su stresi riskleri, WRI Aqueduct 4.0 metodolojisi ile değer zinciri özelinde analiz edilmiştir.
- Politika ve Mevzuat Senaryoları (ETS, SKDM): Türkiye'de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki olası düzenleme genişlemelerinin, karbon maliyetleri ve rekabet gücü üzerindeki etkileri dirençlilik değerlendirmesine dahil edilmiştir.

Değerlendirme Metodolojisi:

Dirençlilik analizlerinde risklerin finansal etkileri hem nitel hem nicel boyutlarıyla incelenmekte, belirsizlik düzeyi yüksek alanlarda nitel değerlendirmeler öne çıkmaktadır. 2025 yılında, su havzasındaki daralmanın mevcut dönemdeki etkileri, özellikle kuyu derinleştirme ve ileri filtrasyon sistemleri yatırımları nedeniyle artan işletme giderleri şeklinde gözlemlenmiş olup, bu etki yaklaşık 2 milyon TL olarak hesaplanmıştır. Ayrıca, depolamalı RES ve GES yatırımlarının 2029-2030-2031 yıllarında kademeli olarak devreye alınması planlanmakta olup, bu yatırımlara ilişkin bütçe planlaması ilgili dönemlerde netleştikçe kamuya açıklanacaktır.

Dirençlilik kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik olarak, 2030 ve 2050 Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusunda oluşturulan Geçiş Planı çerçevesinde; sürdürülebilir ürün ve proses geliştirme, döngüsel ekonomi uygulamaları, su geri kazanımı, kaynak verimliliği, dijital ürün pasaportu, çevresel etkisi azaltılmış üretim teknolojileri ile yapay zekâ ve dijitalleşme odaklı üretim optimizasyonuna yönelik Ar-Ge ve inovasyon projeleri yürütülmektedir. Bu çalışmalar; karbon emisyonlarının

azaltılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve ulusal/uluslararası sürdürülebilirlik mevzuatına uyum kapasitesinin güçlendirilmesini desteklemektedir. Bu kapsamda 2025 yılında sürdürülebilirlik, kaynak verimliliği ve düşük karbonlu dönüşüm odaklı projeler için toplam 40,4 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir.

Yapılan analizler, Menderes Tekstil'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere karşı uyum sağlama kapasitesine sahip olduğunu ve stratejisinin uzun vadede dirençliliğini koruyacak şekilde tasarlandığını göstermektedir. Dirençlilik değerlendirmeleri düzenli olarak güncellenmekte ve stratejik karar alma süreçlerine doğrudan entegre edilmektedir.

4 RİSK YÖNETİMİ

4.1 Risk Yönetimi Yaklaşımı

Menderes Tekstil'de risk yönetimi; çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkilendirilmiş bir kurumsal yönetim fonksiyonu olarak ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreçleri Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir.

Risk yönetiminde amaç, yalnızca mevcut risklerin tanımlanması değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir şekilde kurumsal dayanıklılığın artırılmasıdır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli raporlama yoluyla Şirketin genel risk yönetimi sürecine entegre edilmekte; bu süreçlerden elde edilen bulgular stratejik karar alma ve planlama döngülerini doğrudan bilgilendirmektedir. Şirket, finansal istikrarın korunmasını ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyecek şekilde iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, finansal, operasyonel, stratejik ve uyum riskleriyle birlikte Şirketin kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında değerlendirilmekte ve aynı risk değerlendirme metodolojisi kullanılarak önceliklendirilmektedir. Böylece iklimle ilgili hususlar, diğer kurumsal risklerle birlikte Yönetim Kurulu tarafından bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

4.2 Risklerin Belirlenmesi, Süreklilik ve Güncelleme

4.2.1 Risklerin Belirlenmesi

Risk belirleme süreci, konsolidasyon kapsamındaki Şirket ve bağlı ortaklıkların faaliyetleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Riskler ve fırsatlar, konsolide raporlama yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmiş; her bir faaliyetin maruz kaldığı iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar dikkate alınarak analiz edilmiştir. Riskler ve fırsatlar ayrı başlıklar altında değerlendirilmiştir. Analizlerde ulusal ve uluslararası bilimsel raporlar, ilgili kamu otoritelerinin öngörüler ve sektörel araştırmalar esas alınmaktadır. Bunun yanında değerlendirmelerde; şirketin operasyonel verileri (enerji ve su

tüketimi, üretim miktarları, hammadde kullanımı), tesis bazlı bilgiler, finansal göstergeler ve tedarik zinciri verileri temel girdi olarak kullanılmaktadır.

Risklerin belirlenmesinde ulusal ve uluslararası bilimsel raporlar, iklim senaryoları, ilgili kamu kurumlarının yayımladığı veriler ve sektörel araştırmalardan yararlanılmaktadır. Bu kaynaklar doğrultusunda risklerin gelecekteki olası seyri ve büyüklüğü öngörülmektedir.

Risklerin gerçekleşme olasılığı ile potansiyel finansal etkileri hem niteliksel hem niceliksel olarak analiz edilmektedir. Niceliksel değerlendirmede, Şirketin belirlediği önemlilik eşikleri (hasılatın %1'i, faaliyet kâr/zararının %2'si, varlık toplamının %0,5'i) referans alınmakta; bir riskin finansal etkisinin bu eşiklerden herhangi birini aşması durumunda söz konusu risk yüksek öncelikli olarak sınıflandırılmaktadır. Değerlendirmelerde finansal etkinin yanı sıra operasyonel süreklilik, yasal uyum, tedarik zinciri dayanıklılığı, itibar üzerindeki olası etkiler ve paydaş beklentileri gibi nitel kriterler de dikkate alınmaktadır. Ayrıca kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun (11 yıl ve üzeri) vadede yaratabileceği etkiler dikkate alınarak şirketin uyum kapasitesi değerlendirilmektedir.

Analizlerin sonuçları, risk envanteri aracılığıyla Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere raporlanmakta; iklimle bağlantılı riskler finansal, operasyonel ve stratejik risklerle birlikte kurumsal risk yönetimi sistemi içerisinde değerlendirilerek karar alma süreçlerine doğrudan bilgi sağlamaktadır.

Tanımlanan başlıca risk kategorileri şunlardır:

- Fiziksel Riskler: Kuraklık, su stresi, aşırı hava olayları, sıcaklık dalgalanmaları.
- Geçiş Riskleri: Politika ve mevzuat riskleri.

4.2.2 Süreklilik ve Güncelleme

Senaryo analizleri, tek seferlik bir çalışma olarak değil, düzenli olarak güncellenen risk yönetimi metodolojisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu analizler; bilimsel öngörüler, sektör raporları ve güncel piyasa koşulları dikkate alınarak her yıl gözden geçirilmekte ve gerektiğinde revize edilmektedir. Bu kapsamda, riskler ve fırsatlar finansal etkileriyle birlikte yeniden değerlendirilerek karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Önceliklendirilen riskler; temel risk göstergeleri, sürdürülebilirlik performans göstergeleri, mevzuat değişiklikleri ve yıllık risk değerlendirme çalışmaları aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir. Risk seviyelerinde meydana gelen önemli değişiklikler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Önceki raporlama dönemine kıyasla, kullanılan süreçlerde şu değişiklikler yapılmıştır: İklim senaryosu metodolojisi, IPCC RCP senaryolarından AR6 kapsamındaki Paylaşılan Sosyoekonomik Senaryolara (SSP) güncellenmiştir.

4.3 Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.3.1 Risklerin Önceliklendirilmesi

TSRS 1 Madde 44 (a-iv) ve TSRS 2 Madde 25 (a-iv) uyarınca sürdürülebilirlik riskleri, olasılık-etki yaklaşımı ile değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Bu yaklaşımda, her bir riskin gerçekleşme olasılığı ile finansal etkisinin büyüklüğü ayrı ayrı derecelendirilmekte; iki boyutun kesişimi doğrultusunda risk düşük, orta veya yüksek öncelikli olarak sınıflandırılmaktadır. Etkinin

büyüküğü değerdendirilirken, Şirketin belirlediğı niceliksel önemlilik eşikleri (hasılatın %1'i, faaliyet kâr/zararının %2'si, varlık toplamının %0,5'i) esas alınmakta; bu eşiklerin aşılması beklenen riskler yüksek etkili olarak değerdendirilmektedir.

İklimle bağlantılı riskler, finansal, operasyonel ve stratejik risklerle birlikte Şirketin kurumsal risk envanteri içerisinde aynı metodoloji kullanılarak değerdendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Böylece iklimle ilgili riskler diğer kurumsal risk kategorileriyle karşılaştırılabilir biçimde Yönetim Kurulu'nun değerdendirmesine sunulmaktadır.

Şirket tarafından kullanılan değerdendirme metodolojisi kapsamında mevcut kontrol ve yatırım seviyeleri dikkate alınarak yapılan analizlerde:

- Su kaynaklarında azalma,
- Pamuk tedarikinde kesintiler ve
- Hava koşullarının üretim üzerindeki etkileri düşük öncelikli olarak izlenmektedir.

Değerdendirmeler, WRI Aqueduct, IPCC, NGFS, IEA, DSi, MTA, MGM, Textile Exchange ve Cotton 2040 Atlas gibi ulusal ve uluslararası kaynaklarla desteklenmekte; sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Değerdendirme metodolojisinde ayrıca, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi ile SASB Hazır Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı Standardı esas alınmaktadır.

Kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun (11 yıl ve üzeri) planlama ufukları doğrultusunda öncelikler yıllık olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde revize edilmektedir.

4.3.2 Fırsatların Önceliklendirilmesi

Menderes Tekstil, iklimle bağlantılı fırsatları risk yönetimi sistematığının tamamlayıcı bir unsuru olarak ele almaktadır. Şirket, gelecekte finansal performansı ve sürdürülebilir büyüme kapasitesini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek fırsat alanlarını olasılık–etki temelli bir değerdendirme yaklaşımıyla önceliklendirmekte ve stratejik planlama süreçlerine entegre etmektedir.

İklimle bağlantılı fırsatlar; senaryo analizleri, sektörel gelişmeler, enerji piyasalarındaki eğilimler, karbon piyasalarındaki gelişmeler, teknolojik dönüşümler ve sürdürülebilir finansman olanakları dikkate alınarak belirlenmektedir. Belirlenen fırsatlar; potansiyel finansal etkisi, uygulanabilirlik düzeyi, yatırım gereksinimi ve şirket stratejisiyle uyumu açısından değerdendirilerek önceliklendirilmektedir.

Bu kapsamda tanımlanan temel fırsatlar Entegre Jeotermal Enerji Tedariki ve Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konumdur.

Belirlenen fırsatlar, yalnızca operasyonel süreçler bağlamında değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirliğin ve uzun vadeli değer yaratım kapasitesinin stratejik bileşenleri olarak yönetilmekte; düzenli olarak izlenmekte ve yatırım ile stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

5 METRİKLER VE HEDEFLER

5.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler

Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyetleri ile değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirebilmek amacıyla sera gazı emisyonları başta olmak üzere iklimle ilişkili performans metriklerini belirlemekte ve düzenli olarak izlemektedir. Bu metrikler, iklim kaynaklı risklerin yönetilmesi, emisyon azaltım performansının takip edilmesi ve iklimle ilişkili fırsatların değerlendirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Grup'un sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınmıştır. Emisyonlar, söz konusu standart doğrultusunda Kapsam 1 ile Kapsam 2 (lokasyon bazlı ve market bazlı) kapsamında metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden hesaplanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri, Grup'un enerji tüketimi, yakıt tüketimi ve diğer operasyonel kayıtlarından elde edilen birincil verilere, ayrıca doğrulanmış İzleme, Raporlama ve Doğrulama (MRV) raporlarındaki verilere dayanmaktadır. Sera gazlarının karbondioksit eşdeğerine dönüştürülmesinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6, 2021) yer alan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP-100) katsayıları kullanılmış; gerekli durumlarda DEFRA tarafından yayımlanan emisyon faktörleri ile Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik referans alınmıştır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu esas alınmıştır. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri, küresel ısınma potansiyeli katsayıları ve diğer metodolojik varsayımlar Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak belirlenmiş olup, metodoloji ve veri kaynaklarına ilişkin ayrıntılı açıklamalar Karbon Envanter Raporu'nda sunulmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan konsolidasyon yaklaşımı finansal kontrol yaklaşımı olup, bu yaklaşımın seçilmesinin nedeni Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında esas alınan konsolidasyon yöntemi ile uyumluluğun sağlanması ve sera gazı emisyon verileri ile finansal bilgiler arasında karşılaştırılabilirliğin temin edilmesidir. Bu kapsamda bağlı ortaklıklar, kontrolün elde edildiği tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmektedir.

25.06.2025 tarihi itibarıyla Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin ("Akça Saraylı Tekstil") pay devir işlemleri tamamlanmış olup, söz konusu Şirket 2025 yılı ikinci çeyrek (6 aylık) finansal raporlama döneminden itibaren Grup konsolide finansal tablolarına tam konsolidasyon yöntemiyle dahil edilmiştir. Bu nedenle, 2025 raporlama dönemine ilişkin sera gazı emisyonları, Akça Saraylı Tekstil'in Grup kontrolüne geçtiği tarihten sonraki faaliyetlerini kapsayacak şekilde hesaplanmış olup, bu durum önceki raporlama dönemine göre konsolidasyon kapsamında meydana gelen değişikliği yansıtmaktadır.

Bununla birlikte, sermayesine %48 oranında iştirak edilen Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş.'ye ilişkin sera gazı emisyonları, finansal tablolarda uygulanan özkaynak yöntemi ile uyumlu olarak Menderes Tekstil'in payı oranında hesaplamalara dahil edilmiş ve konsolide edilen Grup emisyonlarından ayrı olarak raporlanmıştır. Bu yaklaşım Karbon Envanter Raporu'nda kullanılan metodoloji ile de uyumludur.

Grup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3'ü uyarınca sağlanan geçiş muafiyetinden yararlanmıştır. Bu kapsamda, TSRS 2 kapsamında açıklanması öngörülen Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin bilgiler, geçiş muafiyeti kapsamında 2025 raporlama döneminde de sunulmamıştır.

2025 raporlama yılı için yapılan hesaplamalar sonucunda Grup'un Kapsam 1 ile Kapsam 2 (lokasyon bazlı ve market bazlı) mutlak brüt sera gazı emisyonları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Grup tarafından temin edilen ve raporlama döneminde kullanılan I-REC sertifikaları doğrultusunda, elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları ayrıca market bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmış ve raporlanmıştır.

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Menderes Tekstil		Smyrna Seracılık (Bağlı Ortaklık)		Akça Saraylı Tekstil (Bağlı Ortaklık)		Aktur İzmir Gayrimenkul (İştirak)		Grup Genel Toplam	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Kapsam 1	60.147,31	61.314,53	186,87	200,01	-	6,96	0,33	0,19	60.334,51	61.521,69
Kapsam 2 (lokasyon bazlı)	20.421,12	15.277,02	354,78	374,06	-	29,70	19,08	17,28	20.794,98	15.698,06
Kapsam 2 (market bazlı)	185,18	207,12	354,78	374,06	-	29,70	19,08	17,28	559,04	628,17
Toplam Kapsam 1 & Kapsam 2 (market bazlı)	60.332,49	61.521,65	541,65	574,07	-	36,66	19,41	17,47	60.893,55	62.149,86

Karşılaştırmalı Bilgilerin Revizyonu

- 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda Menderes Tekstil'in Kapsam 2 (lokasyon bazlı) sera gazı emisyonu 20.235,94 tCO₂e olarak açıklanmıştır. 2025 yılı raporlama çalışmaları sırasında yapılan kontroller sonucunda, bu tutarın yalnızca tekstil faaliyetlerine ilişkin emisyonları kapsadığı, Menderes Tekstil bünyesindeki yenilenebilir enerji üretim tesislerine ait Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonlarının önceki hesaplama dâhil edilmediği belirlenmiştir. Bu nedenle, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı karşılaştırmalı verisi 20.421,12 tCO₂e olarak revize edilmiş olup, bu raporda düzeltilmiş değer esas alınmıştır. Söz konusu revizyon, hesaplama metodolojisiindeki herhangi bir değişiklikten kaynaklanmayıp önceki döneme ilişkin hesaplama kapsamının düzeltilmesine ilişkindir.
- 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda bağlı ortaklık Smyrna Seracılık'a ait 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu verisi 13,98 tCO₂e olarak açıklanmıştır. 2025 yılı raporlama çalışmaları sırasında yapılan kontroller sonucunda, 2024 yılı emisyon hesaplamalarında kullanılan gübre tüketim miktarı ile gübrenin azot içeriğine ilişkin verilerin sehven hatalı kullanıldığı tespit edilmiştir. Bu nedenle ilgili hesaplamalar yeniden gözden geçirilmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla, 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu 186,87 tCO₂e olarak revize edilmiştir. Bu raporda düzeltilmiş değer esas alınmış olup yapılan bu düzeltme, hesaplama metodolojisiinde herhangi bir değişiklikten kaynaklanmayıp önceki döneme ilişkin veri hatasının düzeltilmesine ilişkindir.

3. 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Menderes Tekstil'in sermayesine %48 oranında iştirak ettiği Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş.'ye ilişkin sera gazı emisyonları, 2024 yılı sera gazı envanter raporunda Menderes Tekstil'in payı (%48) dikkate alınarak hesaplanmış olmasına rağmen, TSRS raporuna aktarım sırasında söz konusu emisyonlara sehven yeniden %48 iştirak oranı uygulanmıştır. Bu durum, Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş.'ye ilişkin emisyonların eksik raporlanmasına neden olmuştur. 2025 yılı raporlama çalışmaları sırasında yapılan kontroller sonucunda söz konusu hata tespit edilmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı karşılaştırmalı verileri düzeltilmiştir. Bu raporda düzeltilmiş karşılaştırmalı değerler esas alınmış olup, yapılan revizyon hesaplama metodolojisiindeki herhangi bir değişiklikten değil, rapora aktarım sürecinde oluşan veri hatasının düzeltilmesinden kaynaklanmaktadır.

Sektörel Sürdürülebilirlik Metrikleri

- **Su Kaynaklarında Azalma**

Su kaynaklarıyla ilişkili riskin yönetiminde; toplam su çekim miktarı (m^3), su geri kazanım oranı (%) ve arıtılmış atık su kapasitesi (m^3) izlenmektedir. Ayrıca ürün başına su tüketim yoğunluğu (m^3/m^2 ürün) göstergesi kullanılarak su verimliliği performansı ölçülmekte ve raporlanmaktadır.

- **Pamuk Tedarikinde Kesintiler**

Pamuk tedarik riskinin izlenmesinde; sertifikalı pamuk kullanım oranı (%), tedarikçi çeşitlilik oranı (%) ve ana tedarikçiye bağımlılık oranı (%) dikkate alınmaktadır.

Bu metrikler, tedarik zinciri dayanıklılığını ve sürdürülebilir hammadde kullanımını izlemek amacıyla yıllık bazda ölçülmektedir.

- **Hava Koşullarının Etkileri (Rüzgâr Enerjisi Santralleri)**

2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, aşırı hava olaylarına ilişkin fiziksel iklim risklerinin izlenmesine yönelik metrik setinin geliştirilme aşamasında olduğu açıklanmıştır. 2025 yılı raporlama döneminde yürütülen çalışmalar sonucunda, söz konusu riskin operasyonel etkilerinin daha doğrudan ve ölçülebilir şekilde izlenmesini sağlamak amacıyla metrik seti oluşturulmuş ve aşırı hava olayları nedeniyle duruş süresi (saat/gün) ve iklim kaynaklı olay sayısı temel performans göstergeleri olarak belirlenmiştir. Bu metrikler, raporlama döneminden itibaren riskin izlenmesinde kullanılacaktır.

- **Entegre Jeotermal Enerji Tedariki (Fırsat)**

Smyrna Seracılık tesislerinde ısıtma amacıyla kullanılan jeotermal enerjiye ilişkin fırsatın izlenmesinde, emisyon azaltım miktarı (tCO_2e) temel performans göstergesi olarak kullanılmaktadır. Sera ısıtma ihtiyacının tamamı jeotermal kaynaktan elde edilen sıcak su ile karşılanmakta olup, bu süreçte doğal gaz, kömür veya diğer fosil yakıtlar kullanılmamaktadır. Mevcut operasyonel yapı gereği sera ısıtmasında kullanılan enerji %100 yenilenebilir nitelikte olduğundan, yenilenebilir enerji kullanım oranı ayrı bir performans göstergesi olarak izlenmemekte; tüketilen jeotermal enerji miktarı ise GRI 302-1 kapsamında konsolide enerji tüketimi verilerinde raporlanmaktadır. Jeotermal enerji kullanımından kaynaklanan maliyet avantajı ise finansal etkiler kapsamında değerlendirilmektedir.

- **Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konum (Fırsat)**

Yenilenebilir enerji kapasitesi (MW) ve karbon sertifikaları kapsamında denkleştirilen toplam emisyon miktarı (tCO_2e) düzenli olarak takip edilmektedir. Bu metrikler, gönüllü karbon piyasalarındaki faaliyetlerin finansal katkısını ve Şirketin düşük karbon stratejisine olan uyumunu ölçmek amacıyla kullanılmaktadır.

Risk / Fırsat	Kapsam ve Sınır	İlgili TSRS Paragrafı	İlgili GRI / SASB Standardı	Metrikler	2024	2025	İzleme Sıklığı
Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler (Risk)	Tüm üretim tesisleri – operasyonel faaliyetler	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28c, 29 (İklim Adaptasyonu)	GRI 303-3, GRI 303-4, GRI 303-5 SASB CG-AA-430a.1/430a.2 metriği, kapsamı uyarlanarak kullanılmıştır: standart tanımındaki 'Tier 1 tedarikçi tesisi' ifadesi, kendi entegre üretim tesisimizi (fiilen Tier 1 seviyesinde) kapsayacak şekilde genişletilmiştir.	Toplam su çekim miktarı (m³)	1.235.927	1.198.250	Yıllık
				Su geri kazanım oranı (%) (baz yıl 2019)	27	27	Yıllık
				Atık su arıtma kapasitesi (m³/gün)	12.000	12.000	Yıllık
				Ürün başına su tüketim yoğunluğu (lt/kg ürün)	98,95	103,53	Yıllık
Pamuk Tedarikinde Kesintiler (Risk)	Tedarik zinciri – birincil ve ikincil tedarikçiler	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28c 29 (İklim Adaptasyonu, Tedarik zinciri)	GRI 308-1, GRI 414-1, SASB CG-AA-440a.3 SASB CG-AA-440a.4	Sertifikalı pamuk kullanım oranı (%)	45,20	58,67	Yıllık
				Ana tedarikçiye bağımlılık oranı (%)	20-30	20-30	Yıllık
				Tedarikçi sayısı	10-15	10-15	Yıllık
Hava Koşullarının	Yenilenebilir enerji santralleri (RES – Aliğa ve Bergama)	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2- 28c,	GRI 201-2, Doğrudan SASB IF-EU metriği	Aşırı rüzgar nedeniyle duruş süresi (saat/gün)	Bu metrik 2025 yılı itibarıyla	Akça RES: 4 saat 13 dakika Aliğa RES: 34 dakika	Yıllık

Olası Üretim Etkileri (Risk)		29 (İklim Adaptasyonu, Yenilenebilir Üretim)	bulunmamaktadır. Şirket, bu riski izlemek için kuruluşa özgü temel performans göstergeleri tanımlamıştır.	İklim kaynaklı olay sayısı	izlenmeye başlanmıştır.	Akça RES: 21 duruş Aliağa RES: 6 duruş	Yıllık
Entegre Jeotermal Enerji Tedariki (Fırsat)	Smyrna Seracılık – jeotermal ısı enerjisi tedariki	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28, 29 (Geçiş Fırsatları – Yenilenebilir Enerji)	GRI 302-1, GRI 305-5, Doğrudan SASB IF-EU metriği bulunmamaktadır. Şirket, bu fırsatı izlemek için kuruluşa özgü bir temel performans göstergesi tanımlamıştır.	Sera gazı emisyonu Toplam Kapsam 1 & Kapsam 2 (tCO2e)	541,65	574,07	Yıllık
				Kapsam 1	186,87	200,01	Yıllık
				Kapsam 2	354,78	374,06	Yıllık
Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası (Fırsat)	Rüzgâr, güneş ve jeotermal santraller – Scope 2 ve gönüllü piyasalar	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28, 29 (Karbon Fiyatlaması, Piyasa Fırsatları)	GRI 201-2, GRI 305-5	Yenilenebilir kurulu güç (MW)	106,9	106,9	Yıllık
				Karbon kredisi miktarı (Gold Standard) (tCO2e)	29.338	28.036	Yıllık
				JES Tesislerinden Elde Edilen I-REC sertifikası miktarları (MWh)	108.881	106.305	Yıllık

Karşılaştırmalı Bilgilerin Revizyonu

1. 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda Toplam su çekim miktarı 1.297.054 m³ olarak açıklanmıştır. 2025 yılı raporlama çalışmaları sırasında yapılan kontroller sonucunda, 2024 yılı verisinin sehven hatalı yazıldığı tespit edilmiş olup karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı karşılaştırmalı verisi 1.235.927 m³ olarak revize edilmiştir. Bu düzeltme, hesaplama metodolojisinde herhangi bir değişiklikten kaynaklanmayıp önceki döneme ilişkin veri hatasının düzeltilmesine ilişkindir.

2. Ev tekstili sektöründe faaliyet gösteren Menderes Tekstil, pandemi döneminde küresel ölçekte yaşanan tedarik zinciri kesintileri ve pamuk fiyatlarındaki yüksek artışlar karşısında üretim sürekliliğini güvence altına almak amacıyla yüksek miktarda hammadde (pamuk) tedarik etmiştir. Takip eden dönemde küresel enflasyonist baskılar ve değişen tüketici eğilimleri sonucunda pazar talebinde yaşanan daralma, üretim ve satış hacimlerinde de azalışa neden olmuştur. Talep daralmasının yaşandığı döneme yüksek miktarda hammadde stoku ile girilmiş olması, sonraki dönemlerde yeni hammadde alım ihtiyacının azalmasına ve mevcut stokların üretimde kullanılmasına olanak sağlamıştır.

Bu süreçte Grup yönetimi tarafından emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, küresel ürün talebindeki değişimler, jeopolitik riskler ve makroekonomik koşullardan kaynaklanan belirsizlikler değerlendirilmiş; olası piyasa şoklarına karşı finansal ve operasyonel dayanıklılığın artırılması amacıyla stok yönetiminde daha ihtiyatlı ve esnek bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu doğrultuda, hammadde tedarik süreçleri güncel pazar talebi ve sipariş yoğunluğu doğrultusunda, optimize edilmiş stok seviyeleri esas alınarak yürütülmektedir.

Önceki dönemlerden devreden pamuk stoklarının üretimde kullanılması nedeniyle, dönem içindeki pamuk alım miktarının ilgili dönemdeki fiili hammadde kullanımını tam olarak yansıtmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenle, sertifikalı pamuk kullanım oranının faaliyet performansını daha doğru bir şekilde yansıtmaları amacıyla hesaplama metodolojisi revize edilmiş ve 2025 yılı raporlama döneminden itibaren oranın hesaplanmasında pamuk alım miktarı yerine üretimde fiilen tüketilen pamuk miktarı esas alınmıştır. Bununla birlikte Grup, entegre üretim yapısı sayesinde üretime pamuk, iplik veya hambez gibi farklı aşamalardan başlayabilmektedir. Üretim ihtiyaçları ve maliyet analizleri doğrultusunda gerekli hammaddeler temin edilmektedir. Bu kapsamda, sertifikalı pamuk kullanımının hesaplanmasında doğrudan temin edilen sertifikalı pamuğun yanı sıra, satın alınan iplik ve hambez içerisinde bulunan sertifikalı pamuk miktarı da dikkate alınmaktadır. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla önceki dönem verileri de yeni hesaplama metodolojisi kullanılarak yeniden hesaplanmış ve bu raporda karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Veri Kaynağı ve Güvence Durumu

Bu raporda yer alan iklimle ilgili metrikler, Grup'un iç operasyonel kayıtları, sayaç okumaları, tedarikçi verileri ve enerji yönetim sistemlerinden elde edilmiştir. Veriler, ilgili birimler tarafından yıllık bazda toplanmakta ve konsolidasyon süreci Yatırımcı İlişkileri ve Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Bölümlerinin koordinasyonunda yürütülmektedir.

Ölçüm ve raporlama süreçlerinde doğruluk, tutarlılık ve izlenebilirlik ilkeleri esas alınmış; verilerin geçerliliği iç kontrol mekanizmalarıyla sağlanmıştır.

Mevcut raporlama döneminde iklimle bağlantılı metrikler üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamış, ancak gelecek raporlama dönemlerinde sınırlı güvence düzeyinde doğrulama süreçlerinin uygulanması planlanmıştır.

Metriklerin Stratejiye Entegrasyonu

Belirlenen metrikler, risk değerlendirmesi, yatırım planlaması ve performans yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Bundan sonraki dönemde iklimle ilgili göstergelerin, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında oluşturulan izleme sistemi aracılığıyla birim performans hedeflerine bağlanması ve sonuçların da üst yönetim düzeyinde yapılan gözden geçirmelerde değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na periyodik olarak raporlanması amaçlanmaktadır. Bu entegrasyon sayesinde metrik veriler hem operasyonel karar alma süreçlerinde hem de uzun vadeli yatırım ve finansal planlamalarda kullanılacaktır.

Zaman Uyumu / Baz Yıl İlişkisi

İklimle bağlantılı metriklerin ölçümünde 2024 yılı baz yıl olarak esas alınmıştır. Bu raporda, 2025 yılı performansı 2024 baz yılı ile karşılaştırmalı olarak sunulmuş olup, metriklerdeki değişimler ve eğilimler baz yıl esas alınarak değerlendirilmiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde de aynı baz yıl korunarak yıllık karşılaştırmalar ve eğilim analizleri sürdürülecek; performans değişimleri kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle birlikte değerlendirilecektir. Bu yaklaşım, zaman serisi analizlerinin tutarlılığını sağlamakta ve iklimle bağlantılı performansın izlenebilirliğini desteklemektedir.

5.2 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Hedefler ve İlerleme Performansı

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel, sosyal, yönetim ve iklim temelli riskleri azaltmak ve iklimle bağlantılı fırsatları değerlendirmek amacıyla ölçülebilir hedefler belirlemiştir. Hedefler, içsel öncelikler ve yürürlükteki yasal yükümlülükler dikkate alınarak oluşturulmuş; sürdürülebilir büyüme, kaynak verimliliği ve uzun vadeli değer yaratımının sağlanması amaçlanmıştır.

Hedeflerin belirlenmesi, Yönetim Kurulu onayıyla yürütülmekte olup, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilerek sonuçların üst yönetime raporlanması planlanmaktadır. Bu yapı, hedeflerin kurumsal stratejiyle uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Mevcut durumda Şirket'in mevzuat veya yasa gereği ulaşması gereken bir hedefi yoktur.

Belirlenen hedefler; iklim değişikliğiyle mücadele, su ve enerji yönetimi, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atık ve geri dönüşüm performansı ile tedarik zinciri sürdürülebilirliği alanlarını kapsamaktadır. Hedeflerin ilerleme durumu, düzenli ölçüm ve izleme döngüleriyle takip edilmektedir.

Karbon Kredisi ve Fiyatlama Yaklaşımı

Şirket, mevcut dönemde karbon kredisi kullanımına başlamamış olmakla birlikte, gelecekte bu araçtan yararlanma olasılığını değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Şirket'in sahip olduğu yenilenebilir enerji santralleriyle karbon kredisi satışı olanağı çerçevesinde, karbon kredilerinin, üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirilmesi ve yüksek kalite standartlarına uygun hale getirilmesi esas alınmaktadır. Mevcut Gold Standard sertifikalı gönüllü karbon kredilerinde ikinci yedi yıllık kredilendirme dönemi devam etmekte olup, revalidasyon süreci kapsamında yeni emisyon faktörü onayının beklenmesi söz konusudur. Bu doğrultuda, önceki döneme kıyasla daha yüksek bir emisyon faktörünün onaylanması ve gönüllü piyasalarda sunulacak kredilerde artış gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerde henüz zorunlu emisyon ticaret sistemi kapsamında olmaması nedeniyle iç karbon fiyatlaması uygulamasını hayata geçirmemiştir. Ancak düzenleyici çerçevenin genişlemesi halinde bu konuda hazırlık çalışmalarını sürdürmekte olup karar alma süreçlerinde henüz herhangi bir iç karbon fiyatı uygulamamıştır.

Performans Takibi ve Değerlendirme

Hedefler, Menderes Tekstil'in doğrudan kontrolü altındaki operasyonel faaliyetleri kapsamaktadır. Tedarik zinciri ilerleyen dönemlerde performans takibine dâhil edilecektir. Hedeflere ilişkin ilerleme performansı nicel metriklerle düzenli olarak izlenmektedir. Hedeflere yönelik performans izleme süreci yıllık olarak yürütülmekte, sonuçlar dönem sonlarında konsolide edilerek değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Hedefler kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vadeli (11 yıl ve üzeri) dönemler için tanımlanmıştır. 2024 yılı baz alınarak ölçülen veriler referans değer olarak kullanılmakta ve performans karşılaştırmaları bu baz yıl üzerinden gerçekleştirilmektedir. Uzun vadeli hedefler için ara dönüm noktaları ve geçici hedefler geçiş planında tanımlanacak ve paydaşlara açıklanacaktır.

Bu yaklaşım, hem TSRS-1 Madde 51 ve TSRS 2 Madde 33 gereği hedeflerin izlenebilir ve karşılaştırılabilir olmasını hem de paydaşların ilerleme performansını şeffaf biçimde değerlendirebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler ve fırsatlara yönelik sermaye dağılımı, yatırım tutarları ve finansman yapılarının düzenli olarak izlenebilmesi için kurumsal veri altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, kırılan varlıkların toplam varlıklar içindeki payının belirlenmesi, iklimle uyumlu yatırımların ve bu alandaki sermaye harcamalarının takibi için metodolojik altyapı oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Hedef ve Performans Özet Tablosu

Aşağıdaki tablo, TSRS-1 Madde 46(a), 46(b-ii), 51(a) ve TSRS-2 Madde 27, 28(b-c), 34(c) hükümleri doğrultusunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik belirlenen hedefleri ve 2024-2025 yıllarına ait performans sonuçlarını özetlemektedir. Belirlenen metrik ve hedefler, faaliyet performansındaki değişimlere ve veri kalitesindeki gelişmelere paralel olarak her raporlama döneminde gözden geçirilir; gerektiğinde revize edilerek kamuya açıklanır. Hedeflere 3. taraf doğrulaması yapılmamıştır.

Risk / Fırsat	Hedef	Metrik	Baz Yıl Değeri (2024)	2025 Performansı	Hedeflenen Değer ³	Vade
Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler (Risk)	Su tüketim yoğunluğunu azaltmak.	Su tüketim yoğunluğu (lt/kg ürün)	98,95	103,53	100	Kısa
	Su geri kazanım oranını artırmak.	Su geri kazanım oranı (%)	27	27	28	Kısa
Pamuk Tedarikinde Kesintiler (Risk)	Sertifikalı pamuk kullanım oranının artırılması.	Sertifikalı pamuk kullanım oranı (%) ⁴	45,20	58,67	İzleme amaçlı gösterge — sayısal hedef yok ⁵	Kısa
	Tedarikçi çeşitliliğinin artırılması	Tedarikçi sayısı (adet)	10-15	10-15	15 tedarikçi sayısını korumak.	Kısa
	Ana tedarikçiye bağımlılığın azaltılması	Ana tedarikçiye bağımlılık oranı (%)	20-30	20-30	30%'un üzerine çıkarmamak.	Kısa

³ Açıklanan hedef performans verileri üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamış olup, iç kontrol mekanizmaları kapsamında değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemlerde dış güvence sürecinin kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

⁴ Grup, entegre üretim yapısı sayesinde üretime pamuk, iplik veya hambez gibi farklı aşamalardan başlayabilmektedir. Üretim ihtiyaçları ve maliyet analizleri doğrultusunda gerekli hammaddeler temin edilmektedir. Bu kapsamda, sertifikalı pamuk kullanımının hesaplanmasında doğrudan temin edilen sertifikalı pamuğun yanı sıra, satın alınan iplik ve hambez içerisinde bulunan sertifikalı pamuk miktarı da dikkate alınmaktadır.

⁵ Sertifikalı pamuk kullanım oranı, Şirket tarafından düzenli olarak izlenen bir performans göstergesi olarak takip edilmektedir. Bu gösterge için sabit bir nicel hedef belirlenmemesinin temel nedeni, sertifikalı pamuk kullanımının ağırlıklı olarak müşteri talepleri, siparişlerin sürdürülebilirlik gereklilikleri ve faaliyet gösterilen ihracat pazarlarındaki düzenleyici gelişmelere bağlı olmasıdır. Özellikle ihracat ağırlıklı faaliyet yapısı nedeniyle, müşterilerin sertifikalı ürün talepleri ile faaliyet gösterilen pazarlardaki düzenlemeler, sertifikalı pamuk tedarik ve kullanım miktarlarının belirlenmesinde önemli rol oynamaktadır. Ayrıca sertifikalı pamuk kullanımına ilişkin maliyetlerin konvansiyonel pamuğa kıyasla daha yüksek olabilmesi, müşteri talebinin ve piyasa koşullarının kullanım oranı üzerinde belirleyici olmasına neden olmaktadır. Bu nedenle Şirket, doğrudan kontrolü dışında gelişebilecek müşteri tercihleri, mevzuat değişiklikleri ve pazar koşullarını önceden belirlenmiş bir kullanım oranı hedefiyle sınırlandırmak yerine, sertifikalı pamuk kullanım oranını yıllık olarak izlemekte ve sonuçları tedarik ve üretim kararlarında değerlendirmektedir.

Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri (Risk)	Sayısal hedef belirlenmemiştir. Rüzgâr hızı ve rüzgâr türbinlerinin teknik çalışma koşulları Şirketin doğrudan kontrolü dışında olduğundan, bu risk azaltım hedefi yerine sistematik izleme ve çok katmanlı risk yönetimi yaklaşımıyla (veri tabanlı optimizasyon, portföy düzeyinde coğrafi çeşitlendirme, tasarım standartları, acil durum hazırlığı) yönetilmektedir	Aşırı rüzgâr nedeniyle duruş süresi (saat/gün)	Bu metrik 2025 yılı itibarıyla izlenmeye başlanmıştır. Baz yıl verisi bulunmamaktadır.	Akça RES: 4 saat 13 dakika Aliğa RES: 34 dakika	İzleme amaçlı gösterge — sayısal hedef yok ⁶	Uzun
		İklim kaynaklı olay sayısı		Akça RES: 21 duruş Aliğa RES: 6 duruş		Uzun
Entegre Jeotermal Enerji Tedariki (Fırsat)	Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması	Sera Gazı Emisyonu Toplam Kapsam 1 & Kapsam 2 (tCO ₂ e)	541,65	574,07	İzleme amaçlı gösterge — sayısal hedef yok ⁷	Orta
		Kapsam 1	186,87	200,01		
		Kapsam 2	354,78	374,06		

⁶ Rüzgâr hızı ve rüzgar türbinlerinin teknik çalışma koşulları Şirketin doğrudan kontrolü dışında olduğundan, bu metrikler için sayısal azaltım hedefi belirlenmemiştir. Metrikler, riskin finansal materyalitesini takip etmek ve çok katmanlı risk yönetimi yaklaşımının etkinliğini değerlendirmek amacıyla düzenli olarak izlenmektedir.

⁷ Smyrna Seracılık tesisinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının Grup'un toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları içerisindeki payının düşük olması nedeniyle, kısa ve orta vadede bu emisyon kategorilerinde önemli ölçekte ilave bir emisyon azaltım bir azaltım planlanmamaktadır.

KGK'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3. maddesi kapsamında, TSRS'nin uygulandığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Grup, söz konusu geçiş hükmünden yararlanmış olup bu raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamaya yer vermemiştir. Geçiş hükmünün sona ermesiyle birlikte, takip eden raporlama döneminden itibaren Kapsam 3 emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması planlanmaktadır. Bu doğrultuda Grup, değer zincirinden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının belirlenmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmaların geliştirilmesini ve gerekli aksiyonların planlanmasını hedeflemektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası (Fırsat)	Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücünün Artırılması	Yenilenebilir kurulu güç (MW)	106,9 MW	106,9 MW	Yenilenebilir kurulu gücü; 2028 yılında 156,9 MW 2029 yılında 256,9 MW 2030 yılında 356,9 MW'ye çıkarmayı hedefliyoruz.	Orta
	Karbon Kredisi Üretimini Artırılması	Karbon kredisi miktarı (Gold Standard) (tCO2e)	29.338	28.036	Üretilen yenilenebilir enerjiye ilişkin karbon kredisi ve I-REC sertifikalarının tamamının belgelendirilmesi ve etkin şekilde piyasaya kazandırılması hedeflenmektedir. ⁸	Orta
		I-REC sertifikası miktarları (MWh)	108.881	106.305		Orta

Risk / Fırsat	Metrik	Hedefin Amacı	Kapsam	Hedef Türü
---------------	--------	---------------	--------	------------

⁸ Sertifika üretim miktarları, RES ve JES tesislerinin fiili elektrik üretim performansına bağlı olup; meteorolojik koşullar, rüzgâr rejimi, jeotermal kaynağın doğal debi ve verimlilik değişkenliği gibi Şirketin doğrudan kontrolü dışında bulunan parametrelerden etkilenmektedir. Bu nedenle sertifika üretim miktarı için mutlak bir hacim hedefi belirlenmemiştir. Bunun yerine Şirket, fiili üretimin mümkün olan en yüksek oranda sertifikasyon kapsamına alınmasını ve elde edilen sertifikaların piyasa koşulları, işlem maliyetleri ve portföy optimizasyonu dikkate alınarak değerinin maksimize edilmesini hedeflemektedir. Bu yaklaşım, sertifikasyon kapsamının genişletilmesi yoluyla izlenebilir yenilenebilir enerji üretiminin belgelendirilmesini ve sertifikaların uygun piyasa koşullarında etkin şekilde değerlendirilmesi suretiyle ilave ekonomik değer yaratılmasını desteklemektedir. Ayrıca, orta vadede mevcut yenilenebilir enerji kurulu gücünün yaklaşık 3,3 katına ulaşılması hedeflenmekte olup, genişlemenin tamamlanmasıyla sertifikalandırılabilir yenilenebilir enerji üretim hacminde belirgin bir artış öngörülmektedir.

Su Kaynaklarında Azalma	Su tüketim yoğunluğu (lt/kg ürün)	Adaptasyon (kaynak verimliliği)	Tekstil üretim tesisi	Yoğunluk hedefi
Su Kaynaklarında Azalma	Su geri kazanım oranı (%)	Adaptasyon (kaynak verimliliği)	Tekstil üretim tesisi	Yoğunluk hedefi
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	Sertifikalı pamuk kullanım oranı (%)	Adaptasyon / tedarik zinciri dayanıklılığı	Tedarik zinciri	Hedef yok / izleme
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	Tedarikçi sayısı (adet)	Adaptasyon / tedarik sürekliliği	Tedarik zinciri	Mutlak hedef
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	Ana tedarikçiye bağımlılık oranı (%)	Adaptasyon / tedarik sürekliliği	Tedarik zinciri	Yoğunluk hedefi (üst sınır)
Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri	Aşırı rüzgar nedeniyle duruş süresi (saat/gün)	Adaptasyon (sayısal hedef yok, izleme amaçlı)	RES tesisleri (Akça, Aliğa)	Hedef yok / izleme
Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri	İklim kaynaklı olay sayısı	Adaptasyon (sayısal hedef yok, izleme amaçlı)	RES tesisleri (Akça, Aliğa)	Hedef yok / izleme
Entegre Jeotermal Enerji Tedariki	Sera Gazı Emisyonu Toplam Kapsam 1&2 (tCO ₂ e)	Azaltım	Smyrna Seracılık	Nitel hedef (sayısal hedef yok)
Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası	Yenilenebilir kurulu güç (MW)	Azaltım (düşük karbon geçişi / kapasite artışı)	Grup geneli (RES/JES/GES portföyü)	Mutlak hedef
Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası	Karbon kredisi miktarı (Gold Standard) (tCO ₂ e)	Azaltım / karbon denkleştirme	RES/JES portföyü	Nitel hedef (sayısal hedef yok)
Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası	I-REC sertifikası miktarları (MWh)	Azaltım / yenilenebilir enerji belgelendirmesi	JES tesisleri	Nitel hedef (sayısal hedef yok)

Hedeflerin Uluslararası İklim Anlaşmalarıyla Uyum

İklimle ilgili hedefler, iklim değişikliğiyle mücadele ve iklim değişikliğinin etkilerine uyum sağlanmasına yönelik uluslararası iklim çerçevesi ile Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçiş ve iklim dayanıklılığı yönündeki genel politika yönelimleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik hedefler, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışının sınırlandırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması yönündeki amacı ile doğrudan uyumludur. Su kaynaklarının verimli kullanılması, tedarik zincirinin dayanıklılığının artırılması ve fiziksel iklim risklerinin izlenmesine yönelik hedefler ise, herhangi bir spesifik uluslararası veya ulusal düzenlemeye doğrudan dayanmamakla birlikte, iklim değişikliğine uyum ve operasyonel dayanıklılığın artırılması yönündeki genel yaklaşımla uyumlu şekilde belirlenmiştir. Bu çerçeve, hedeflerin belirlenmesinde ve önceliklendirilmesinde dikkate alınmıştır.

Hedeflerin Gözden Geçirilmesi, Hedef Değişiklikleri ve Performansın Değerlendirilmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik hedeflerini her raporlama döneminde gerçekleşen performans, operasyonel koşullar, veri kalitesi ve yatırım programlarındaki gelişmeler doğrultusunda gözden geçirmektedir. Hedeflere yönelik ilerleme, ilgili performans metrikleri üzerinden yıllık olarak izlenmekte ve sonuçlar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilerek üst yönetime raporlanmaktadır.

Su yönetiminde ürün başına su tüketim yoğunluğu 2024 yılında 98,95 lt/kg iken 2025 yılında 103,53 lt/kg olarak gerçekleşmiş, su geri kazanım oranı ise %27 seviyesinde korunmuştur. Bu sonuçlar, su verimliliği performansının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi gerektiğine işaret etmektedir.

2025 yılı değerlendirmelerinde, 2024 yılında belirlenen hedefler kapsamında sertifikalı pamuk kullanım oranının 2025 yılı için %92 olarak hedeflendiği, buna karşılık 2025 yılında gerçekleşme oranının %67 olduğu görülmektedir. Konuya ilişkin açıklamalara “İklimle İlgili Metrikler” başlığı altında yer verildiği üzere, sertifikalı pamuk kullanım oranının faaliyet performansını daha doğru şekilde yansıtmaya amacıyla hesaplama metodolojisi 2025 yılında revize edilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı raporlama döneminden itibaren söz konusu oranın hesaplanmasında pamuk alım miktarı yerine üretimde fiilen tüketilen pamuk miktarı esas alınmıştır. 2025 yılında alınan karar doğrultusunda, sertifikalı pamuk kullanım oranı için sabit bir nicel hedef belirlenmemesine ve söz konusu oranın Şirket tarafından düzenli olarak izlenen bir performans göstergesi olarak takip edilmesine karar verilmiştir. Bu gösterge için nicel bir hedef belirlenmemesinin temel nedeni, Hedef ve Performans Özet Tablosu altında yer alan dipnotta da açıklandığı üzere, sertifikalı pamuk kullanımının ağırlıklı olarak müşteri talepleri, siparişlerin gerektirdiği ürün özellikleri ve Şirketin faaliyet gösterdiği ihracat pazarlarındaki düzenlemelere bağlı olarak değişmesidir. Bu kapsamda Şirket, sertifikalı pamuk kullanım oranını yıllık olarak izlemekte; sertifikalı ürün talep eden müşterilerin siparişleri doğrultusunda gerekli sertifikalı pamuk tedarikini gerçekleştirmekte ve kullanım oranındaki değişimleri müşteri ve pazar koşulları çerçevesinde değerlendirmektedir.

Tedarikçi sayısının 10-15 aralığında ve ana tedarikçiye bağımlılık oranının %20-30 aralığında korunduğu görülmüştür.

Hava koşullarının yenilenebilir enerji üretimi üzerindeki etkilerine ilişkin olarak 2024 yılında operasyonel takip yaklaşımı benimsenirken, 2025 yılında aşırı hava olayları nedeniyle oluşan duruş süresi ve iklim kaynaklı olay sayısı gibi kuruluş özelinde metrikler oluşturularak düzenli izleme sürecine geçilmiştir. Bu göstergeler için rüzgâr hızı ve türbinlerin teknik çalışma koşulları gibi Şirketin doğrudan kontrolü dışında bulunan faktörler nedeniyle henüz sayısal azaltım hedefi belirlenmemiştir.

İklimle İlgili Metrikler Bölümünde belirtildiği üzere 2025 yılı raporlama çalışmaları sırasında yapılan kontroller sonucunda, bağlı ortaklık Smyrna Seracılık'ın 2024 yılı emisyon hesaplamalarında kullanılan gübre tüketim miktarı ile gübrenin azot içeriğine ilişkin verilerin sehven hatalı kullanıldığı ve dolayısıyla 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu verisinin hatalı sunulduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle ilgili hesaplamalar yeniden gözden geçirilmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla, 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyon verisi revize edilmiştir. Bu doğrultuda hedef de yeniden gözden geçirilmiştir. Smyrna Seracılık tesisinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının Grup'un toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları içerisindeki payının düşük olması nedeniyle, kısa ve orta vadede bu emisyon kategorilerinde önemli ölçekte ilave bir emisyon azaltım bir azaltım planlanmamaktadır. KGK'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3. maddesi kapsamında, TSRS'nin uygulandığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Grup, söz konusu geçiş hükmünden yararlanmış olup bu raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamaya yer vermemiştir. Geçiş hükmünün sona ermesiyle birlikte, takip eden raporlama döneminden itibaren Kapsam 3 emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması planlanmaktadır. Bu doğrultuda Grup, değer zincirinden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının belirlenmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmaların geliştirilmesini ve gerekli aksiyonların planlanmasını hedeflemektedir.

Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına ilişkin hedeflerde ise yatırım programındaki gelişmeler doğrultusunda hedef takvimi bir yıl öne çekilmiştir. 2024 yılında 2029, 2030 ve 2031 yılları için sırasıyla 156,9 MW, 256,9 MW ve 356,9 MW olarak belirlenen kurulu güç hedefleri, 2025 yılında 2028, 2029 ve 2030 yılları için aynı kapasite seviyeleri korunacak şekilde revize edilmiştir. Bu değişiklik, yenilenebilir enerji yatırımlarının planlanan yatırım takvimindeki güncellemeyi yansıtmakta olup, hedefin kapsamı ve nihai kapasite seviyesi değiştirilmemiştir.

2024 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen karbon kredilerine ilişkin 30.000 tCO₂e seviyesinde nicel bir hedef belirlenmiş ve 2025 yılında 29.338 tCO₂e gerçekleşme sağlanmıştır. 2025 yılı itibarıyla ise sertifika üretim miktarlarının yenilenebilir enerji tesislerinin fiili elektrik üretimine bağlı olması ve üretim seviyelerinin meteorolojik koşullar ile jeotermal kaynağın doğal verimliliği gibi Şirketin doğrudan kontrolü dışındaki faktörlerden etkilenmesi nedeniyle sabit bir nicel hedef yerine nitel bir hedef yaklaşımına geçilmiştir. Bu kapsamda, üretilen yenilenebilir enerjiye ilişkin karbon kredisi ve I-REC sertifikalarının mümkün olan en yüksek oranda belgelendirilmesi ve etkin şekilde piyasaya kazandırılması hedeflenmektedir.

Genel olarak, 2025 yılı performans sonuçları hedeflerin yıllık olarak gözden geçirilmesine ve gerektiğinde hedeflerin kapsamı, zamanlaması veya izleme yöntemlerinin güncellenmesine

temel oluşturmuştur. Hedeflerde yapılan değişiklikler, ilgili operasyonel ve yatırım koşulları dikkate alınarak değerlendirilmekte ve sonraki raporlama dönemlerinde performans eğilimleri ile birlikte izlenmektedir.

6 RAPORLAMA DÖNEM SONRASI GELİşMELER

- Raporlama dönemi sonrasında, Mavi Su Verimliliği Belgesi alınmasına yönelik çalışmalar kapsamında 2026 yılının ikinci çeyreğinde başvuru gerçekleştirilmiştir.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Hakkı Görken PERİNÇEK, 01.07.2026 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ve bu görevine bağlı olarak üstlendiği Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevlerinden özel nedenlerle istifa ettiğini şirketimiz Yönetim Kurulu'na bildirmiştir. Yönetim Kurulumuz, yapılan değerlendirme sonucunda Sayın Hakkı Görken PERİNÇEK'in istifasını aynı tarih itibarıyla kabul etmiştir.

şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.07.2026 tarih ve 2026/17 sayılı kararıyla Sayın Hakkı Görken Perinçek'ten boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine, ayrılan üyenin kalan görev süresi boyunca görev yapmak ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Sayın Rafet zusta Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi sıfatıyla atanmıştır.

Sayın Hakkı Görken Perinçek'in yürütmekte olduğu Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Sayın Hakkı Görken Perinçek'in yerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Rafet zusta'nın atanmıştır.

7 TSRS 1 VE TSRS 2 UYUM TABLOSU

Bölüm	Alt Başlık	TSRS 1	TSRS 2	Sayfa
Giriş	Rapor Hakkında	1-4 72	1-4	3
	Raporlama Dönemi ve Kapsam	64	-	3
	Önemlilik Değerlendirmesi	17-19	-	4
	Muafiyetler ve Geçiş Kolaylıkları	E3-6	C3-5	4
	Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	74-76 77-82	B26, B28	5
1. Şirket Profili	Akça Holding	19 B38	-	7
	Menderes Tekstil	19 B38	-	7
	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	B38	-	8-9
	Değer Zinciri ve İş Modeli	32 B6-b	13	10-15
2. Yönetişim	Yönetim Yapısı	26	5	15
	Yönetim Kurulu	27	6	16-18
	Komiteler ve Politikalar	27	6	18-23
	Risk Yönetimi ve İç Denetim	43b	-	23-26
	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi	27	6	27-29
3. Strateji	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi		24 25-a 25-b	30-31
	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	-	10-12	32-33
	Risk ve Fırsat Vadelerinin Belirlenmesi ve Stratejik Karar Alma Süreçleriyle Bağlantısı	30b 30c	10c 10d	34-50
	İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri	32	13	50-51
	Strateji ve Karar Alma	33	14	51-53
	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	34-40	15 16	53-55
	İklim Dirençliliği	41 42	22 23	55-56
4. Risk Yönetimi	Risk Yönetimi Yaklaşımı	43	24	56
	Risklerin Belirlenmesi, Süreklilik ve Güncelleme	43 44	25 26	56-57
	Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	44a-iv	25c	57-58
5. Metrikler ve Hedefler	İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler	-	27-29	59-65
	İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Hedefler ve İlerleme Performansı	-	27 28 33 34	65-73
6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	-	67	-	73

MERKEZ

Adres : Adalet Mah. Manas Bulv. No:47 A Blok K:42 P.K:35530 Bayraklı / İzmir – TÜRKİYE
Tel : +90 (232) 435 05 65 (pbx)
Faks : +90 (232) 435 05 27

FABRİKA

Adres : Cumhuriyet Mah. Yeni Sığma Asfaltı /15 Sk. Menderes Tekstil İdari Bina Blok No:1/12 20300 Sarayköy / Denizli – TÜRKİYE
Tel : +90 (258) 429 12 12 (pbx)
Faks : +90 (258) 429 12 30

İSTANBUL OFİSİ

Adres : 15 Temmuz Mah. Bahar Cad. No:45 Nuroi Park, J Blok, Kat:17 Bağcılar / İstanbul 34212 – TÜRKİYE
Tel : +90 (212) 656 07 45
Faks : +90 (212) 656 07 68

menderes